

**POHJOIS-POHJANMAAN LIITON
TILINPÄÄTÖS 2014**



SISÄLTÖ

1. MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS	3
2. TOIMINTAKERTOMUS	4
2.1 Toiminnan keskeiset tulokset	4
2.2 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla	6
2.3 Luottamushenkilöhallinto	7
2.4 Henkilöstö	8
2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	10
2.6 Tilikauden tulos	10
3. TOTEUTUMISVERTAILU	13
3.1 Aluesuunnittelu	13
3.2 Aluekehitys	18
3.3 Hallinto ja talous	23
3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen	25
4. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT	27
Tilinpäätöslaskelmat	27
Liitetiedot	29
Allekirjoitukset ja merkinnät	33
Luettelot ja selvitykset	24
Liitteet	35

Liite 1	Hallinto ja henkilöstö
Liite 2	Pohjois-Pohjanmaan liiton edustajat yhteisöissä
Liite 3	Lausunnot ja esitykset
Liite 4	Aluekehittämisrahopäätökset v. 2014
Liite 5	Vuonna 2014 valmistuneet julkaisut

Toimintakertomuksessa käytetyt käsitteet ja lyhenteet

Luettelo aluekehityksessä ja erityisesti Pohjois-Pohjanmaan liiton julkaisuissa käytetyistä käsitteistä ja lyhenteistä löytyy liiton nettisivuilta:
www.pohjois-pohjanmaa.fi kohdasta
Pohjois-Pohjanmaan liitto → Aluekehityssanastoa, käsitteitä ja lyhenteitä.

Lisätietoja

EU-ohjelmista: www.rakennerahastot.fi, www.pohjois-suomi.fi,
www.pohjois-pohjanmaa.fi/eu-_ja_hankerahoitus
EU-hankkeista: www.eura2007.fi/rrtiepa/

Hyväksytty maakuntavaltuustossa 1.6.2015.

1

Maakuntajohtajan katsaus

Teknologian menestystarina on muuttunut rakennemuutoksen leimaan. Näin meidät nähtiin ja nähdään nyt ulkopuolelta. Työttömyysluvut ovat korkeita ja kasvavat nuorten ikäluokat eivät tilannetta helpota. Harmaantuvassa Suomessa Nuorten maakunta saa taistella tulevaisuuden rakentamiseen tarvitsemistaan voimavaroista.

Ulkoisten kilpailukykykymittareiden mukaan meillä on uudelleen edessämme kasvun aika. Nuoret kasvavat työikäiseksi ja vuonna 2030 meitä pohjoispohjalaisia työllistä työvoimaa 15 % enemmän kuin nykyisellään. Kasvumme on voimakkainta Suomessa. Tänne on turvallista investoida. Pääkaupunkiseudulla kasvu perustuu muuttoliikkeeseen, meillä väestön luonnolliseen kasvuun. Työn määrän lisäksi väestömme koulutustaso on kolmanneksi korkein ja tutkimuspanostukset korkeimmat maassa. Nämä antavat odottaa myös tuottavuuden kasvua. Mutta talouskasvun kolmannen tekijän eli pääoman osalta olemme huonommassa asemassa. Aloittavat ja toimintaansa laajentavat pienet ja keski suuret yritykset kaipaavat riskinjakajia. Vaikka ICT-rakennemuutoksen pahin on ohitettu, vaatii maakunnan elpyminen ennustettua voimakkaampaa talouskasvua ja tahtoa voimavarojemme hyödyntämiseksi.

Pohjois-Pohjanmaan liiton käytettävissä olevien välineiden, maakuntakaavan ja -ohjelman sekä EU:n rakennerahastojen päivitykset uusiin asentoihin on saatu tehtyä. Maakuntakaava odottaa vielä ympäristöministeriön hyväksymistä. On toimeenpanon aika. Käytettävissä olevat aluepolitiikan välineet korostavat omavastuisuutta tulevaisuudesta rintamaita voimakkaammin.

Alueen kehittäminen vaatii päätösvaltaa. Maakuntien liitot odottavat uudelta hallitukselta esitystä maakuntakaavojen alistusmenettelystä luopumisesta osana julkisten toimintojen tehostamista. Samoin aluehallinnon yksinkertaistaminen on painoarvoltaan hallitusten puheenjohtajiemme kannanoton mukaan parlamentaarisen valmistelun väärä. Kun tähän lisätään maaliviivoille kaatunut sote-uudistus, hakevat odotukset toimintaympäristömme muutoksesta vertaistaan. Kunnallinen päätöksenteko valuu laajempiin kokonaisuuksiin, jotka vastaavasti mahdollistavat valtion toimivallan siirron lähemmäksi kansalaisia.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on luottamushenkilöiden, viraston koko henkilöstön sekä yhteistyökumppaniemme avulla saavuttanut valtuuston sille asetetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

Oulussa 6.3.2015



Maakuntajohtaja Pauli Harju

2 Toimintakertomus

2.1 Toiminnan keskeiset tulokset

Maakunnan kehitystä ohjaavien pääsuunnitelmien, maakuntakaavan ja maakuntaohjelman uudistaminen, Euroopan unionin ohjelmakauden 2014–2020 käynnistäminen sekä maakunnan kehityksen ennakointi olivat liiton keskeisiä tehtäviä kuluneena vuonna. Lisäksi edelleen olivat esillä kuntarakenteen uudistaminen ja sote-uudistus. Liiton toiminnalle asetetut strategiset painopisteet vuosille 2014–2016 etenivät seuraavasti:

Maakuntakaavan ja maakuntaohjelman uudistaminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto uudistaa maakunnan keskeiset suunnitelmat vastaamaan toimintaympäristön tavoitteita ja tarpeita. Toimintavuonna saatettiin maakuntavaltuuston hyväksymä 1. vaihemaakuntakaava ympäristöministeriön vahvistettavaksi. Toisen vaihemaakuntakaavan laatimisessa edettiin alustavan luonnoksen vaiheeseen. Toimenpiteissä painottuivat tarvittavien selvitysten ja kaava-aineistojen valmistelutyöt. Lisäksi tehtiin 3. vaihemaakuntakaavan laadintaa palvelevia suunnitelmia ja selvityksiä.

Maakuntavaltuusto hyväksyi aluekehityslain mukaisen Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman vuosille 2014–2017. Asiakirja sisältää maakuntasuunnitelman ja -ohjelman sekä erillisen ympäristöselostuksen. Maakuntaohjelman toimeenpanoa edistetään aluelähtöisellä ja verkostomaisella toiminnalla sekä kahden vuoden välein tehtävällä maakuntaohjelman toimenpanosuunnitelmalla (TOPSU). Tavoitteena on vahvistaa maakuntaohjelman vaikuttavuutta alueellisen kehittämisen välineenä.

EU:n rakennerahastokauden 2014–2020 käynnistäminen

Euroopan komissio hyväksyi 11.12.2014 Suomen rakennerahasto-ohjelman ”Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020”. Ohjelmakaudella toteutetaan yhtä valtakunnallista ohjelmaa, jonka Itä- ja Pohjois-Suomen alueellisen suunnittelun koordinaatiovastuu oli Pohjois-Pohjanmaan liitolla. Vuoden 2014 aikana valmisteltiin rakennerahasto-ohjelman hallinnolliset järjestelyt.

Maakuntahallitus hyväksyi kokouksessaan 25.8.2014 Pohjois-Suomen maakunnan liittojen yhteistyössä valmistellun sopimuksen, jossa on määritelty sekä kaikkien välittävien viranomaisten että koordinoivan liiton tehtävät rakennerahastotoiminnassa. Sopimuksessa sovittiin myös ohjelmakauden 2014–2020 jakolinjaukset ja teknisen tuen jako. Ohjelman aktiivisen käynnistämisen tueksi sovittiin Pohjois-Suomen koordinaatioryhmän perustamisesta sekä sen tehtävistä ja toiminnasta. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii välittävänä organisaationa ohjelman toteuttamisessa Lapin liiton toimiessa koordinoivana liittona.

Euroopan unionin rakennerahastokauden 2014–2020 toimeenpano käynnistyi kevään 2014 aikana. Toiminta käynnistettiin maakunnassa pidetyillä hakijainfoilla ja ensimmäinen haku käynnistettiin toukokuussa.

Maakunnan ennakointityö ja osaamiskenteiden kehittäminen

Alueellisen ja toimialakohtaisen ennakkoinnin sisällöllistä painopistettä siirrettiin opiskelupaikkojen määrällisestä mitoituksesta toimenpiteisiin, joilla kehitetään maakunnan lähivuosien laadullisia ja määrällisiä osaamisen tarpeita

ottaen huomioon mm. rakennemuutosten haasteet. Lisäksi käynnistettiin ennakoinnin ja tietopalveluiden kehittämiseen tähtäävä jatkohanke. Toimintavuonna valmisteltiin alueellinen osaamiskartoitus sekä koordinoitiin koulutuksen ja tutkimuksen kehittämissuunnitelmaa.

Elinkeinoelämän ja innovaatioympäristön kehittäminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto on ottanut vastuuta alueen kuntien elinkeinoelämän kehityksestä toimimalla aktiivisesti suurhankkeiden toteutumisesta sekä edunvalvonnan että hankerahoituksen kautta. Erityisesti on paneuduttu kuntien elinkeinoelämän tilanteeseen ja tulevaisuuskäymisiin.

Maakuntaa kohdanneen teollisuuden ja palvelualan rakennemuutoksen vuoksi hankerahoitusta on kohdennettu maakuntaohjelman mukaisesti talouskasvun ja työllisyyden edistämiseen useilla toimialoilla. Uusien yritysten saaminen ja etabloituminen maakuntaan on hanketoiminnan myötä vahvistunut. ICT-osaamisen kanavoiminen eri toimialoihin ja yhteistyön lisääminen eri toimialaedustajien välillä on lisännyt innovaatioympäristöjen syntymistä ja mm. uusia ICT-alan yrityksiä on tullut kahdeksan kappaletta Oulun alueelle. Innovaatorahoitusta on kohdennettu mm. Oulun yliopiston, VTT:n ja Oulun ammattikorkeakoulun hankkeisiin.

Nuorten maakuntana on aktiivisesti seurattu nuorten hyvinvointia sekä nuorten yhteiskuntatakuun ja työllisyyden kehittymistä. Nuorten koulutus- ja opiskelupaikkojen turvaaminen maakunnassa on ollut vuoden 2014 erityinen edunvalvonnan painopiste.

Matkailun kansainvälistymistä on edistetty tiiviillä yhteistyöllä Lapin ja Kainuun maakuntien kanssa. PohjolaArctic-hankkeen kautta syntyi ylimaakunnallista markkinointi-, osaamis- ja koulutusyhteistyötä. Lentoliikenteen kehittäminen sekä suorien kansainvälisten yhteyksien saaminen ja niiden turvaaminen tärkeimmille pohjoisen kentille on koko elinkeinoelämän ja varsinkin matkailun edellytys.

Pohjoisen Suomen kehitys ja kilpailukyky ovat riippuvaisia logistiikkaketjujen toimivuudesta ja liitto on tehnyt edunvalvontaa pysyvien ratkaisujen eteen. Kuljetustuen säilyminen oli merkittävä päätös alueemme elinkeinoelämän turvaamiseksi.

Sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakenteiden kehittäminen osana kuntarakenteen uudistamista

Liitto on edistänyt sosiaali- ja terveydenhuollon palvelurakennemuutosta alueella hallinnoimansa Pohjois-Pohjanmaan sote-hankkeen kautta. Hankkeen toteutusaika on 1.1.2014–30.6.2015. Myös maakuntaliiton perustehtä-

viin kuuluvassa edunvalvontatyössä on kuluneen vuoden aikana korostunut vaikuttaminen sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain valmisteluprosessiin. Maakuntahallitus on antanut sekä itse että yhdessä Pohjois-Suomen muiden maakuntaliittojen ja suurten kaupunkien kanssa lausuntoja ja kannanottoja lakivalmistelun eri vaiheissa.

Keväällä 2014 käynnistyi aktiivinen yhteistyö sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistamiseksi Pohjois-Suomessa ja Pohjois-Pohjanmaalla. Pohjois-Suomen sote-uudistusta käsittelevä kuntakokous pidettiin Pohjois-Suomen neuvottelukunnan koolle kutsumana 12.8.2014 Oulussa.

Vaikka Pohjois-Pohjanmaan sote-hanke osallistui Pohjoisen sote-alueen virkamiesvalmisteluun, hankkeen painopiste on kuitenkin ollut maakunnan sosiaali- ja terveyspalveluiden tuottamiseen liittyvissä asioissa. Hankkeessa koottua kuntien palvelutarpeeseen, palvelujen käyttöön ja kustannuksiin liittyvää indikaattoritietoa on muokattu helposti hahmotettaviin aikasarjoihin. Maakunnan sosiaali- ja terveydenhuollon palveluverkosta laadittujen kartta-aineistojen pohjalta voidaan tarkastella palvelujen ajallista saatavuutta ja saavutettavuutta sekä arvioida palveluiden kattavuutta sekä edistää palveluverkon ja prosessien uudistamista. Hanke järjesti myös maakunnan tuottamisvastuualueen perustamista koskevan kokouksen alueen kuntajohdolle ja sosiaali- ja terveysjohdolle.

Elinvoimaisten alueiden Suomi

Pohjois-Suomi strategia UUSI POHJOINEN – Suunta Suomelle! valmistui Pohjois-Pohjanmaan liiton johdolla syksyllä 2014. Strategia ja siitä laadittu tiivistelmä on Pohjois-Suomen neuvottelukunnan vuoden 2015 hallitusohjelmatavoiteasiakirja. Hallitusohjelmatavoitteita on viestitty laajasti poliittisille päättäjille ja virkamiesvalmisteluun valtakunnan tasolla.

Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnat tekivät tiivistä yhteistyötä uuden EU:n ohjelmakauden hallinnon ja käytänteiden valmistelussa ja edunvalvonnassa. Erityisenä tavoitteena oli alueellisen näkökulman ja päätösvallan vahvistaminen. Neuvottelukunnat sekä pohjoisen maakunnat pitivät useita yhteiskokouksia alueen kansanedustajien kanssa. Esillä olivat rakennerrahastoasioiden lisäksi mm. alueen lentoliikenteen edunvalvonta, EU:n ulkosuhdeohjelmien rahoitus sekä valtion metsätalouden yhtiöittäminen, johon otettiin kielteinen kanta.

Vuorovaikutusta seutukuntien ja muiden alueiden toimijoiden kanssa oli erityisesti maakuntaohjelman ja sen toimeenpanosuunnitelman laatimiseen liittyen. Yhteistyö maakunnan kuntiin sekä elinkeinoelämään, etenkin Oulun kauppakamariin ja Pohjois-Pohjanmaan yrittäjiin tiivistyi.

2.2 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla

Väestönkasvu hidastui hieman

Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan Pohjois-Pohjanmaan väkiluku oli vuoden 2014 lopussa noin 405 500 asukasta, mikä on 7,4 prosenttia koko maan väestöstä. Väkiluvun kasvu edellisestä vuodesta oli noin 2 200 asukasta.

Oulun seudulla asui vuoden 2014 lopussa 241 800 asukasta, 3 100 enemmän kuin vuotta aiemmin. Oulun kaupungin väkiluku oli vuoden 2014 lopussa noin 196 400 asukasta, jossa kasvua edellisvuoteen oli 2 600 asukasta. Toinen väestöltään kasvava alue maakunnassa oli Ylivieskan seutu, jonka väkiluku kasvoi 74 asukkaalla. Maakunnan eteläosassa väestönkasvu keskittyy Ylivieskaan, jonka väkiluku kasvoi 230 asukkaalla. Muilla maakunnan seuduilla väkiluku aleni. Lukumääräisesti eniten väkiluku aleni Nivala-Haapajärven seudulla, 336 asukkaalla.

Pohjois-Pohjanmaalla väestönkasvu on perustunut jo pitkään lähes kokonaan luonnolliseen väestönlisäykseen, kun taas muualla Suomessa väestönkasvu perustuu pääosin muuttovoittoon. Pohjois-Pohjanmaalla luonnollinen väestönlisäys oli 2 178 asukasta vuonna 2014, mikä oli peräti 40 prosenttia koko maan luonnollisesta väestönlisäyksestä. Luonnollinen väestönlisäys oli positiivinen Oulun, Oulunkaaren, Raahen ja Ylivieskan seuduilla.

Kuntien välisessä muutossa Pohjois-Pohjanmaa on menettänyt jo pitkään väestöään muualle maahan ja tämä trendi voimistui hieman vuonna 2014. Ennakkotietojen mukaan Pohjois-Pohjanmaalta muutti muualle Suomeen 804 asukasta enemmän kuin tänne muutettiin muualta. Kuntien välinen muutto oli positiivinen ainoastaan Oulun seudulla, lisäystä 668 asukasta. Maahanmuutto kuitenkin korvasi maan sisäisen muuton negatiivista vaikutusta väkilukuun. Pohjois-Pohjanmaan nettomaahanmuutto pysyi vuonna 2014 edellisen vuoden tasolla, 850 asukasta, ja oli positiivinen kaikissa maakunnan seutukunnissa.

Työllisyys heikkeni edelleen

Vaikea taloustilanne heikensi edelleen maakunnan työllisyyden kehittymistä kaikilla aloilla vuonna 2014. Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta Pohjois-Pohjanmaalla oli vuoden 2014 lopussa 16,4 prosenttia, jossa on kasvua edelliseen vuoteen 1,4 prosenttiyksikköä. Maakunnan kuntien välillä on suuria eroja työttömyysasteissa. Alhaisin työttömyysaste oli Reisjärvellä, noin 10 prosenttia, korkeimmat työttömyysasteet olivat Taivalkoskella ja Iissä, yli 20 prosenttia.

Pohjois-Pohjanmaalla oli vuoden 2014 lopussa 30 000 työtöntä työnhakijaa, 2 700 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömistä selvä enemmistö oli miehiä, noin

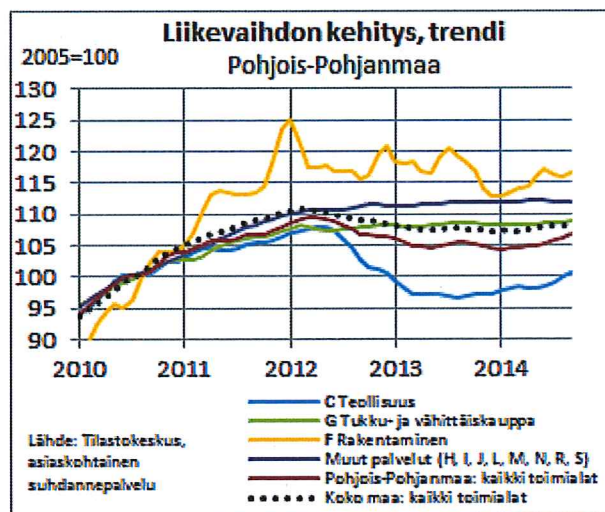
17 800. Työttömistä yli 50-vuotiaita oli noin 9 000 henkilöä, mikä on noin 800 enemmän kuin vuosi sitten.

Työttömistä työnhakijoista alle 25-vuotiaita oli vuoden 2014 lopussa 5 300 henkilöä, mikä on lähes 700 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Nuorten osuus kaikista työttömistä oli 17,7 prosenttia, lisäystä edelliseen vuoteen 0,7 prosenttiyksikköä. Koko maassa nuorten työttömien osuus oli 13,9 prosenttia vuonna 2014. Maakunnan nuorista työttömistä 60 prosenttia oli Oulussa.

Yli vuoden yhtäjaksoisesti työttömänä olleita pitkäaikaistyöttömiä oli vuoden 2014 lopussa noin 7 200 henkilöä, mikä on 1 200 henkilöä enemmän kuin vuotta aiemmin. Myös kuntien osarahoittaman, yli 500 päivää työmarkkinatukea saaneiden pitkäaikaistyöttömien määrä ja kuntien Kelalle maksamat työmarkkinatukimaksut kasvoivat. Vuonna 2014 Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat Kelalle työmarkkinatuen kuntaosuutta 18 miljoonaa euroa, yli kaksi miljoonaa euroa enemmän kuin edellisellä vuonna.

Yritystoiminnalla liikevaihto kääntyi kasvuun

Pohjois-Pohjanmaan yritysten liikevaihto kääntyi kasvurallalle vuoden 2014 kolmannella neljänneksellä.



Toimialoista parhaiten kehittyi rakentamisen liikevaihto, mutta myös teollisuuden liikevaihto kääntyi kasvuun kolmannen neljänneksen aikana ja saavutti vuoden 2005 tasoon. Tasaisinta liikevaihdon kehitys oli tukku- ja vähittäiskaupan sekä muiden palveluiden toimialoilla.

Pohjois-Pohjanmaan satamissa kulunut vuosi oli edellisvuotta parempi. Erityisesti sahatavaran vienti on vetänyt hyvin Kalajoella, Raahessa ja Oulussa. Perämeren rannikon suurin satama on edelleen Raahen satama, jonka kokonaisliiketoiminta kasvoi vuoden 2014 aikana lähes 11 prosenttia ja vienti viidenneksen. Oulun sataman vienti ja kokonaisliikenne kasvoivat puoli prosenttia vuonna 2014. Kalajoen satama teki jo kolmannen perättäisen ennätysen

liikennemäärissä, kasvua 9 prosenttia. Kalajoen satama on Perämeren suurin sahatavaran viettisatama ja samalla yksi koko Suomen suurimmista sahatavarasatamista.

Vuonna 2014 Oulun lentoaseman matkustajamäärä kääntyi jälleen kasvuun vuoden 2013 notkahduksen jälkeen. Matkustajamäärä Oulun lentoasemalla ylitti 960 000 rajan, kasvua edelliseen vuoteen 9,5 prosenttia. Kasvu tulee kotimaan matkustajista, joiden määrä kasvoi 11,4 prosenttiyksikköä edelliseen vuoteen verrattuna. Kuusamon lentokentän matkustajamäärä vuonna 2014 pysyi suunnilleen edellisen vuoden tasolla, noin 73 400 matkustajaa.

Tekesin tutkimus-, kehitys- ja innovaatio- rahoitus väheni hieman

Tekesin tutkimus- ja kehitysrahoitusta suuntautui Pohjois-Pohjanmaalle 57,9 miljoonaa euroa vuonna 2014, mikä on 4,5 miljoonaa euroa vähemmän kuin edellisvuonna. Yrityksille myönnettiin 30,6 miljoonaa euroa ja tutkimusprojekteille 26,9 miljoonaa euroa. Tutkimusprojektien saama rahoitus laski edellisestä vuodesta 3,2 miljoonaa euroa ja yritysrahoitus miljoonaa euroa. Julkisista tutkimusorganisaatioista suurimman osan rahoituksesta saivat Oulun yliopisto, 13,5 miljoonaa euroa, ja Teknologian tutkimuskeskus VTT, 11,7 miljoonaa euroa. Yrityksistä eniten rahoitusta saivat Uros Oy, Aava Mobile Oy, Haltian Oy ja SSAB Europe Oy, kukin noin miljoonaa euroa.

Kuntien verotulojen kasvu hidastui

Pohjois-Pohjanmaan kunnille tilitettyjen verojen kasvu hidastui 2,3 prosenttiin vuonna 2014, kun verotulot olivat kasvaneet vuotta aiemmin 7,6 prosenttia. Maakunnan kuntien kunnallisverotulot kasvoivat vain prosentin, vaikka peräti kymmenen kuntaa nosti kunnallisveroprosenttiaan vuodelle 2014. Kasvu oli suurempaa kiinteistöverotuloissa (12,3 prosenttia) ja yhteisöverotuloissa (14,1 prosenttia).

Kunnallisverotulojen tilitykset alenivat 11 maakunnan kunnassa vuonna 2014. Eniten kunnallisverotulot alenivat Muhoksella, Alavieskassa, Limingassa ja Tyrnävällä. Kunnallisverotulot kasvoivat eniten Kärämäellä ja Siikajoella. Kiinteistöverotulot kasvoivat eniten Kärämäellä, Merijärvellä, Raahessa ja Haapajärvellä. Kiinteistöverotulojen merkitys oli suurin Kempeleelle, joka sai peräti neljäsosan verotuloistaan kiinteistöistä. Yhteisöveron määrä kasvoi eniten Raahessa. Yhteisöveron tuotolla oli suurin merkitys Pyhäjärvelle, jonka verotuloista 30 prosenttia muodostui yhteisöveron tilityksistä. Alavieska, Siikajoki ja Siikalatva saivat harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta yhteensä 2,2 miljoonaa euroa.

Ennakollisten tilinpäätöstietojen mukaan vuonna 2014 kaikkien Pohjois-Pohjanmaan kuntien vuosikate oli positiivinen, kun vuotta aiemmin negatiivisen vuosikatteen kuntia oli kolme. Maakunnan kuntien yhteenlaskettu vuosikate oli 164 miljoonaa euroa, jossa kasvua edellisestä

vuodesta oli noin 21 miljoonaa euroa. Asukaskohtainen vuosikate oli Pohjois-Pohjanmaalla 403 euroa, kun se Manner-Suomessa oli keskimäärin 373 euroa. Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlaskettu vuosikate suhteessa poistoihin oli 105 prosenttia. Vuotta aiemmin vuosikate kattoi poistoista vain osan, 78 prosenttia. Pohjois-Pohjanmaan kuntien yhteenlaskettu tilikauden tulos oli 739 euroa asukasta kohti, kun Manner-Suomen kuntien osalta vastaava luku oli 311 euroa. Maakunnan kuntien lainakan- ta kasvoi. Maakuntatasolla mitattuna asukaskohtainen lainamäärä oli vuoden 2014 lopussa 3 294 euroa, kun se oli Manner-Suomessa 2 733 euroa.

2.3 Luottamus- henkilöhallinto

Maakuntavaltuusto

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntavaltuusto kokoontui kaksi kertaa. Kesäkuun kokouksessa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan maakuntasuunnitelma 2040 ja maakuntaohjelma 2014–2017 sekä tilinpäätös ja arviointikertomus vuodelta 2013. Joulukuun kokouksessa esiteltiin valtakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon uudistusta sekä Pohjois-Pohjanmaan sote-hanketta. Lisäksi käsiteltiin Euroopan aluekehitysrahaston toimintaa ja tuloksia ohjelmakaudella 2007–2013 Pohjois-Pohjanmaalla. Kokouksessa hyväksyttiin Pohjois-Pohjanmaan liiton talous- ja toimintasuunnitelman vuosille 2015–2017. Varsinaisen kokouksen jälkeen järjestettiin valtuutetuille kyselytunti ajankoh- taisista kaava-asioista.

Maakuntahallitus

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus kokoontui 12 kertaa. Useimmin maakuntahallitus käsitteli sosiaali- ja terveydenhuollon valtakunnallista uudistusta ja sen vaikutuksia Pohjois-Pohjanmaalla. Asian tiimoilta järjestettiin marraskuussa yhteiskokous Pohjois-Pohjanmaan sairaan- hoitopiirin hallituksen kanssa. Maakuntahallitus antoi asiassa myös kaksi kannanottoa. Toukokuussa maakunta- hallitus vaati, että sote-alueilla järjestäminen ja tuottami- nen on aidosti erotettava toisistaan. Joulukuussa maakun- tahallitus huolehti, että sote-rahoituksessa on otettava huomioon myös pohjoisen erityisolosuhteet.

Vuonna 2010 käynnistetty maakuntakaavan uudistaminen eteni 1. vaihemaakuntakaavan osalta. Elokuussa hyväksyt- tiin vastineet kaavan vahvistamiseen liittyviin valituksiin ja ministeriön lausuntoihin. Toisen vaihemaakuntakaavan osalta hyväksyttiin selvityksiä ja joulukuussa käsiteltiin alustavaa kaavaluonnosta.

Maakuntahallitus osallistui tiiviisti myös EU:n rakennera- hastokauden 2014–2020 valmisteluun ja edunvalvontaan. Maaliskuussa hyväksyttiin Itä- ja Pohjois-Suomen alueel- linen rakennerahastosuunnitelma ja joulukuussa hyväksyt-

tiin ensimmäiset uuden ohjelmakauden rakennerahastohankkeet.

Uusia strategioita hyväksyttiin kaksi: Pohjois-Pohjanmaan biotalouden kehittämisstrategia 2015–2020 ja Pohjois-Pohjanmaan luovan talouden kehittämisohjelma 2018.

Maakuntahallitus antoi lausunnon mm. sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisluonnoksesta, kuntalain hallituksen esitysluonnoksesta, luonnoksesta hallituksen esitykseksi valtionosuusjärjestelmän uudistamiseksi ja Fennovoima Oy:n hakemuksesta valtioneuvoston periaatepäätöksen täydentämiseksi.

Kesän 2014 minihallitusneuvotteluihin maakuntahallitus otti kantaa pitkäjänteisen liikennepolitiikan puolesta, laajakaistahankkeiden rahoituksen turvaamiseksi, logistiikkatuen jatkumiseksi Pohjois- ja Itä-Suomessa, Pyhäjärven Laguna-hankkeelle valtiovarain tuen saamiseksi, kesken-eräisten vesihuoltohankkeiden valtionrahoituksen jatkumiseksi, riittävän opiskelupaikkojen määrän ja keskusten ulkopuolella olevien lukiopaikkojen turvaamiseksi.

Pohjois-Suomen neuvottelukunta

Pohjois-Suomen neuvottelukunnan toiminta painottui Itä- ja Pohjois-Suomen rakennerahastokauden edunvalvontaan, jossa toimittiin kiinteässä yhteistyössä Itä-Suomen maakuntien sekä molempien alueiden kansanedustajien kanssa. Pohjois-Suomen strategia valmistui Pohjois-Pohjanmaan liiton vetovastuulla ja sillä tähdätään seuraavan vaalikauden hallitusohjelmataavoitteisiin. Myös sote-valmistelu oli neuvottelukunnan asialistalla.

Maakunnan yhteistyöryhmä

Maakunnan yhteistyöryhmän tehtävänä on linjata rakennerahastojen käyttöä alueella. Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmä piti seitsemän kokousta. Kokouksissa maakunnan yhteistyöryhmä sai ja käsitteli raportoinnit rakennerahastojen ja maaseuturahaston toiminnasta sekä Tekesin rahoitustoiminnasta. Erityisenä seurattavana kohteena maakunnanyhteistyöryhmässä oli rakennerahastokauden 2014–2020 valmistelu. Maakunnan yhteistyöryhmä käsitteli kokouksissaan 23 hanketta, joissa oli julkista tukea yli 400 000 €/hanke. Maakunnanyhteistyöryhmä teki opintomatkan Euroopan parlamenttiin, Naton Suomen edustustoon, Suomen pysyvään edustustoon Euroopan unionissa sekä Itä- ja Pohjois-Suomen Brysselin toimistoon.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta kokoontui toimintavuonna viisi kertaa. Helmikuussa tarkastettiin Ruukin yrityspuisto Oy:n toteuttama Tutkimusympäristön perustaminen -hanke. Projektissa hankittiin naudanlihakarjan kasvatustutkimukseen tarvittava tutkimusympäristö. Monipuolisen laitteiston

ja tutkimusympäristön ansiosta mahdollisuudet ja puitteet uusien tutkimushankkeiden ja innovaatioiden synnyttämiseen ovat hyvät.

2.4 Henkilöstö

Henkilöstötilinpäätöksen tavoitteena on antaa päätöksentekijöille, johdolle ja henkilöstölle itselleen kokonaiskuva maakuntaliiton henkilöstötilanteen kehityksestä ja muutoksista. Henkilöstötilinpäätökseen kuuluvassa henkilöstötu-loslaskelmassa eritellään työntekijöihin liittyvät kustannuserät.

Henkilöstörakenne

Vuoden lopussa Pohjois-Pohjanmaan liitossa työskenteli 54 henkilöä, joista vakinaisessa virassa tai työsuhtesuh-teessa oli 43 henkilöä ja määräaikaisessa virassa tai työso-pimussuhteessa 11 henkilöä. Vakinaisista henkilöistä kaksi oli virkavapaalla. Määräaikainen henkilöstö koostuu erilli-sellä projektirahoituksella toteutetuista hankkeissa työ-s-kentelevistä sekä viransijaisista. Vakinaisen henkilöstön määrä on 80 prosenttia.

Henkilöstö

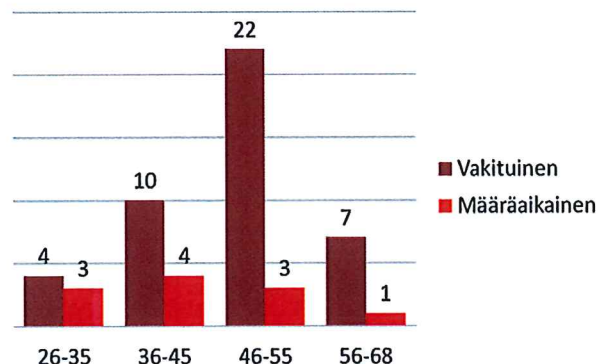
31.12.2014

	Vakinaiset	Määräaikaiset	Yhteensä
Maakuntajohtaja	1		1
Aluesuunnittelu	12	6	18
Aluekehitys	13	3	16
Hallinto ja talous	17	2	19
Yhteensä	43	11	54

Toimintavuoden aikana kehitysjohtaja Ilkka Yliniemi siirtyi eläkkeelle ja maakuntahallitus valitsi uudeksi kehi-tysjohtajaksi 1.4. alkaen HTM Tiina Rajalan.

Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstöstä naisia on 57 pro-senttia ja miehiä 43 prosenttia, kun maamme kuntasektorin palkansaajista on 80 prosenttia naisia. Liiton henkilöstön keski-ikä on 47 vuotta, mikä on hivenen korkeampi kuin kuntasektorilla yleensä (45,7 vuotta). Liiton henkilöstön keski-ikä on noussut edellisestä vuodesta.

Henkilöstö ikäryhmittäin



Osaamisen kehittäminen

Henkilöstöllä on ollut hyvät mahdollisuudet oman osaamisensa ja ammattitaitonsa kehittämiseen koulutuksen avulla.

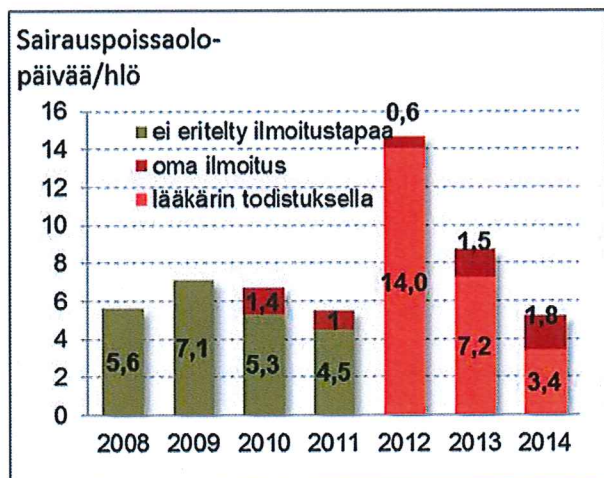
Henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaa koskevat lakimuutokset tulivat voimaan 1.1.2014. Uudet säännökset liittyvät toisaalta osaamisen kehittämiseen, toisaalta täsmäntävät henkilöstö- ja koulutussuunnitelman sisältövaatimuksia. Myös Pohjois-Pohjanmaan liiton uusi toimintastrategia aiheutti selkeän tarpeen kehittää henkilöstön osaamista ja toimenkuvia vastaamaan strategiassa määriteltyjen ydinprosessien sisältöjä. Maakuntahallitus hyväksyi Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstö- ja koulutussuunnitelman 2014–2015.

Tutkinnon pohjalle rakentuvaa ammatillista osaamista ylläpidetään ja kehitetään jatkuvasti. Omaehtoiseen opiskeluun suhtaudutaan myönteisesti. Opintovapaata myönnetään hakemuksesta ja opiskelua tuetaan työjärjestelyillä.

Jokainen Pohjois-Pohjanmaan liiton työntekijä seuraa koulutukseen osallistumistaan henkilökohtaisella koulutuskortilla, jotta voidaan seurata lakisääteisen koulutusvelvollisuuden toteutumista. Noin 70 prosenttia työntekijöistä osallistui koulutuskorvaukseen oikeuttavaan koulutukseen.

Sairauspoissaolot

Sairauspoissaolot jatkoivat edelleen laskuaan. Henkilöstön sairauspoissaolot vuonna 2014 olivat henkilöä kohden 5,2 päivää. Suurin osa sairauspoissaoloista perustui lääkärintodistuksiin, vaikka omailmoitusten osalta poissaolot kasvoivat hiukan.



Työhyvinvointitoiminta

Liiton uusi toimintastrategia sisältää liiton työhyvinvointisuunnitelman ja tavoitteet työhyvinvoinnin kehittämiseksi vuosille 2014–2020. Työhyvinvoinnin johtamisen kannalta keskeiset asiat rytmitetään vuosikellon mukaisesti. Henkilöstölle tehdyn työhyvinvointikyselyn tuloksia hyödynnetään edelleen työhyvinvointitoiminnan kehittämisessä.

Maakuntahallitus hyväksyi joulukuussa työsuojelun toimintaohjelman vuosille 2014–2017. Käytännön työsuojelun perustana olevassa toimintaohjelmassa määritellään Pohjois-Pohjanmaan liiton työsuojelutoiminnan periaatteet ja keskeiset toimintatavat. Työsuojelun toimintaohjelmaa seurataan jatkuvasti ja kehitetään työyhteisön tarpeiden mukaisesti. Vastuu vaaratekijöiden arvioinnista ja kehittämistoimenpiteiden käynnistämisestä on työpaikan esimiehillä. Työsuojeluorganisaatio ja työterveyshuolto toimivat tukena tässä tehtävässä. Pohjois-Pohjanmaan liiton yhteistyötoimikunta toimii myös työsuojelutoimikuntana. Yhteistyötoimikunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa.

Pohjois-Pohjanmaan liitolla on kattava työterveyshuollon sopimus. Työterveyshuollosta on vastannut 1.2.2014 alkaen Coronaria työterveys. Työterveyshuollon tavoite on suunnattu ennaltaehkäisevään eli lakisääteiseen työterveyshuoltoon. Yhdessä uuden työterveyspalvelun tuottajan kanssa tehty painopisteen muutos on vähentänyt työterveyskustannuksia lähes 50 %.

Vuonna 2011 laadittua varhaisen tuen toimintamallia on sovellettu työkykyä uhkaavissa tilanteissa. Erityisesti on käytetty toimintamallin mukaista kolmikantaneuvottelua. Yhdessä työntekijän, työnantajan ja työterveyshuollon kanssa on pyritty löytämään kestäviä ratkaisuja työkyvyn säilyttämiseksi.

Työnantaja on tukenut henkilöstön hyvinvointia mm. kulttuuri- ja liikuntaseteleillä sekä tukemalla mahdollisuutta työnantajan tiloissa tapahtuvaa hierontaa. Henkilöstöllä on ollut mahdollisuus ruokailla sopimushintaan kahdessa henkilöstöruokalassa tai valita lounassetelit.

HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013	Muutos%	Osuus toiminta- kuluista%
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT				
Varsinaisen työajan kulut				
Palkat	2 826 793	2 851 134		
Palkkiot	114 232	104 025		
Yhteensä	2 941 025	2 955 159	-0,48	49,32
Henkilöstön uusiutumiskulut				
Vuosilomapalkat ja -korvaukset	375 246	325 092		
Lomarahat	153 983	146 250		
Lomapalkkavelan muutos	12 278	11 971		
Muut sosiaalipalkat/vapaaeht.				
Yhteensä	541 506	483 313	12,04	9,08
Henkilöstön kehittämiskulut				
Työpaikkakoulutus	6 076	13 963		
Koulutusajan palkat	16 643	27 382		
Työterveyshuolto	27 001	63 970		
Muut sosiaalitoiminnan kulut	40 280	31 266		
Yhteensä	90 000	136 581	-34,10	1,51
Henkilöstön rasituskulut				
Tapaturmavakuutuskorvaukset		0		
Sairauslomapalkat	48 855	70 056		
Kela-korvaukset	-8 091	-15 302		
Yhteensä	40 763	54 754	-25,55	0,68
Henkilöstökulut yhteensä	3 613 294	3 629 807	-0,45	60,60

2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisella ja riittävällä tavalla. Keskeiset maakuntaliiton säännöt ja ohjeet ovat ajan tasalla. Lakisääteiset tehtävät on suoritettu lakeja ja säädöksiä noudattaen. Maakuntahallitus on 19.1.2015 hyväksynyt uudet sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen. Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäinen valvonta ja riskienhallinta toimii maakuntahallituksen alaisuudessa ja vastuuhenkilönä toimii hallintopäällikkö, joka on myös Karelia ENPI CBC -ohjelman sisäinen tarkastaja.

Maakuntavaltuusto valitsee toimikaudekseen ulkoista, riippumatonta tarkastusta varten tilintarkastajan sekä asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastusta sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunta valmistelee maakuntavaltuuston päätettäväksi hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, ovatko maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Sisäisen valvonnan osalta ei ole havaittu merkittäviä puutteita kuluneella tilikaudella. Tavoitteiden, varojen käytön ja toiminnan tuloksellisuuden toteutumisen seuranta esitetään pääsääntöisesti toimintakertomuksessa ja

talousarvion toteutumisvertailussa. Taloutta rasittivat liiton omistamaan Kauppurienkadun kiinteistöön tehdyt korjausremontit. Talouden sekä toiminnan toteutumista esitellään maakuntahallitukselle ja tarkastuslautakunnalle kolme kertaa vuodessa.

Riskienhallintaan on panostettu toimintavuonna mittavasti. Tulosaluejohtajat ovat käyneet omalta osaltaan läpi riskienkartoituslomakkeen avulla oman tulosalueensa riskit. Niiden pohjalta on yhdessä koottu suurimmat riskialueet. Työ- ja elinkeinoministeriö edellyttää uudella rakennerahastokaudella välittäviltä toimielimiltä hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvauksen yhteydessä tehtävän riskiarvioinnin.

Osana riskienhallintaa riittävän kattavat vakuutukset ovat ajan tasalla. Tietoturvariskien varalta liitolla on tietoturvaohjeistus, ajantasaiset palomuurit ja virustorjuntaohjelmat. Kuluneella tilikaudella sisäinen tarkastus ei havainnut olennaisia virheitä liiton toiminnassa.

2.6 Tilikauden tulos

Esitetään maakuntavaltuustolle, että vuoden 2014 tilikauden tulos 101 163,36 euroa kirjataan taseen yli-/alijäämätilille.

TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2014	2013
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	5 986	6 066
Toimintakulut	-5 963	-6 139
Toimintakate	23	-73
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	1	1
Muut rahoitustuotot	102	155
Korkokulut	0	0
Vuosikate	126	83
Poistot ja arvonalentumiset	-25	-16
Tilikauden tulos	101	67
Rahastojen lisäys (-)		
Rahastojen vähennys (+)	0	0
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	101	67

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	100,39 %	98,81 %
Vuosikate/Poistot, %	505,89 %	506,48 %

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2014	2013
	1 000 €	1 000 €
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	126	83
Tulorahoituksen korjauserät	0	0
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-88	-26
Toiminnan ja investointien rahavirta	38	57
Rahoitustoiminnan kassavirta		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	151	57
Rahoituksen rahavirta	151	57
Rahavarojen muutos	189	114
Rahavarat 31.12.	991	802
Rahavarat 1.1.	802	688

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Investointien tulorahoitus, %	143,78 %	313,38 %
Pääomamenojen tulorahoitus, %	143,78 %	313,38 %
Kassan riittävyys, pv	60	47

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2014 1 000 €	2013 1 000 €	VASTATTAVAA	2014 1 000 €	2013 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	322	249	OMA PÄÄOMA	971	870
Aineettomat hyödykkeet					
Aineettomat oikeudet	48				
Aineelliset hyödykkeet	64	49	Peruspääoma	436	436
Koneet ja kalusto	64	49	Muut omat rahastot	434	267
			Edell.tilikausien yli-/alijäämä	0	0
Sijoitukset	210	210	Tilikauden yli-/alijäämä	101	67
Osakkeet ja osuud.	210	210	TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT	7 307	27 695
			Valtion toimeksiannot	2 042	10 252
TOIMEKSIANT. VARAT	7 262	27 649	Muut toim.ant.pääomat	5 265	17 443
Valtion toimeksiannot	2 042	10 252			
Muut toimeksiant.varat	5 220	17 397	VIERAS PÄÄOMA	1 100	1 387
			Lyhytaikainen	1 100	1 387
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 794	2 044	Ostovelat	114	155
Saamiset	803	1 242	Muut velat	84	91
Lyhytaikaiset saamiset	803	1 242	Siirtovelat	902	1 141
Myyntisaamiset	12	66	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	9 378	29 952
Muut saamiset	791	1 143			
Siirtosaamiset	0	33			
Rahat ja pankkisaamiset	991	802			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	9 378	29 952			

POHJOIS-POHJANMAAN LIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	5 986	Toimintakulut	5 963
Korkotuotot	1	Korkokulut	
Muut rahoitustuotot	102	Muut rahoituskulut	0
Tulorahoituksen korjaukset:		Tulorahoituksen korjaukset:	
- pakollisten varausten muutos		+/- pakollisten varausten muutos	0
- käyttöomaisuuden myyntivoitot		Investoinnit	
Investoinnit		Käyttöomaisuusinvestoinnit	88
Rahoitusosuudet investointeihin		Rahoitustoiminta	
Käyttöomaisuuden myyntitulot		Antolainasaamisten lisäykset	
Rahoitustoiminta		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Antolainasaamisten vähennykset		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Oman pääoman vähennykset	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0		
Oman pääoman lisäykset			
Kokonaistulot yhteensä	6 089	Kokonaismenot yhteensä	6 051

Täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 6 089 - 6051 =	38
Muut maksuvalmiuden muutokset - rahavarojen muutos= 151-189	-38

3

Toteutusvertailu

3.1 Aluesuunnittelu

Pohjois-Pohjanmaan liiton uudistetun strategian mukaisesti aluesuunnittelun tulosalue vastasi maakunnan kehittämisen edellytysten luomisesta keskittyen tuottamaan alueellisen kehittämisen tarvitsemia strategisia linjauksia ja suunnitelmia. Keskeiset aihepiirit olivat laaja-alainen maankäyttö, infrastruktuuri, ympäristö sekä energia-ala ja muut toimialat. Tulosalueen tehtävät jakautuivat kolmeen ydinprosessiin, jotka ovat maakuntakaava, tulevaisuus sekä maakuntaohjelma. Toimenpiteissä painottuivat viranomaistehtävät ja -yhteistyö, alueellinen vaikuttaminen ja hanketoiminta yhteistyössä maakunnan toimijoiden ja sidosryhmien kanssa.

Toimintavuoden keskeinen työpanos kohdentui maakuntakaavan uudistamiseen vaihekaavoituksen periaatteella, maakuntaohjelman uudistamiseen ja toteutukseen sekä ennakointiin ja siihen liittyvään kehitystyöhön. Toiminnallisesti suuri haaste oli EU-ohjelmakausien vaihtuminen, joka näkyi tulosalueella kehittämishankkeiden päättymisenä ja uusien hankkeiden valmisteluna.

Maakuntakaava

Tavoite: Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavan uudistaminen vaihemaakuntakaavoituksella

Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaava uudistetaan hyväksytyn työohjelman mukaan kolmessa vaiheessa. Maakuntavaltuuston joulukuussa 2013 hyväksymä 1. vaihemaakuntakaava saatettiin ympäristöministeriön vahvistettavaksi toimintavuoden tammikuussa. Maakuntahallitus hyväksyi elokuussa vastineet ympäristöministeriölle kaavasta jätettyihin valituksiin ja muiden ministeriöiden lausuntoihin, jotka koskivat pääasiassa soiden käyttöä ja tuulivoima-alueita.

Toimintavuonna maakuntakaavoitus painottui 2. vaihemaakuntakaavan laatimiseen. Kaavan teemoista, kulttuuriympäristö, maaseudun asutusrakente, virkistys- ja matkailualueet, seudulliset jätteenkäsittelyalueet sekä ampumaradat, laadittiin selvityksiä ja valmisteltiin alustava kaavaluonnos. Maakuntahallitus hyväksyi Oulun seudun materiaalikeskusselvityksen kaavan pohja-aineistoksi. Alustavaa kaavaluonnosta käsiteltiin maakuntahallituksessa ja maakuntakaavoituksen neuvottelukunnassa joulukuussa.

Vuonna 2015 käynnistettävän 3. vaihemaakuntakaavan maa-aines- ja pohjavesiselvitystä jatkettiin osana POS-KI-hankekokonaisuutta. Lisäksi osallistuttiin vaihekaavan tietopohjaa tuottavien Pohjois-Pohjanmaan vesihuollon kehittämissuunnitelman ja Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman laadintaan sekä valmisteltiin maakunnan kaivostoiminnan kehittämishanketta.

Kuntien edustajista koottu maakuntakaavoituksen neuvottelukunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Liitto osallistui maakuntakaavan toteuttamisen ja maakunnan suunnittelun kannalta merkittävien yleiskaavojen ja asemakaavojen viranomaisneuvotteluihin sekä antoi lausuntoja kaavojen ohella tie- ja liikennesuunnitelmista sekä YVA-lain mukaisista selvityksistä. Ympäristöministeriölle annettiin lausunnot mm. maankäyttö- ja rakennuslain, luonnonsuojelulain ja ympäristönsuojeluasetuksen muutosesityksistä.

Oulun seudun maankäytön ja liikenteen suunnitteluyhteistyöhön osallistuttiin mm. seuturakennetiimissä ja jatkuvan liikennejärjestelmän työryhmässä. Oulun seudun kuntien ja valtion välisen MALPE-aiesopimuksen seuraavaa kautta ja 3. vaihemaakuntakaavaa varten valmisteltiin Oulun kaupunkiseudun rakennemallia.

Mittarit:

- toteutettiin 1. vaihemaakuntakaavan vahvistuskäsittelyyn liittyvät tehtävät
- 2. vaihemaakuntakaavan selvityksiä ja alustava kaavaluonnos valmistui
- maakuntakaavoituksen neuvottelukunta toimi kuntien informaatio- ja keskustelufoorumina
- kuntien merkittävimmistä kaavahankkeista annettiin lausunnot ja osallistuttiin viranomaisneuvotteluihin.

Tavoite: Ylimaakunnallisten kehittämisvyöhykkeiden toteuttaminen

Oulu-Kainuu -kehittämisvyöhykkeen yhteistyö jatkui Oulu-Kainuu Tervan tie ry:n (Valtatie 22 ry) koordinoimana. Toimintavuonna käynnistettiin ylimaakunnallinen esiselvityshanke, jonka tarkoituksena on kartoittaa erikseen käynnistettäviä ja laajempia kehittämissankkeita vyöhykkeen kehittämiseksi. Liitto osallistui työhön osarahoittajana ja ohjausryhmän edustajana.

Liitto osallistui toimintavuonna päättäneeseen Meripohjola-kasvuvyöhyke -kehittämishankkeeseen. Tämän jälkeen yhteistoiminnan painopisteitä ovat Bothnian Corridorin ja Pohjanlahden Rantatie -matkailutien kehittäminen sekä valtatie 8 kehittäminen. Liitto toimii puheenjohtajana Kasitie ry:ssä, jonka toiminta-alue on Turku-Liminka (Oulu).

Mittarit:

- käynnistettiin OuKa-kehittämisvyöhykkeen uuden ohjelmakauden kehittämissankkeita kartoittava esiselvityshanke
- monipuolistettiin Meripohjola-kasvuvyöhykkeen toimintaa kehittämissankkeen päättymisen jälkeen.

Tavoite: Energiatalouden toimintaympäristön kehittäminen

Pohjois-Pohjanmaan energiastrategian toteutumista edistettiin toimijoiden yhteistyöllä sekä aktiivomalla kehittämistoimintaa ja edunvalvontaa. Pohjois-Pohjanmaan energia-alan neuvottelukunnan toimintaa kehitettiin siten, että pyritään tunnistamaan toimijoiden strategisesti tärkeitä kehittämiskohteita maakunnan energia-alan kehittämiseksi. Energia-alan vireillä olevia investointeja ovat mm. Pyhäjoen ydinvoimalaitos, tuulivoimahankkeet ja Oulun Toppilan voimalaitoksen uusiminen. Eduskunnan myöntämä Hanhikivi 1-ydinvoimahankkeen täydennetty periaatepäätös on kiihdyttänyt valmistelevia töitä. Tuulivoimarakentaminen on jatkunut aktiivisena erityisesti rannikkoalueella. Pohjois-Pohjanmaalla on käynnissä noin 80 yleiskaava-hanketta. Lainvoimaisia tuulivoimayleiskaavoja on 17

kpl, jotka ohjaavat 192 voimalan sijoittumista. 28 voimalaa on toiminnassa ja rakentumassa 106 voimalaa.

Mittarit:

- Pohjois-Pohjanmaan energia-alan neuvottelukunnan toimintaa uudistettiin ja vaikuttavuutta parannettiin uudistetun toimintasuunnitelman toimenpiteillä
- energia-alan investoinnit ja kehittämistoiminta toteuttivat laaditun energiastrategian keskeisiä tavoitteita.

Tavoite: Ilmastostrategian toteutus

Pohjois-Pohjanmaan ilmastostrategiaa toteutetaan maakunnassa maankäyttöä, rakentamista, liikennejärjestelmää ja energiahuoltoa koskevalla laajalla keinovalikolla. EU:n rakennerahasto-ohjelmassa 2014–2020 on vahva vähähiilisyttä korostava painotus. Toimintavuonna keskityttiin ohjelman valmisteluun ja ensimmäisiin hankehakuihin, mutta näköpiirissä on vähähiilisyyteen liittyvän kehittämistoiminnan monipuolistuminen ja volyymin kasvu aiempaan ohjelmakautteen verrattuna.

Mittarit:

- energia- ja ilmastostrategiaa sekä EAKR-ohjelman vähähiilisyys ja energia -teemaa toteuttavien kehittämissankkeiden ja investointien korostuminen ja kokonaisvolyymien kasvaminen käynnistyneen ohjelmakauden rahoituksella.

Tavoite: Ympäristön ja luonnonvarojen kestävä käyttö ja laaja-alainen yhteensovittaminen

Pohjois-Pohjanmaan POSKI-hankkeen 1. vaihe (Oulun seutu) valmistui toimintavuoden elokuussa. POSKI-hankkeen 2. vaiheen tutkimukset kohdistuivat toimintavuonna Raahen, Haapavesi-Siikalatvan, Ylivieskan ja Nivala-Haapajärven seutukuntiin. Pohjois-Pohjanmaan liitto johtaa hanketta yhteistyökumppaneinaan GTK, SYKE, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, kunnat, vesilaitokset ja maa-ainesalan yrityksiä. Toimintavuonna jätettiin ELY-keskukseen EAKR-hankehakemus Kalajokilaaksoon ja Koillismaalle kohdistuvasta POSKI-hankkeen 3. vaiheesta.

Soiden käyttöä edistettiin Pohjois-Pohjanmaan suo-ohjelman mukaisesti. Kansallinen soidensuojelun täydennysohjelma jatkui, mutta ohjelman valmistuminen siirtyi vuoteen 2015 ympäristöministeriön asettaessa uusia tavoitteita painottaen suojelun vapaaehtoisia toteuttamista. Liitto osallistui myös turvetuotannon ympäristönsuojelun kansalliseen koordinointiin ja Metlan LIFEPEATLANDUse-kehittämissankkeeseen.

Turpeen jalostusta ja tuotannon kehittämistä käsiteltiin maakuntahallituksen hyväksymässä Pohjois-Pohjanmaan biotalouden kehittämisstrategiassa 2015–2020. Strategiassa esitettiin hankeaihoita myös elintarviketeollisuuden ja uusiutuvien luonnonvarojen tuotannon kehittämiseksi ja jalostusasteen nostamiseksi. Strategian valmistelusta vastasi Pohjois-Pohjanmaan liitto ja tarvittavista selvityksistä Oulun yliopisto.

Toimintavuonna laadittiin 2. vaihemaakuntakaavan tarpeisiin Pohjois-Pohjanmaan virkistysverkkoselvitys, joka koostettiin liiton työnä pohjautuen olemassa oleviin paikkatieto- ja muihin aineistoihin sekä maastossa tehtyihin tarkasteluihin. Myös seudullisesti merkittävien ampumaratojen selvitys viimeisteltiin ja täydennettiin mm. ampumaratojen melumallinnuksilla.

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui asiantuntijana ympäristötavoitteiden mukaisiin maakunnallisiin yhteistyömuotoihin ja YVA-prosesseihin. Lisäksi osallistuttiin alueen metsätalouden ja riistatalouden kehittämiseen toimialojen neuvostojen kautta sekä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen ja ministeriöiden suunnitelmien laadintaan koskien mm. vesienhoidon suunnittelua, valtakunnallista merenhoitosuunnitelmaa ja vesiviljelyn sijainninhajausuunnitelmaa ja kalatalouden kehittämishankkeita. Liitto osallistui Iijoen kalateiden jatko-suunnittelun ja -toteutuksen kehittämishankkeiden valmisteluun yhteistyössä alueen tutkimuslaitosten ja viranomaisten kanssa.

Mittarit:

- POSKI-hankkeen 1. ja 2. vaiheen tutkimustyöt valmistuivat hankesuunnitelmien mukaisesti ja hankekokonaisuutta laajennetaan 3. vaiheen toimenpiteillä
- toteutettiin Pohjois-Pohjanmaan suo-ohjelman jatkotoimenpiteitä ja käynnistettiin selvityksiä
- Pohjois-Pohjanmaan biotalouden kehittämisstrategia 2015–2020 valmistui
- valmisteltiin maakunnallisten kehittämisohjelmien ja -suunnitelmien ympäristöselostukset ja vaikutusten arvioinnit.

Tavoite: Maakunnan liikenteellisen saavutettavuuden parantaminen

Toimintavuonna päivitettiin Pohjois-Pohjanmaan, Kainuun ja Keski-Pohjanmaan yhteisen KAKEPOLI-liikennestrategian kärkihankkeet Pohjois-Pohjanmaan liiton johdolla. Lisäksi tehtiin eri toimijoiden yhteistä edunvalvontaa palvelevia esittelyaineistoja.

Merkittävin toteutetuista yhteistyöhankkeista oli Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen. Liitto toimi työryhmän jäsenenä ja ohjausryhmän puheenjohtajana. Lisäksi toteutettiin Pohjois-Suomen

logistiikkastrategian ja Liikenneviraston Pohjois-Suomen kaivosyhteyksien selvityksen seuranta yhteistyössä Pohjois-Suomen ja osin valtakunnan toimijoiden kanssa. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui liitännäispartnerina Kolarctic ENPI CBC Barents Freeway -hankkeeseen, jossa selvitettiin kuljetusten potentiaalia pohjoisilla alueilla.

Lisäksi tehtiin selvitykset Oulun ja Kuusamon lentoasemien lentoyhteyksien kehittämistä sekä Oulun lentoaseman liityntäyhteyksistä ja matkaketjuista.

Liikenteen edunvalvonta painotti KAKEPOLI-liikennestrategian kärkihankkeita koskien Seinäjoki-Oulu-ratahanketta, valtatiä 4 Oulu-Kemi osana Suomikäytävää, Oulun sataman sisääntuloväylän syventämistä, valtatie 8 Liminka-Kalajoki kehittämistä Pyhäjoen ydinvoimalan edellyttämällä liikenneinvestoinneilla, valtatie 22 Oulu-Kajaani -yhteysvälin toimenpiteitä, Ylivieska-Iisalmi -radan sähköistämistä ja yleissuunnittelua sekä Hailuodon kiinteän yhteyden kehittämistä, jossa liitto toimi ohjausryhmän puheenjohtajana. Osallistuttiin alemman tieverkon kehittämiseen yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kanssa. Kansallisten suunnitelmien laatimiseen osallistuttiin työryhmissä, joista merkittävimmät olivat LVM:n kansallinen lento-liikennestrategia, LVM:n meriliikennestrategia ja eri ministeriöiden Suomen aluerakenne ja liikennejärjestelmä (ALLI).

Mittarit:

- päivitettiin KAKEPOLI-liikennestrategian kärkihankkeet aiesopimuksen mukaisesti
- osallistuttiin Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman laatimiseen työryhmässä ja toimimalla puheenjohtajana ohjausryhmässä
- vaikutettiin liikennejärjestelmän isoihin investointihankkeisiin ja käynnissä oleviin suunnitelmiin Euroopan unionin ja kansallisella tasolla.

Tavoite: Maakunnan yhdyskuntatekniikan palvelutason kehittäminen

Toimintavuonna valmistui Pohjois-Pohjanmaan liiton johdolla Oulun kaupungin, Oulun seudun kuntien ja Ely-keskuksen kanssa laadittu Oulun seudun materiaali-keskus -selvitys. Selvitys tuotti tietoa seudullisen materiaali-keskuksen vaatimuksista ja sijoittumisen edellytyksistä. Selvitys palvelee 2. vaihemaakuntakaavaa ja Uuden Oulun yleiskaavaa. Maakuntahallitus hyväksyi suunnitelman kesäkuussa.

Liitto osallistui Oulujoen-Iijoen vesienhoitoalueen vesienhoitosuunnitelman 2021 laadintaan ja maakunnan tulvaryhmien (Iijoki ja Kalajoki) toimintaan. Tuvaryhmissä valmisteltiin tulvariskien hallintasuunnitelmat

tulvariskialueille vuoteen 2015. Toimintavuonna tehtiin monitavoitearviointeihin pohjautuvat tavoitteiden määrittelyt ja toimenpidekokonaisuudet. Suunnitelmat ovat edenneet luonnoksiksi. Liitto toimii tulvaryhmien puheenjohtajatahona.

Mittarit:

- Oulun seudun materiaalikeskus -selvitys hyväksyttiin maakuntahallituksessa
- liitto johti tulvaryhmien toimintaa ja tulvariskien hallintasuunnitelmat ovat edenneet luonnosvaiheisiin
- annettiin lausuntoja maakunnan yhdyskuntatekniikasta ja osallistuttiin viranomaistoimintaan.

Tavoite: Rakennetun kulttuuriympäristön ja arvokkaiden maisema-alueiden kehittäminen

Toimintavuonna jatkettiin maakunnallisesti arvokkaiden rakennettujen kulttuuriympäristöjen päivitysinventointeja, jotka valmistuvat kokonaisuudessaan vuonna 2015. Ympäristöministeriön tilaama ehdotus valtakunnallisesti arvokkaiksi maisema-alueiksi valmistui ja maakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden inventointi on pääosin valmis. Päivitysinventoinnit palvelevat 2. vaihemaakuntakaavan laadintaa. Inventointeja esiteltiin maakuntakaavoituksen neuvottelukunnassa, kuntien ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen kehittämiskeskusteluissa, ProAgrian tilaisuuksissa sekä Pohjoiset kylät -hankkeen seminaareissa. Liitto järjesti yhteistyössä Pohjois-Suomen Arkkitehdit SAFAn kanssa kolme yleisöluentoa maakunnan modernista arkkitehtuurista. Liiton hallinnoimaa Kioski-sovellusta on kehitetty.

Mittarit:

- toteutettiin rakennettujen kulttuuriympäristöjen inventointeja 2. vaihemaakuntakaavan luonnoksen tarpeisiin
- toteutettiin maakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden inventointi 2. vaihemaakuntakaavan luonnoksen tarpeisiin
- kehitettiin Kioski-tietojärjestelmän sisältöjä (selattavien kohteiden lukumäärä ja kattavuus) ja toiminnallisuutta. Järjestelmän käyttäjien määrä kasvoi kaksinkertaiseksi.

Tulevaisuus

Tavoite: Tietopalveluiden tuottaminen

Tulevaisuus-ydinprosessin keskeinen tehtävä oli Valtion taloudellisen tutkimuslaitoksen toimialaennusteen valmisteluun osallistuminen ja tulosten hyödyntäminen maakunnallisessa suunnittelussa. Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmässä käsiteltiin aikuiskoulutuksen ennakkointia ja ammatillisen peruskoulutuksen kehittä-

missuunnitelmaa. Lisäksi osallistuttiin eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan valmistelevan tulevaisuusse-lonteon valmisteluun valiokunnan kuulemisissa ja järjestettiin tulevaisuusvaliokunnan kanssa Radikaalit teknologiat -seminaari Oulussa.

Tulevaisuus-kehittämishankkeen tavoitteena oli maakunnallisen ennakointiverkoston kehittäminen. Tärkeimmät toimenpiteet ennakointiyhteistyön tiivistämisessä olivat työpajat, joissa mm. kokeiltiin erilaisten ennakointimenetelmien soveltuvuutta käytäntöön. Tuloksia on käytetty hyväksi organisaatioiden strategioissa ja ohjelmissa. Järjestetyssä ennakointikoulutuksessa käytiin läpi ennakkoinnin peruskäsitteitä, työkaluja ja esimerkkejä organisaatioiden ennakointitavoista. Ennakointikoulutukseen osallistui 63 henkilöä 17 eri organisaatiosta. Toimintaa on jatkettu ja monipuolistettu toimintavuonna käynnistetyssä liiton hallinnoimassa Signaalit ja trendit -hankkeessa.

Mittarit:

- uudistettiin suhdanneaineistoja ja niiden perusteella tehtiin kaksi suhdanneraporttia
- valmisteltiin maakuntaohjelman seurannan toimintamallia, raportti valmistuu vuonna 2015
- järjestettiin ennakointiverkoston toimijoiden työpajoja sekä kehitettiin ja otettiin käyttöön ennakkoinnin työkaluja.

Tavoite: Laajakaistan edistäminen

Viestintäviraston kansallinen laajakaista kaikille -hanke eteni loppuvaiheeseen. Hankkeen aikana Pohjois-Pohjanmaan liitto on avannut haettavaksi yhdeksän laajakaistarakentamisen tukikierrosta, joissa valittiin kuusi laajakaistan rakentajaa ja tarjoajaa yhdeksässä kunnassa. Toimintavuonna liiton avaamien julkisten hakujen perusteella valittiin laajakaistan tarjoajat Muhoksen ja Hailuodon kuntiin. Lisäksi maaseuturahaston tuella rahoitettiin kyläverkkojen rakentamista. Rakentamisen maakunnallinen koordinaatio tapahtui 100 megan Itä- ja Pohjois-Suomi -hankkeessa. Pohjois-Pohjanmaa oli hankkeisiin kohdistetulla rahoituksella mitattuna Suomen suurimpia tuetun laajakaistarakentamisen maakuntia vuonna 2014.

Mittarit:

- Pohjois-Pohjanmaalla avattiin kaksi laajakaistojen rakentamista julkista hakua.

Tavoite: READi for Health -hankkeen toteuttamisen aktivoiminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui EU:n 7. puiteohjelmasta rahoitettavaan READi for Health -kehittämishankkeeseen, jonka tavoitteena on mm. selvittää terveydenhuollon ja hyvinvoinnin digitaalisten palveluiden tilanne ja tavoitteet. Lisäksi järjestettiin

neljä mahdollistavan teknologian tilaisuutta, joissa kerättiin ideoita toimintasuunnitelmaan. Hankkeen toimintasuunnitelmassa on yhdeksän kokonaisuutta, joita aletaan toteuttaa vuonna 2015. Keskeisiä toimenpiteitä ovat järjestelmien yhteensopivuuden edistäminen ja uusien palvelujen kehittäminen.

Mittari:

- toimitettiin Euroopan komissiolle hankkeen työpaketien raportit. Hankkeen työpajoihin ja tehtyyn kyselyyn osallistui 48 yritystä.

Maakuntaohjelma

Tavoite: Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman uudistaminen ja vaikuttavuuden tehostaminen

Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2014–2017 valmistelua jatkettiin toimintavuonna. Tammikuussa järjestettiin seminaari maakuntavaltuuston ja hallituksen jäsenille sekä kansanedustajille. Maakuntaohjelma oli nähtävillä ja lausunnoilla helmimaaliskuussa. Lausuntoja saatiin 64 kappaletta ja mielenpitoja kolme. Maakuntaohjelman ehdotus valmisteltiin keväällä ja maakuntavaltuusto hyväksyi sen kesäkuussa. Ohjelman valmistelun yhteydessä arvioitiin vaikutukset SOVA-lain mukaisesti ja laadittiin ympäristöselostus. Maakuntaohjelman toteuttamiseksi valmistellaan verkostomainen ja aluelähtöinen toimintatapa.

Pohjois-Suomi strategia uusittiin toimintavuonna. Pohjois-Pohjanmaan liitto vastasi suunnitteluprosessin puheenjohtajuudesta ja koordinaatiosta. Strategia työstettiin yhdessä Kainuun, Keski-Pohjanmaan ja Lapin maakunnan kanssa ja se toimii Pohjois-Suomen neuvottelukunnan hallitusohjelmataavoitteita linjaavana asiakirjana. Strategia hyväksyttiin maakuntahallituksissa ja lopuksi Pohjois-Suomen neuvottelukunnassa toimintavuoden syksyllä.

Mittarit:

- Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelma 2014–2017 hyväksyttiin maakuntavaltuustossa kesäkuussa
- Pohjois-Suomi strategia hyväksyttiin Pohjois-Suomen neuvottelukunnassa elokuussa.

Tavoite: Nuorten koulutus ja työllistyminen, hyvinvointi ja syrjäytymisen ehkäisy

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui toimintavuonna opetushallituksen edellyttämän ammatillisen peruskoulutuksen järjestäjien kehittämissuunnitelman laadintaan. Marraskuussa valmisteltiin lausunto lukion, ammatillisen perus- ja lisäkoulutuksen sekä vapaan sivistystyön rakenneuudistuksia koskevasta lakiluonnoksista opetus- ja kulttuuriministeriöön. Lausunnossa korostettiin lu-

kiokoulutuksen säilymisen tärkeyttä myös pienissä kunnissa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Lapin aluehallintovirasto sopivat oppilaitosten perustamishankkeiden rahoitus-suunnitelman vuosittaisesta valmistelusta ja aikataulusta. Lapin aluehallintovirasto toimitti esityksen hankkeiden kiireellisyysjärjestyksestä. Pohjois-Pohjanmaan liitto ja Kainuun liitto neuvottelivat hanke-esityksistä ja niiden kiireellisyysjärjestyksestä sekä päivittivät hankkeiden toteuttamisvalmiuden. Maakuntahallitus hyväksyi esityksen elokuussa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on toteuttanut sähköisen palvelun, jonka avulla kunnat voivat seurata niiden osavastuulla olevien yli 500 päivää työmarkkinatukea saaneiden henkilöiden määrän kehitystä sekä kunnan Kelalle maksamia maksuosuuksia.

Mittarit:

- tehtiin oppilaitosrakentamisen kiireellisyysjärjestys ja toimitettiin se Lapin aluehallintovirastoon
- valmisteltiin lausunto lukion, ammatillisen perus- ja lisäkoulutuksen ja vapaan sivistystyön rakenneuudistuksia koskevasta lakiluonnoksista
- ylläpidettiin ja kehitettiin sähköistä tilastopalvelua, josta voi seurata työttömyyden kehitystä kunnittain maakunnassa.

Tavoite: Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman toimeenpano

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman toteuttamisen painopisteet ovat toimintavuonna kohdistuneet lasten, lapsiperheiden ja nuorten hyvinvoinnin edistämiseen sekä hyvien käytäntöjen levittämiseen ja toteuttamiseen. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman hyvinvointisopimuksen toimintamallit ovat saaneet hyvän vastaanoton, sillä 26 kuntaa on osallistunut toimenpiteiden käyttöönottoon. Mallit ovat paikallinen alkoholipolitiikka, videovälitteinen painonhallinnan ryhmäohjausmalli ja lapset puheeksi -työmenetelmä lapsen arjen tueksi. Toimenpiteillä on onnistuessaan suuri ennaltaehkäisevä ja kustannuksia alentava vaikutus. Toimintamallien juurruttaminen jatkui toimintavuonna Muutos nyt -kehittämishankkeen toimenpiteillä.

Pohjois-Pohjanmaan vuosittainen hyvinvointifoorumi järjestettiin huhtikuussa. Teemana oli Taiteesta ja kulttuurista hyvinvointia. Hyvinvointifoorumissa palkittiin Vuoden 2014 Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiteko. Tunnustus annettiin oululaiselle nuorten työpajalle, Veeran Verstaalle taiteen ja kulttuurin hyvinvointivaihtokutsia edistävästä toiminnasta.

Mittarit:

- mallinnettiin hyvien käytäntöjen alueellinen konsepti. Pohjois-Pohjanmaan kunnat ottivat

- käyttöön hyvinvointisopimuksen hyviä käytäntöjä.
- kehitettiin hyvinvoinnin edistämisen ohjausta siten, että verkostomaisen toiminnan kehittäminen eteni verkostokonseptin ja pilottien valmisteluun
- hyvinvointityöhön liittyvä viestintäverkosto vakiinnutti toimintansa.



Nuorten taidepaja Veeran Verstaalle myönnettiin vuoden 2014 hyvinvointiteko. Pohjois-Pohjanmaan liiton uusi kehitysjohtaja Tiina Rajala luovutti kunniakirjan Veeran Verstaan koulutustuottaja Eeva Kejoselle.

Tavoite: Maakunnallisen yhteistyön tiivistäminen nuorisasioissa

Nuorisosiain yhteistyöryhmä kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa. Työryhmässä nostetaan esiin nuorten kasvu- ja elinolosuhteisiin liittyviä asioita ja kannustetaan nuoria osallistumaan yhteiskunnalliseen toimintaan. Työryhmän uudistetut tavoitteet koottiin toimintasuunnitelmaksi siten, että se voidaan hyväksyä keväällä 2015.

Mittarit:

- nuorisosiain yhteistyöryhmä kokoontui kaksi kertaa
- työryhmä ei antanut lausuntoja tai kannanottoja
- nuorisofoorumia ei järjestetty toimintavuonna.

3.2 Aluekehitys

Aluekehityksen keskeisin tehtävä on kehittää maakuntaa tasapuolisesti yrittäjyyden toimintaedellytyksiä ja työllisyyttä parantaen. Kehittämisen strategisena tavoitteena on elinvoimainen, kilpailukykyinen ja hyvinvointia rakentava Pohjois-Pohjanmaa. Suunnittelukaudella tulosalueen tehtävänä on maakuntaohjelman mukaisten tavoitteiden ja kehittämiskokonaisuuksien realisointi, joka tapahtuu maakuntahallinnon valmistelun, päätösten sekä kehittämistoimintaan suunnattujen ohjelmallisten resurssien kohdentamisella ja muuttamisella toimenpiteiksi maakunnassa alueen toimijoiden kanssa ja osaksi myös yli maakuntarajojen.

Aluekehityksen tulosalueen tehtävät ovat maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman laatiminen, maakuntaohjelman toteuttaminen erillisohjelmin sekä rakennerahastovarojen käyttö Euroopan komission asettamien Suomen rakennerahasto-ohjelman tavoitteiden ja indikaattoreiden mukaisesti. Tulosalue vastaa ENPI- ja ENI-ohjelman hallinnoinnista ja toteuttamisesta, liiton kansainvälisestä toiminnasta sekä matkailun kehittämis-toimikunnan toiminnan operatiivisesta toteutuksesta. Kuluneena vuonna tulosalue vastasi myös kulttuuriin, matkailuun ja maaseutuun liittyvistä asioista.

Toimintavuonna valtioneuvosto jakoi viimeisen kerran maakunnan kehittämisrahaa. Jäljellä olevan maakunnan kehittämisrahan käyttö linjattiin uudelleen 1.9.2014.

Tavoite: EU:n rakennerahastokauden 2014–2020 käynnistäminen

Pohjois-Pohjanmaalla uusi ohjelmakausi käynnistettiin pitämällä ennen ensimmäistä hakua 18 tiedotustilaisuutta. Ohjelmankauden ensimmäinen haku avattiin 5.5.2015. Haun päätyttyä 29.8.2014 Pohjois-Pohjanmaan liitolle osoitettuja hakemuksia oli tullut 67 kpl. Näistä hankkeista toimintavuonna Pohjois-Pohjanmaan liitto teki kolme päätöstä ja 64 hanketta oli vuodenvaihteessa edelleen käsittelyssä.

Hankkeen päätöksentekoon olennaisesti liittyvä sähköinen hallinnointijärjestelmä täydentyi päätösosioilla vasta lokakuussa. Työ- ja elinkeinoministeriön vaillinaisen ohjeistus yritysten osallistumisesta hanketoimintaan viivytti valmistelua. Suomen rakennerahasto-ohjelma-asiakirja hyväksyttiin 11.12.2014.

Mittari:

- rakennerahastokauden tehokas käynnistyminen toteutui ohjelmaan liittyvien info- ja tiedotustilaisuuksien osalta erinomaisesti. Ensimmäinen haku tuotti 67 rahoitushakemusta. Tavoitetta heikensivät tekniset ja osittain myös hallinnolliset vaikeudet sekä ohjelman lopullinen hyväksyminen vasta joulukuussa.

Tavoite: Maakunnan toimeenpanosuunnitelma vuosille 2015–2016

Alueiden kehittämisestä ja rakennerahastotoiminnan hallinnoinnista annettu laki uudisti vuoden 2014 aikana maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman. Kaksi-vuotinen toimeenpanosuunnitelma hyväksyttiin maakunnan yhteistyöryhmässä 24.9.2014.

Toimeenpanosuunnitelma sisältää keskeisiä maakuntaohjelmaa toteuttavia toimenpide-esityksiä sekä painopisteet, joihin kohdennetaan kansallista ja EU-rahoitusta. Toimeenpanosuunnitelmassa huomioitiin maakuntaohjelman strategia, jonka mukaisesti pyritään

elinkeinorakenteen laajentamiseen, hakemalla kasvua ja työllisyyttä laajasti useilta eri toimialoilta. Älykkään erikoistumisen painopistevalinnat on tunnistettu suurinta työllisyys- ja kasvupotentiaalia omaaviksi aloiksi. Pohjois-Pohjanmaan edunvalvontatavoitteisiin nostettiin Oulun rakennemuutoksen hoitamiseen liittyvät toimenpiteet, Centrian Ylivieskan yksikön tulevaisuuden turvaaminen, LAGUNA -tutkimushankkeen edistäminen sekä liikenneverkon ja -järjestelmän kärkihankkeet.

Toimeenpanosuunnitelman rahoitussuunnitelmassa kohdennettiin rakennerahastovarojen myöntövaltuudet Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen käytössä oleviin rahoitusvälineisiin huomioiden rakennerahasto-ohjelman strategia ja maakuntaohjelman painotukset. Vuoden 2015 ja 2016 EAKR-myöntövaltuuksista 40 % (n. 11 milj. €/v) kohdennettiin Pohjois-Pohjanmaan liiton rahoitusvälineisiin pääpainon ollessa uusimman tiedon ja osaamisen hyödyntämisessä elinkeinotoimen kehittämisessä. Maakunnan liitolle osoitettiin myöntövaltuuksia lisäksi pk-yritystoiminnan tukemista edistäviin hankkeisiin.

Mittarit:

- maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma valmistui aikataulussa
- tehtiin kuntavierailuja ja aloitettiin kuntien asiantuntijafoorumitoiminnan suunnittelu.

Kilpailukyky ja elinkeinot

Tavoite: Elinkeinoelämän ja innovaatioympäristön kehittäminen - rakennemuutoksen haasteeseen vastaaminen

Uusi maakuntaohjelma laadittiin ensimmäisen kerran yhtä aikaa uuden EU-rakennerahastokauden ohjelman kanssa. Molemmissa ohjelmissa huomioitiin ja sovitettiin yhteen alueelliset ja osittain myös kansalliset painopisteet. Ohjelmien läpileikkaavana teemana on vähähii-lisyys sekä Pohjois-Pohjanmaan toimialojen kehittäminen älykkään erikoistumisen näkökulmasta. Maakunnan talouskasvun ja työllisyyden turvaamiseksi on ollut tärkeää tunnistaa elinkeinojen erikoistumisessa suurinta vienti- ja kasvupotentiaalia omaavat alat.

Tavoite: ICT-ala uusilla ajatuksilla eteenpäin

Tieto- ja viestintäalan ja niihin liittyvän tuotekehityksen murros jatkui erityisen voimakkaana toimintavuonna. ICT-alan rakennemuutos on kohdistunut erityisesti Oulun seudun työvoimaan ja elinkeinoelämään. Hallitus nimesi Oulun seudun äkillisen rakennemuutoksen alueeksi vuoden 2015 loppuun asti. Pohjois-Pohjanmaan liitto rahoitti toimintavuonna yhdeksää äkillisen rakennemuutoksen hanketta, joiden avulla pyritään lieventämään alueen ICT-alan työttömyyttä ja työpaikkojen vähentymistä. Rahoitettujen hankkeiden tavoitteina ovat

uuden yritystoiminnan aktivointi, kasvuyritysten kansainvälistyminen ja yritysten kasvun edistäminen. Hankkeiden rahoitus on yhteensä 5,1 milj. € jakautuen useammalle vuodelle. Hankkeissa on syntynyt 308 uutta työpaikkaa. Äkillistä rakennemuutosta koordinoidaan alueellisessa Terva-ryhmässä, jossa alueen eri toimijat sovittavat yhteen toimintaansa rahoituksen, koulutuksen, vaikuttavuuden ja viestinnän näkökulmasta.

Mittarit:

- ICT-alan työpaikkojen kehitys on laskenut Pohjois-Pohjanmaalla, osa kesän irtisanomisista ei ole vielä realisoitunut työttömyysluvuiksi
- rakennemuutosrahoitusta on suunnattu Oulun seudulle, Pohjois-Pohjanmaan liitto rahoitti yhdeksää äkillisen rakennemuutoksen hallintaan kohdentuvaa hanketta.

Tavoite: Elinkeinoja monipuolistetaan ja yritysten kansainvälistymistä tuetaan

Pohjois-Pohjanmaan liitto on toiminut yhteiskumppanina yrittäjyyttä tukevissa tapahtumissa ja verkostoissa, joissa on edistetty yritysten menestystä, kansainvälistymistä ja kasvua. Hankerahoitusta on suunnattu tutkimukseen ja kehitystoimintaan sekä yrittäjyyden ja yritysten toimintaedellytysten tukemiseen. Lisäksi rahoitusta on kohdistettu yrityshautomotoimintaan, naisyrittäjyyttä edistäviin hankkeisiin, mikro- ja pk-yritysten liiketoiminnan kehittämiseen sekä kaupallistamista ja liiketoimintaa edistäviin hankkeisiin. Elinkeinojen kehittämisyritysten, yritysten ja Barentskeskus Finland Oy:n kautta yritysten pääsemistä kansainvälisille markkinoille edistetään mm. hankkeiden kautta.

Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman EAKR-rahoituksen kohdentamisessa on varauduttu pääomasijoitusrahastojen pääomittamiseen yritysten toimintaympäristötuen kautta. Oulussa toiminnassa olevan rakennerahastovaroin pääomitettuna Oulu Northern Start-up fund -rahaston vaikuttavuutta seurataan.

Mittarit:

- Oulun seudun vienti kasvoi edellisvuodesta
- käynnistettiin uusia malleja yrityshautomotoimintaan, mm. Oulun ammattikorkeakoulussa toteutettu GameLab -toiminta
- alueellinen pääomasijoitustoiminnan vaikuttavuus on seurannassa
- hankerahoitusta on suunnattu yritysten kansainvälistymistä tukeviin toimintoihin.

Tavoite: Innovaatiojärjestelmä tulevaisuuden vetovoi-matekijäksi

Pohjois-Pohjanmaan talouskasvun ja työllisyyden turvaamiseksi on tunnistettu elinkeinojen erikoistumisessa suurinta vienti- ja kasvupotentiaalia omaavat osaa-

misalat, joilla on maakunnassa vahvat ja monipuoliset toimijat sekä suuri innovaatiopotentiaali. Pohjois-Pohjanmaan älykkään erikoistumisen valinnoissa on huomioitu maakunnan yritystoiminnan ja teollisuuden rakenne, huippuosaamisalueet sekä tutkimusinfrastruktuuri, kansainvälinen asemoituminen sekä kansallinen innovaatiopolitiikka ja alueen vahvuudet ja mahdollisuudet innovatiiviset kaupungit (INKA) -ohjelman toteutuksessa, joka on tuonut aluekehittämiseen uudenlaisen, julkisen sektorin kysyntälähtöisen innovaatiotoiminnan.

Pohjois-Pohjanmaan innovaatiotoiminnassa painottuvat pk-yritysten tuotekehitystä tukevat innovaatio- ja t&k -kehittämistoimet. Vähähiilistä taloutta sekä energia- ja materiaalitehokkuutta edistäviä kehittämistoimia on haettu aktiivisesti. Pohjois-Pohjanmaan innovaatiojärjestelmän kilpailukykyä on edistetty EAKR-osarahoitetulla hanketoiminnalla, tukemalla maakunnan tutkimus- ja koulutuslaitoksien elinkeinoelämän tarpeisiin pohjautuvia tutkimusympäristöjä sekä t&k-toimintaa.

Mittarit:

- älykkään erikoistumisen strategia on huomioitu maakunnan kehittämistoimenpiteissä
- elinkeinoelämälähtöiseen innovaatiotoimintaan on kohdennettu EAKR-rahoitusta.

Suurhankkeisiin valmistautuminen ja niiden edunvalvonta

Tavoite: Oulusta kaivannaisalan osaamiskeskittymä

Pohjois-Pohjanmaan kaivannaisalan alueellinen vahvuus pohjautuu koko Pohjois-Suomen mineraalivaroihin. Kaivosala on yksi alueemme vetureista. Teollisuuden suhdanteista riippuvainen mineraalien hintakehitys on viime vuosina heikentänyt koko kaivostoimialan kannattavuutta, mikä näkyi Pohjois-Pohjanmaalla Raahen kultakaivoksen toiminnan keskeytymisenä keväällä 2014 ja Taivalkosken Mustavaaran kaivoshankkeen aikataulun pitkittymisenä. Pyhäsalmen kaivos työllistää suoraan noin 250 henkilöä ja välillisesti noin 250 henkilöä. Kaivos toimii tämän hetken tietojen mukaan vuoteen 2018 asti, jolloin malmisuoni ehtyy. Pyhäsalmen kaivoksen uusiokäyttö on LAGUNA-hankkeen yksi keskeinen sisältö.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on tukenut hankerahoituksen kautta sekä Oulun yliopistoon 1.8.2014 perustettua kaivos- ja vuorialan tiedekunnan että Oulu Mining Schoolin koerikastamon infran syntymistä. Thule-instituutti on alueen merkittävä ympäristötekniikan kehittäjä, jonka toimintaa on myös tuettu hankerahoituksella.

Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii edunvalvojana kaivoksille tärkeiden logististen sekä maankäyttöön liittyvien kysymysten ratkaisussa ja osaavan työvoiman saataavuuden turvaamisessa. Liitto pyrkii vaikuttamaan yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa myös siihen, että malmien jatkojalostusta alueella pystyttäisiin lisäämään.

Mittarit:

- kaivosklusterin työpaikkojen määrän kehitys aleni edelleen vuonna 2014
- Pohjois-Pohjanmaalla on vireillä Haapajärven Kopsan kaivoshanke sekä Kuusamon kultakaivoshanke, jotka molemmat ovat YVA-vaiheessa.

Tavoite: Valmistautuminen ydinvoimalaitoksen rakentamiseen Pyhäjoelle

Vuosi 2014 oli tärkeä Hanhikivi 1 -hankkeen etenemiselle. Suomen hallitus ja Eduskunta hyväksyivät hankkeen periaatepäätöksen vuoden lopussa. Eri tahot ovat järjestäneet koulutus- ja informaatiotilaisuuksia.

Mittari:

- ydinvoiman rakentamista palveleviin koulutustilaisuuksiin on osallistunut runsaasti alueemme yrityksiä.

Tavoite: Rakentamistekniikan koulutusta Ouluun

Rakentamistekniikan ammattilaisten tarve on kasvanut Pohjois-Suomessa kaivosalaan ja ydinvoimalaitokseen liittyvien investointien johdosta. Oulun yliopistossa on käynnistynyt diplomi-insinöörin tutkintoon johtava rakentamistekniikan täydennyskoulutustyyppinen opintokokonaisuus, jossa tutkinnot kirjautuvat Tampereen teknilliseen yliopistoon. Rakentamistekniikan koulutuskokonaisuutta toteutetaan joustavasti siten, että Oulun yliopistossa jo olevia rakentamiseen liittyviä koulutussisältöjä voidaan soveltaa ja muokata tarpeen mukaan. Vakiintumisvaiheessa toiminta siirtyy yliopistojen OKM:n rahoitusmallin piiriin, jolloin kustannukset katetaan tutkintomäärillä.

Mittari:

- rakentamistekniikan täydennyskoulutusohjelma käynnistynyt.

Tavoite: Pyhäsalmen LAGUNA-hankkeen etenemistä kansainvälisen tiedeyhteisön huippuyksiköksi tuetaan

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntaohjelman toteuttamissuunnitelma vuosille 2013–2014 nosti LAGUNA-hankkeen ylimaakunnalliseksi kärkihankkeeksi, vaikka Suomen valtiolla ei ollut vielä tuolloin valmiuksia sitoutua virallisesti tukemaan hanketta. Pohjois-Pohjanmaan liitto tukee edelleen tavoitetta saada Pyhäsalmen kaivos kansainvälisen maanalaisen fysiikan tutkimuslaitoksen

sijoituspaijaksi. Neutriinoilmaisimen lopullisen sijoituspäätöksen tekeminen on edelleen kesken ja tämän vuoksi tehdään yhteistyötä eri yliopistojen (Oulu, Helsinki ja Jyväskylä), Keski-Suomen liiton sekä ministeriöiden kanssa.

Mittari:

- valtioneuvostolla on käytettävissään kattava informaatio neutriinoilmaisimen tieteellisistä ja teknologisista mahdollisuuksista Suomelle sekä valmius tehdä päätös tuesta ilmaisimien sijoituspaikan rakentamisesta vuonna 2015.

Tavoite: Matkailualan kansainvälisen kilpailukyvyyn parantaminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto aloitti syyskuussa 2014 matkailustrategian päivityksen, jota edelsi edellisen strategian toteutumisen laadullinen arviointi. Etenkin yhteistyövalmiudet ovat parantuneet alueella.

Mittarit:

- Pohjois-Pohjanmaan majoitusliikkeiden rekisteröidyt yöpymiset lisääntyivät vuoden 2014 kolmen ensimmäisen kolmanneksen aikana. Kokonaiskasvu on tullut kokonaan kotimaasta.
- Vuoden 2014 kolmen ensimmäisen kolmanneksen aikana ulkomaisten rekisteröityjen yöpymisten määrä vähentyi. Ulkomaisten matkailijoiden vähentyminen koskee erityisesti kesän matkailua. Talvella 2013–2014 (marras–huhtikuu) yöpymiset lisääntyivät edellistalvesta 1,8 prosenttiyksikköä. Ulkomaisten matkailijoiden osuus kasvoi 4,4 prosenttiyksikköä.

Tavoite: Matkailun tapahtumajärjestelyt

Pohjois-Pohjanmaan liitto toimi matkamessujen koordinaattorina vuonna 2014 viimeisen kerran, jonka jälkeen koordinoitavastuu siirtyi Oulun Matkailu Oy:lle. MATKA2014-messuilla PohjolaArctic-hankkeen kautta järjestetyllä osastolla olivat näytteilleasettajina Pohjois-Pohjanmaalta Syöte/Pudasjärvi, Rokua Geopark ja Oulun seutu sekä Kainuun matkailukeskukset ja yrittäjät. Pohjois-Pohjanmaan kaksipäiväinen matkailuparlamentti järjestettiin lokakuussa Hotelli Iso-Syötteellä. Ensimmäisen päivän seminaariin osallistui noin sata kuulijaa. Toisena päivänä matkailustrategian sisältötyöpajassa oli noin kahdeksankymmentä osallistujaa.

Mittarit:

- MATKA2014-messut: 67 000 kävijää, näytteilleasettajat Pohjois-Pohjanmaalta ja Kainuusta.
- Pohjois-Pohjanmaan matkailuparlamentissa oli 120 osallistujaa kahden päivän aikana.

Maaseudun kehittäminen

Pohjois-Pohjanmaan liiton toteuttama Pohjoiset Kylät -hanke päättyi toimintavuonna. Pohjois-Pohjanmaan liiton edustaja on osallistunut Pohjois-Pohjanmaan maaseutuverkoston kokouksiin ja kolmeen tapahtumaan. Liiton asiantuntijajäsen kuului Pohjois-Pohjanmaan kylät ry:n hallitukseen vuonna 2014. Liitolla on ollut myös edustus Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmän maaseutujaoksessa.

Mittarit:

- viisi Pohjois-Pohjanmaan liiton työntekijää osallistui 9 eri tapahtumaan

Tavoite: Monimuotoisen kulttuurin ja toimijoiden taloudellisten edellytysten edistäminen

Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin ja luovan talouden kehittämistä tukeva kehittämisohjelma valmistui toimintavuonna. Ohjelmaa valmistellut työryhmä kokoontui liiton johdolla viisi kertaa. Luovan talouden kehittämisohjelmaa on levitetty laajasti koko maakuntaan ja sitä on käytetty esimerkkinä mm. OKM:n tilaisuuksissa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto järjesti kotiseutuyhdistysten tapaamisen yhdessä Nivala-Seuran kanssa. Yhdessä OKM:n, AVI:n, ELY:n ja Oulun kaupungin kanssa järjestettiin suomalais-venäläinen kulttuurifoorumi.

Mittarit:

- järjestettiin kotiseutuyhdistysten tapaaminen yhdessä Nivala-Seuran kanssa
- luovan talouden kehittämisohjelman julkaisutalaisuuteen osallistui 87 henkilöä
- osallistuttiin kolmeen kansainväliseen tapahtumaan
- uudessa maahanmuuttoasian toimikunnassa liitolla on varsinainen ja varajäsen.

Aluekehitysrahoitus

Tavoite: Rakennerahastokausi vaihtuu, tehokas aluekehitysrahoituksen kohdentaminen tavoitteena

Vuonna 2014 Pohjois-Pohjanmaan liiton käytössä oli käytössään seuraavat rahoitusinstrumentit:

- ohjelmakauden 2014–2020 Euroopan aluekehitysrahasto
- ohjelmakauden 2007–2013 Euroopan sosiaalirahaston hankerahoitus
- ohjelmakauden 2007–2013 Euroopan aluekehitysrahaston hankerahoitus
- maakunnan kehittämisraha, josta osa on ohjattu osaamiskeskusohjelmaan.

Ohjelmakauden 2014–2020 Euroopan aluekehitysrahaston haku avattiin toukokuussa. Tätä edelsi mittava tiedo-

tuskampanja, jonka aikana tavoitettiin yli 900 keskeistä hanketoimijaa koko maakunnan alueella. Lisäksi uuden ohjelmakauden tilanteesta on informoitu sekä maakunnan yhteistyöryhmää että maakuntahallitusta.

Ohjelmakauden 2007–2013 Euroopan aluekehitysrahaston varsinaisen ohjelmakauden jälkeen aikaisemmista päätöksistä purkautuneista varoista tehtiin 18 hankepäätöstä. Euroopan aluekehitysrahaston merkitys uusien teknologioiden kehittämisessä ja käyttöönotossa on ollut merkittävä. Rahoitusta on kohdennettu erityisesti yliopiston ja ammattikorkeakoulujen hankkeisiin. Määrällisesti eniten tukea on myönnetty matkailuelinkeinon kehittämiseen. Vuoden 2014 EAKR-päätöksiin kohdennettiin 2,6 miljoonaa euroa EU-tukea. Äkillisen rakennemuutoksen hankkeiden EU-tuen osuus oli 500 000 euroa.

Maakunnan kehittämisrahaa kohdennettiin vuoden aikana 12 pienimuotoiseen ja strategisesti merkittävään hankkeeseen, jotka täydentävät rakennerahastovarojen jättämiä aukkoja aluekehitystarpeiden rahoituksessa. Hankkeisiin kohdistui tukea noin 800 000 euroa.

Mittarit:

- rakennerahasto-ohjelmien toimintaa on arvioitu asiakastytyväisyyskyselyin 2009–2013, kyselyn kooste valmistui 2014
- aluekehitysrahoituksen vaikuttavuutta kartoitettiin selvityksellä, josta laadittiin raportti
- hakemusten käsittelyaika 136 vuorokautta hakemuksen saapumisesta rahoituspäätökseen, edellisenä vuonna 155 vrk.

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste

Pohjois-Pohjanmaan liiton tiloissa sijaitseva Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste on osa Euroopan laajuista Europe Direct -verkostoa, johon kuului vuonna 2014 Suomessa seitsemän ja Euroopassa n. 500 tiedotuspistettä. Toimintavuonna EU-tietopiste vakiinnutti toimintaansa maakunnassa. Se tiedotti aktiivisesti maakunnan EU-uutisista ja tapahtumista. Vuoden 2014 tiedotuksessa huomioitiin komission asettavat painopisteet: Euroopan kansalaisuus ja eurovaalit.

Tietopiste oli mukana kymmenessä tapahtumassa. Merkittävien tietopisteen järjestämistä tilaisuuksista oli kaksipäiväinen Eurooppa- ja eurovaalilaiheinen Oulun seudun kiertoajelu, joka toteutettiin yhdessä Eurooppalainen Ouluseutu ry:n kanssa.

Mittarit:

- mediatiedotteita julkaistiin 28 kpl
- uutiskirjeitä julkaistiin 6 kpl, jakelu 1002 henkilöä
- facebook-sivua päivitettiin useita kertoja viikossa, tykkääjiä 183

- osallistuttiin aktiivisesti Pohjois-Pohjanmaan liiton ja muiden tahojen järjestämiin tilaisuuksiin sekä järjestettiin viisi esitelmää ja yksi suurempi tapahtuma

ENPI-ohjelma

Karelia ENPI CBC -hankkeiden toteutusaika päättyi toimintavuonna. Kaikkiaan yhdeksän hanketta suljettiin hallinnollisesti vuoden loppuun mennessä ja loput 57 hanketta vuoden 2015 aikana. Vuoden 2014 loppuun mennessä ohjelman rahoituksesta oli maksettu hankkeille n. 75 %.

Karelia CBC -ohjelman valmistelu eteni vuonna 2014 kohtuullisesti haasteista huolimatta. Pohjois-Pohjanmaan liitto jatkaa edelleen uudessakin ohjelmassa hallintoviranomaisena. Ohjelman rahoituskehys on n. 43 miljoonaa euroa, josta puolet on EU-rahoitusta, puolet Suomen ja Venäjän kansallista rahoitusta. Vuonna 2014 komission tekemän arvioinnin perusteella rahoitusta voidaan vielä kohdentaa ohjelmalle lisää. Ohjelmaesitys valmistuu alkuvuonna 2015 ja tavoitteena on edelleen uuden ohjelman ehdollinen käynnistäminen vuoden 2016 alussa. Ohjelman käynnistäminen edellyttää ohjelmakohtaisen rahoitussopimuksen laatimisen (EU-Venäjä-Suomi) ja vuoden 2014 aika kyettiin edistämään rahoitussopimusprosessia.

Mittari:

- ohjelman rahoituksesta on maksettu hankkeille noin 75 % rahoituksesta.

Kansainvälisyys

Kansainvälisyys on läpileikkaava teema Pohjois-Pohjanmaan liiton toiminnossa. Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston toisen toimintavuoden aikana edunvalvonnassa onnistuttiin luomaan tehokkaat toimintatavat niin Brysselissä kuin koko Itä- ja Pohjois-Suomen alueella. Pohjoisten harvaanasuttujen alueiden NSPA-verkosto oli tässä tärkeänä tukena. EU-toimisto valmisti Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien osallistumista Taloudellisen yhteistyön ja kehityksen järjestöltä (OECD) tilattavan tutkimusraportin laatimiseen. Tutkimushanke tullaan toteuttamaan vuosina 2015–2016 koko NSPA-verkoston voimin ja se luo pohjaa, tutkittua tietoa ja kokemuksia uudelle 2020 jälkeiselle rakennerahastokaudelle.

Brysselin toimiston avulla tuettiin myös Pohjois-Pohjanmaan kansainvälisen hankeyhteistyön kehittämistä. Vuonna 2014 hankeyhteistyön tukemisessa painopiste oli tulevan ohjelmakauden ja erityisesti uuden Horisontti 2020 -ohjelman mahdollisuuksien selvittäminen ja tarjolla olevista rahoitusmahdollisuuksista tiedottaminen. Liiton EU-edunvalvontaa tuettiin lisäksi tiivistä-

mällä kansainvälisten järjestöjen, kuten CPMR:n ja erityisesti sen Itämerikomission, toiminnan seuraamista.

Uuden ohjelmakauden Pohjoismaista lähialueyhteistyötä vietiin eteenpäin aktiivisesti mm. vaikuttamalla Interreg Pohjoinen -rahoitusohjelman valmisteluun sekä tiedottamiseen. Interreg Pohjoinen -ohjelman valmistelussa tärkeä tavoite oli erityisesti pienten yritysten kilpailukykyyn parantamiseen sekä työllisyyden ja työvoiman liikkuvuuden edistämiseen tähtäävien toimien lisääminen.

Mittarit:

- EU-toimiston työvaliokunnan kokouksia pidettiin kolme kertaa, lisäksi useita videokokouksia
- taustamateriaalia EU-edunvalvonnan tueksi tehtiin yhdessä NSPA-verkoston kanssa sekä sitouduttiin OECD -tutkimukseen tulevalle ohjelmakaudelle.

Tavoite: Venäjä-yhteistyön tiivistäminen

Pohjois-Pohjanmaan liitto jatkoi yhteistyötä Venäjän lähetystön sekä Venäjän keskushallinnon ja aluetason tahojen kanssa. Merkittävimpiä yhteistyötilaisuuksia oli Kostamuksessa keväällä pidetty Euregio Karelia -hallituksen kokous, jossa hyväksyttiin Yhteistyön suunnat 2020 -asiakirja, joka määrittelee Karjalan tasavallan kanssa tehtävän yhteistyön strategiset tavoitteet.

Syksyllä Oulussa järjestetyn Suomalais-venäläisen kulttuurifoorumin yhteydessä pidettiin myös Suomi-Venäjä-seuran 70-vuotisjuhlatilaisuudet. Karjalan päämies vieraili Pohjois-Pohjanmaan liitossa syksyllä ja kävi neuvotteluja tulevasta Karelia CBC -ohjelmasta ja yhteistyön potentiaalista. Pohjois-Pohjanmaan liiton tiloissa toimi edelleen Venäjän kunniakonsulin toimipiste. Se tarjosi apua Pohjois-Suomessa pysyvästi asuville Venäjän kansalaisille konsuliasioiden hoitamisessa.



Karjalan tasavallan päämies Aleksander Hudilainen vieraili Pohjois-Pohjanmaan liitossa syksyllä 2014

Tavoite: Barentsin alueen yhteistyön kehittäminen

Pohjois-Pohjanmaan liiton roolia ja näkyvyyttä Venäjä-yhteistyössä lisättiin edelleen Barents-yhteistyön koordinaatiohankkeen avulla. Barents-puheenjohtajuuden siirryttyä kansallisella tasolla Suomelle ja alueellisella tasolla Arkangelin alueelle erityisenä painopisteenä oli yritysten toimintaedellytysten ja itä-länsi-suuntaisten liikenneyhteyksien kehittäminen koko Barentsin alueella. Barentsin alueneuvoston puheenjohtajana toimiva Arkangelin alueen maaherra vieraili keväällä Pohjois-Pohjanmaalla tutustuen mm. Raahessa sijaitseviin konepajoihin.

Liitto selvitti yhteistyössä Barentskeskus Finland Oy:n kanssa Barentsin alueella lähiaikoina toteutettavien investointihankkeiden tilaa ja yhteistyön potentiaalia pohjoissuomalaisen yritysten näkökulmasta. Erityisenä huomion kohteena oli suomalaisten yritysten mahdollisuus osallistua tarjouskilpailuihin Luoteis-Venäjällä, Pohjois-Ruotsissa ja Pohjois-Norjassa. Liitto tuki myös Oulun alueen toimijoiden aloitetta käynnistää säännöllinen lento-yhteys Oulun, Luulajan ja Tromssan välillä.

Mittarit:

- saavutettiin Barents-koordinaatiohankkeen määrälliset tavoitteet
- esiteltiin keskeiset tulokset maakuntahallitukselle.

3.3 Hallinto ja talous

Tulosalue vastaa yleis- ja luottamushenkilöhallinnosta ja organisaatio-ohjauksesta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, toimisto- ja sisäisistä palveluista sekä EU:n rakennerahastojen ja maakunnan kehittämisrahan maksupäätösten valvonnasta. Tulosalueen tiimit ovat talous- ja henkilöstöhallinto sekä yhteiset tehtävät.

Talous- ja henkilöstöhallintotiimi

Talous- ja henkilöstöhallintotiimi vastaa maakuntaliiton talous- ja henkilöstöhallinnosta sekä sisäisestä valvonnasta.

Mittarit:

- talouskatsaus annettiin maakuntahallitukselle ja tarkastuslautakunnalle kolme kertaa
- talouden toteumaraportit annettiin kuukausittain maakuntajohtajalle ja tulosaluejohtajille
- sähköinen matkalaskujärjestelmä otettiin käyttöön
- uusi palkkausjärjestelmä otettiin käyttöön
- noudatettiin työterveyden kanssa käyttöön otettua varhaisen tuen mallia sekä onnistuttiin vähentämään huomattavasti työterveyden kustannuksia uuden työterveyshuollon tuottajan kanssa
- aloitettiin tasa-arvosuunnitelman laatiminen.

Yhteiset tehtävät -tiimi

Viestintä ja tilaisuudet

Liiton viestinnässä painottuivat vuonna 2014 alkanut uusi EU-ohjelmakausi, maakuntasuunnitelman ja -ohjelman valmistuminen ja siitä viestiminen yhteistyötahoille, maakuntakaavan uudistustyö sekä pohjoisten mahdollisuuksien ja strategisten painopisteiden esillä pitäminen mm. yhteistyössä Pohjois-Suomen neuvottelukunnan kanssa. Viestinnässä painottui edelleen vahvasti EU-ohjelmakauden edunvalvontaan liittyvä viestintä, jossa tehtiin tiivistä yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kesken.

Henkilöstölle järjestettiin viestintäkoulutus keväällä 2014. Koulutuksessa työstiin toimintastrategiassa hyväksytyjä viestinnän linjauksia käytännön toiminnaksi. Perustettiin viestintäryhmä, joka kokoontui kolme kertaa. Pohjois-Pohjanmaan liitto on mukana sosiaalisessa mediassa. Ryhmä toimittajia vieraili liitossa maaliskuussa. Osallistuttiin myös Terva-ryhmän yhteisen viestinnän kehittämiseen.

Pohjois-Pohjanmaan liitto järjesti loppiaisvastaanoton 6.1.2014 Kuusamossa. Loppiaisvastaanotolla jaettiin myös Pohjois-Pohjanmaa -palkinto, jonka sai kapellimestari Timo Hannula tunnustuksena pitkäaikaisesta ja laaja-alaisesta työstä musiikin hyväksi sekä ansioistaan nuorten musiikkikasvatuksessa Pohjois-Pohjanmaalla. Maaliskuussa järjestettiin vastaanotto Kansainvälisen Naistenpäivän merkeissä nyt jo yhdeksännen kerran. Vuosittain Suomen Kuntaliiton kanssa järjestettävä Pohjois-Pohjanmaan kuntapäivä oli maaliskuussa. Päivänä teemana oli sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus.

Yhteistyössä eduskunnan kanssa järjestettiin touko-kuussa seminaari liittyen Suomen valtiopäivien 150-vuotisjuhlavuoteen. Uusi avaus oli yhdessä Business-Oulun ja Ylen kanssa elokuun lopulla järjestetty innovaatiotapahtuma Northern Glow – Pohjoinen bisnes kasvattaa voittajia.



Raahen Alpuan kylä palkittiin Pohjois-Pohjanmaan Vuoden Kylä 2014 -palkinnolla maakuntapäivillä.

Perinteiset Pohjois-Pohjanmaan maakuntapäivät pidettiin 3.–4. 11.2014 Oulussa. Päivien teemana oli koulutus ja osaaminen. Maakuntapäivillä jaettiin Pohjois-Pohjanmaan Vuoden Kylä 2014 -palkinto Raahen Alpuan kylälle.

Mittarit:

- EU-asioista tiedottaminen keskittyi päättyneen ohjelmakauden 2007–2013 tuloksiin sekä uuden kauden 2014–2020 käynnistämiseen, rahoitusmahdollisuuksiin ja edunvalvontaan
- loppiaisvastaanoton, kansanvälisen naistenpäivän vastaanoton ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntapäivien lisäksi järjestettiin liiton toimintaan liittyviä seminaareja ja työpajoja mm. maakuntaohjelmatyöhön ja uuteen EU-ohjelmakauteen valmistautumiseen sekä sote-uudistukseen liittyen
- liitolla on Twitter-tili ja lisäksi Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopisteellä ja Tulevaisuus-hankkeella on Facebook-sivustot.

Ympäristöasioihin on kiinnitetty huomiota siirtymällä entistä enemmän paperittomaan kokouskäytäntöön ja toimistotyöhön. Liiton intranet ja hankerekisteri valmistuivat vuoden aikana.

Mittarit:

- intranet ja hankerekisteri otettiin käyttöön
- laajennettiin sähköistä kokouskäytäntöä
- päivitettiin sähköinen asianhallintajärjestelmä
- sisäinen laskutus toimii tehokkaasti
- arkistoinnissa on aloitettu siirtyminen yhteiseen tulosluokitukseen.

Tavoite: Kunta- ja palvelurakenteiden uudistaminen Pohjois-Pohjanmaalla

Kunnallistalouden asiantuntijoista koostuva kunta-asioiden yhteistyöryhmä otti aktiivisen roolin sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämis- ja kuntalain, valtion- osuuslainsäädännön valmistelua sekä kuntarakennelain toimeenpanoa koskeissa asioissa. Kunta-asioiden yhteistyöryhmä toimi myös Pohjois-Pohjanmaan SOTE-hankkeen ohjausryhmänä. Vuoden aikana pidettiin kuusi kokousta.

Mittarit:

- työryhmä valmisteli maakuntahallitukselle lausuntoja, jotka koskivat kymmentä eri kunta- ja palvelurakenteiden uudistamista koskevaa lausuntopyyntöä
- työryhmä tuotti liiton tutkimus- ja tietopalvelutien kanssa maakunnallista seurantatietoa.

3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakuluja budjetoitiin vuodelle 2014 6 016 050 euroa ja toteutuneet toimintakulut olivat 5 962 791,06 euroa. Suurin menoerä olivat henkilöstökulut 3 539 938,01 euroa, jotka ylittyivät budjettiin nähden n. 51 000 euroa. Muita suurimpia menoeriä olivat palvelujen ostot 1 790 736,79 euroa, jotka alittuivat budjettiin nähden 22 693,21 e.

Toimintatuottoja budjetoitiin 5 965 000 euroa ja toteutuneet toimintatuotot olivat 5 985 803,51 euroa. Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat liitolle jäsenmaksuja yhteensä 3 357 000 euroa. Toimintakatteeksi muodostui 23 012,45 euroa.

Tunnusluku Toimintatuotot/Toimintakulut, % on 100,39 % (vuonna 2013 98,81 %).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 103 074,72 euroa, joten vuosikatteeksi muodostui 126 087,17 euroa. Poistoja tietokoneohjelmista, koneista ja kalustosta kirjattiin poistosuunnitelman mukaan yhteensä 24 923,81 euroa.

Tilikauden tulokseksi muodostui 101 163,36 euroa. Tilikauden ali-/ylijäämä on 101 163,36 euroa. Liiton maksuvalmius on ollut hyvä. Kassan riittävyys oli 60 päivää, edellisenä vuonna 47 päivää. Taseen loppusumma oli 9 377 966,27 euroa (vuonna 2013 29 951 659,56 euroa). Ero edellisestä vuodesta johtuu lähinnä siitä, että Toimeksiantojen varat ja pääomat ovat vähentyneet.

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

	Talousarvio, €	Toteutuma, €	Poikkeama, €
Toimintatuotot	5 965 000,00	5 985 803,51	-20 803,51
Myyntituotot	3 357 000,00	3 357 000,00	0,00
Tuet ja avustukset	45 000,00	44 627,72	372,28
Muut toimintatuotot	2 563 000,00	2 584 175,79	-21 175,79
Toimintakulut	6 016 050,00	5 962 791,06	53 258,94
Henkilöstökulut	3 489 000,00	3 539 938,01	-50 938,01
Palvelujen ostot	1 813 430,00	1 790 736,79	22 693,21
Aineet, tarvikkeet	62 330,00	85 126,28	-22 796,28
Avustukset	5 000,00	4 000,00	1 000,00
Muut toimintakulut	646 290,00	542 989,98	103 300,02
Toimintakate	-51 050,00	23 012,45	-74 062,45
Rahoitustuotot ja -kulut	69 550,00	103 074,72	-33 589,42
Korkotuotot	3 000,00	1 312,01	1 687,99
Muut rahoituotot	66 550,00	101 827,41	-35 277,41
Muut rahoituskulut		64,70	-64,70
Vuosikate	18 500,00	126 087,17	-107 587,17
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	18 500,00	24 923,81	-6 423,81
Tilikauden tulos	0,00	101 163,36	-101 163,36
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	101 163,36	-101 163,36

Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Määrärahat			Tuloarviot		
	Talous- arvio	Toteutuma	Poikkeama	Talous- arvio	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA						
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO						
Luottamushenkilöhallinto	299 700,00	341 171,71	-41 471,71	3 357 000,00	3 357 000,00	0,00
VIRASTO						
Maakuntajohtaja	166 700,00	170 856,79	-4 156,79			
Aluesuunnittelu	1 046 200,00	1 029 191,89	17 008,11	19 700,00	29 552,16	9 852,16
Aluekehitys	2 134 100,00	1 927 110,82	206 989,18	1 554 700,00	1 392 959,95	-161 740,05
Hallinto ja talous	1 477 150,00	1 428 631,01	48 518,99	141 400,00	140 462,56	-937,44
LIITON HALLINNOIMAT HANKKEET						
Liiton hallinnoimat hankkeet	892 200,00	1 065 828,84	-173 628,84	892 200,00	1 065 828,84	173 628,84
TULOSLASKELMAOSA						
Korkotulot				3 000,00	1 312,01	-1 687,99
Muut rahoitustulot				66 550,00	101 827,41	35 277,41
Korkomenot						
Muut rahoitusmenot	0,00	64,70	-64,70			
INVESTOINTIOSA						
Käyttöomaisuuden osto	18 500,00	87 693,69	-69 193,69			
RAHOITUSOSA						
Lainakannan muutokset						
Oman pääoman muutokset						
Vaikutus maksuvalmiuteen					150 801,29	150 801,29
Rahavarojen muutos		189 194,77	-189 194,77			
YHTEENSÄ	6 034 550,00	6 239 744,22	-205 194,22	6 034 550,00	6 239 744,22	205 194,22

4

Tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	3 357 000,00	3 294 350,01
Tuet ja avustukset	44 627,72	36 599,98
Muut toimintatuotot	2 584 175,79	2 735 481,17
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	5 985 803,51	6 066 431,16
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	3 539 938,01	3 520 607,78
Palkat	2 802 351,03	2 778 972,33
Eläkekulut	642 904,24	659 009,83
Muut henkilösivukulut	102 773,83	97 927,98
/. Henkilöstökorvauks.	8 091,09	15 302,36
Palvelujen ostot	1 790 736,79	1 982 981,60
Aineet, tarvikkeet, tavarat	85 126,28	89 435,00
Avustukset	4 000,00	
Vuokrat	432 714,42	449 322,95
Muut toimintakulut	110 275,56	97 377,34
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	5 962 791,06	6 139 724,67
TOIMINTAKATE	23 012,45	-73 293,51
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	1 312,01	1 118,59
Muut rahoitustuotot	101 827,41	155 534,07
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	64,70	136,77
Rahoitustuotot	103 074,72	156 515,89
UUOSIKATE	126 087,17	83 222,38
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Suunnitelman muk.poistot	24 923,81	16 431,50
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	24 923,81	16 431,50
TILIKAUDEN TULOS	101 163,36	66 790,88
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	101 163,36	66 790,88

Rahoituslaskelma

	2014	2013
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	126 087,17	83 222,38
	126 087,17	83 222,38
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-87 693,69	-26 556,59
Toiminnan ja investointien rahavirta	38 393,48	56 665,79
Rahoituksen rahavirta		
Muut Maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant. varoj. ja pääom. muutos	-676,85	1 513,06
Saamisten muutos	438 319,46	-151 742,01
Korottomien velkojen muutos	-286 841,32	207 762,20
Rahoituksen rahavirta	150 801,29	57 533,25
Rahavarojen muutos	189 194,77	114 199,04
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	991 136,28	801 941,51
Rahavarat 1.1.	801 941,51	687 742,47
	189 194,77	114 199,04

TASE

VASTAAVAA	2014	2013	VASTATTAVAA	2014	2013
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat oikeudet					
Tietokoneohjelmistot	48 025,31		Peruspääoma	436 079,09	436 079,09
Aineelliset hyödykkeet			Muut omat rahastot	433 868,39	367 077,51
Koneet ja kalusto	63 561,92	48 817,35	Edell.tilikausien yli-/alijäämä	0,00	0,00
	111 587,23	48 817,35	Tilikauden yli-/alijäämä	101 163,36	66 790,88
Sijoitukset				971 110,84	869 947,48
Osakkeet ja osuudet	209 970,44	209 970,44			
	209 970,44	209 970,44			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Vallion toimeksiannot	2 042 073,43	10 252 083,89	Vallion toimeksiannot	2 042 073,43	10 252 083,89
Muut toimeksiantojen varat	5 220 206,27	17 397 534,29	Muut toimeksiantojen pääomat	5 265 092,37	17 443 097,24
	7 262 279,70	27 649 618,18		7 307 165,80	27 695 181,13
VAIHTUVAT VASTAAVAT			VIERAS PÄÄOMA		
Saamiset			Lyhytaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset			Ostovelat	114 028,55	155 083,33
Myyntisaamiset	12 004,87	65 752,16	Muut velat	83 672,10	90 499,66
Muut saamiset	790 987,75	1 142 912,99	Siirtovelat	901 988,98	1 140 947,96
Siirtosaamiset	0,00	32 646,93		1 099 689,63	1 386 530,95
	802 992,62	1 241 312,08			
Rahoitusarvopaperit					
Rahat ja pankkisaamiset	991 136,28	801 941,51			
VASTAAVAA YHT.	9 377 966,27	29 951 659,56	VASTATTAVAA YHT.	9 377 966,27	29 951 659,56

Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät****Pysyvät vastaavat**

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan arvoon.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että tasassa Toimeksiantojen varat ja -pääomat vaihtelevat vuosittain riippuen siitä paljonko liitto on saanut välitettäviä varoja ja paljonko on maksettu hakijoille.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tulosalueittain	2014	2013
Luottamushenkilöhallinto,	3 357 000,00	3 294 450,01
josta jäsenkuntien maksusuudet	3 357 000,00	3 294 350,01
Maakuntajohtaja	0,00	0,00
Aluesuunnittelu	29 552,16	52 121,45
Aluekehitys	1 392 959,95	1 273 367,33
Hallinto ja talous	140 462,56	140 005,82
Liiton hallinnoimat hankkeet	1 065 828,84	1 306 486,55
Yhteensä	5 985 803,51	6 066 431,16

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoa arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Atk-ohjelmistot	Menoj.poisto	30 %
Kiinteät rak. ja laitteet	Menoj.poisto	25 %
Koneet ja kalusto	Menoj.poisto	30 %

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 1 681,88 €, on kirjattu vuosikuluksi.

Rahoitustuotot ja -kulut

Ei ole olennaisia rahoituskuluja. Muihin rahoitustuottoihin sisältyy arvonalisäverotuloja liiton hallinnoimista projekteista 101 400 €.

Tasetta koskevat liitetiedot**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****Pysyvien vastaavien muutokset****Tietokoneohjelmistot**

Poistamaton hankintameno 1.1.	0,00
Lisäykset tilikaudella	52 132,69
Vähennykset tilikaudella	
Hankintameno 31.12.	52 132,69

Tilikauden poisto	4 107,38
-------------------	----------

Poistamaton hankintam. 31.12.	48 025,31
-------------------------------	-----------

**Koneet ja kalusto
Atk-laitteet**

Poistamaton hankintameno 1.1.	48 817,35	38 692,26
Lisäykset tilikaudella	35 561,00	26 556,59
Vähennykset tilikaudella		
Hankintameno 31.12.	84 378,35	65 248,85

Tilikauden poisto	20 816,43	16 431,50
-------------------	-----------	-----------

Poistamaton hankintam. 31.12.	63 561,92	48 817,35
-------------------------------	-----------	-----------

Sijoitusten muutokset**Muut osakkeet ja osuudet**

Hankintameno 1.1.	209 970,44	209 970,44
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	209 970,44	209 970,44

Saamiset**Lyhytaikaiset saamiset**

Myyntisaamiset	12 004,87	65 752,16
Muut saamiset	790 987,75	1 142 912,99
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	11 627,72	11 899,98
Korvaus teknisestä tuesta/EAKR	55 407,34	109 182,16
Korvaus teknisestä tuesta/ESR	1 700,98	4 808,12
Korvaus teknisestä tuesta/Karelia ENPI CBC	113 897,62	94 381,57
Verohallinto/Alv-saamiset	56 294,70	27 118,04
Rahoitusosuudet liiton hallinnoimille hankkeille	548 350,83	879 357,26
Muut saamiset	3 708,56	16 165,86
Siirtosaamiset	0,00	32 646,93

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot**Oman pääoman erittely**

Peruspääoma 1.1.	436 079,09	436 079,09
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	436 079,09	436 079,09

Muut omat rahastot

Kehittämiserärahaston pääoma 1.1.	367 077,51	
Siirrot rahastoon	66 790,88	367 077,51
Siirrot rahastosta		
Kehittämiserärahaston pääoma 31.12.	433 868,39	367 077,51
Muut omat rahastot 31.12.	433 868,39	367 077,51

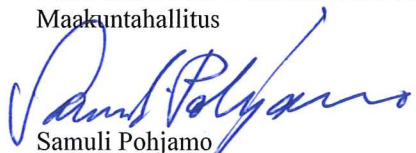
Edell. tilik. yli-/alijäämä	0,00	0,00
Tilikauden yli-/alijäämä	101 163,36	66 790,88
Oma pääoma yhteensä	971 110,84	869 947,48
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	114 028,55	155 083,33
Muut velat	83 672,10	90 499,66
Siirtovelat	901 988,98	1 140 947,96
Vieras pääoma yhteensä	1 099 689,63	1 386 530,95
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Lomapalkkavaraus	395 817,63	383 539,88
Projektirahoitukseen saadut ennakot	449 002,51	689 103,62
Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut:		
Toimitilojen vuokrasopimus:		
Technopolis Oyj,	561 600 e/v	
Vuokra-aika alkanut 1.8.2011		
Sopimus päättyy 31.7.2021, jäljellä 6,5 v, vuokra sidottu elinkustannusindeksiin		
Leasing- vastuiden yhteismäärä:		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	35 200,00	31 800,00
Myöhemmin maksettavat	98 100,00	112 100,00
Yhteensä	133 300,00	143 900,00
Henkilöstö ja tilintarkastajien palkkiot:		
Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
Maakuntajohtaja	1	1
Aluesuunnittelu	17	21
Aluekehitys	18	16
Hallinto ja talous	18	20
Yhteensä	54	58
Tilintarkastajan palkkiot:		
BDO Auditor Ltd		
Tilintarkastuspalkkiot/PPL	0,00	3 292,20
Tilintarkastuspalkkiot/Karelia ENPI CBC	1 500,00	1 718,64
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	3 965,00	833,28
Tarkastuslautakunta	1 344,00	442,68

Jäsenkuntien maksuosuudet ja peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken				
	Verovuoden 2012 verotulot *) euroa	Maksu- osuus yhteensä euroa	Omistus- osuuksien arvo	Omistus- osuuksien arvo %
Alavieska	6 684 122	18 857,31	3 033,89	0,70
Haapajärvi	19 374 094	54 658,38	9 101,66	2,09
Haapavesi	18 482 114	52 141,92	8 355,35	1,92
Hailuoto	2 783 069	7 851,62	1 177,45	0,27
Ii	24 730 416	69 769,69	8 676,06	1,99
Kalajoki	32 364 144	91 306,04	9 815,94	2,25
Kempele	52 650 694	148 538,65	13 530,08	3,10
Kuusamo	42 687 937	120 431,63	21 282,33	4,88
Kärsämäki	6 047 563	17 061,44	3 430,99	0,79
Liminka	24 205 693	68 289,34	5 814,63	1,33
Lumijoki	4 773 474	13 466,97	1 568,25	0,36
Merijärvi	2 378 839	6 711,20	1 177,45	0,27
Muhos	24 544 360	69 244,79	9 095,36	2,09
Nivala	27 345 105	77 146,28	11 264,18	2,58
Oulainen	21 066 724	59 433,65	9 296,81	2,13
Oulu	620 879 106	1 751 630,20	204 283,94	46,85
Pudasjärvi	20 105 495	56 721,82	10 838,84	2,49
Pyhäjoki	8 885 074	25 066,66	4 006,61	0,92
Pyhäjärvi	18 118 092	51 114,94	8 241,14	1,89
Pyhäntä	3 803 549	10 730,61	2 153,45	0,49
Raahe	80 123 970	226 046,53	37 492,56	8,60
Reisjärvi	7 273 833	20 521,01	3 391,66	0,78
Sievi	13 449 872	37 944,91	4 541,63	1,04
Siikajoki	14 711 513	41 504,26	6 455,55	1,48
Siikalatva	14 762 965	41 649,42	8 002,36	1,84
Taivalkoski	10 107 332	28 514,90	5 923,05	1,36
Tyrnävä	15 985 289	45 097,85	4 570,37	1,05
Utajärvi	6 837 696	19 290,57	3 800,36	0,87
Vaala**)	1 405 810	3 966,08		0,00
Ylivieska	43 347 116	122 291,31	15 757,15	3,61
POHJOIS-POHJANMAA	1 189 915 060	3 357 000,00	436 079,09	100,00

*) Lähde: Verovuoden 2012 kunnallis- ja yhteisöverot, Verohallinto
 **) Laskennassa 1/6 verotuloista

Oulussa 16. maaliskuuta 2015

POHJOIS-POHJANMAAN LIITTO
Maakuntahallitus


Samuli Pohjamo
Maakuntahallituksen puheenjohtaja

Katja Hänninen


Olli Kohonen


Paula Juka

Karoliina Nevalainen


Matti Pakkala


Riikka Ruonala


Pauli Harju
Maakuntajohtaja


Tuomo Hänninen


Matti Leiviskä


Jari Nahkanen


Eija-Riitta Niinikoski


Kaija-Majja Perkkiö


Lyly Rajala

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Oulussa 20 päivänä huhtikuuta 2015

KPMG Julkishallinnon palvelut Oy


Paula Hellén-Toivanen, JHTT-tilintarkastaja

Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpitokirjat v. 2014

Päiväkirja
Pääkirja
Tasekirja
Tase
Tuloslaskelma
Rahoituslaskelma
Toteutumisvertailu
Investointierittely
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Atk-palkkakirjanpito

Käytetyt tositelajit

1 Kassatositteet
21 Ostolaskut, Karelia ENPI CBC
40 Ostoreskontra suoritustositteet
50 Ostolaskut, MKR, EAKR, ESR
60 Palkkatositteet
70 Yleislaskutus
80 Myyntireskontrasuoritukset
90 Sähköiset ostolaskut

Kirjanpitoaineiston säilytys

Kassa-, maksukirjaus-, yleislaskutus-, myyntireskontra- ja palkkatositteet säilytetään taloushallinnon arkistossa 5 vuotta, jonka jälkeen ne siirretään pommisuojaan olevaan arkistotilaan. Sähköiset ostolaskut siirretään vuosittain tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen sähköiseen ostolaskuarkistoon, josta ne talletetaan vuosittain DVD-levylle. Sähköiset ostolaskut säilytetään myös ostoreskontrassa siihen saakka, kun niitä ei enää tarvitse selata. Muita tositteita säilytetään 10 vuotta tilikauden päättymisestä, jonka jälkeen ne hävitetään TAROS 50.10 silppuria käyttäen.

EU-rahoitteisten hankkeiden osalta noudatetaan omaa erillistä lainsäädäntöä.

Käytetyt kirjanpitokirjat ja tililuettelot säilytetään taloushallinnon arkistossa 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tasekirja sidotaan ja säilytetään päätearkistossa pysyvästi.

LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto 2013–2016

puheenjohtaja Risto Kalliorinne, Oulu
I varapuheenjohtaja Tytti Tuppurainen, Oulu
II varapuheenjohtaja Antti Ollikainen, Kempele
III varapuheenjohtaja Joukamo Kortessalmi, Kuusamo

ALAVIESKA

Anna-Leena Brax (Teijo Visuri)

HAAPAJÄRVI

Risto Hautakangas (Sanna Isola)
Terttu Reponen (Maritta Niska)

HAAPAVESI

Viljo Saukko (Helvi Järvenpää)
Suvi Viinala (Jarmo Viinala)

HAILUOTO

Sauli Pramila (Kaarina Sauvola)

II

Hilkka Kalliorinne (Sauli Keltamäki)
Väinö Klasila (Tauno Kova)

KALAJOKI

Sami Hänninen (Raili Myllylä)
Hanna Saari (Juha Rahkola)

KEMPELE

Jarmo Haapaniemi (Rita Kumpulainen)
Janne Halunen (Olli-Pekka Suutari)
Antti Ollikainen (Sirkka-Liisa Ikkala)

KUUSAMO

Henna Hentilä-Määttä (Mika Määttä)
Joukamo Kortessalmi (Krista Poutanen)
Pekka Virtanen (Jyrki Mäkelä)

KÄRSÄMÄKI

Anne Ruha (Pauli Ojalehto)

LIMINKA

Tiina Partanen (Pasi Inkeroinen) 10.11.2014 saakka
Pasi Inkeroinen (Tomi Taka-Eilola) 10.11.2014 alkaen
Kari Ylönen (Mari Viljas)

LUMIJOKI

Sirkka Kyrö (Eero Murtomäki)

MERIJÄRVI

Kirsti Nivala (Juhani Alaranta)

MUHOS

Pentti Piirala (Jarkko Hoppo)
Juhani Vääräniemi (Aila Väisänen)

NIVALA

Kaarina Pyykkönen (Tapio Uusitalo)
Jarmo Vuolteenaho (Heikki Häyrynen)

OULAINEN

Anne Hannus (Pekka Rahkola)
Marita Toiviainen (Pekka Heiska)

OULU

Annemari Enojärvi (Anne Snellman)
Outi Ervasti (Suvi Lindén)
Satu Haapanen (Jenni Pitko)
Paavo J. Heinonen (Rauno Hekkala)
Suvi Helanen (Riikka Moilanen)
Latekoe Lawson Hellu (Janne Hakkarainen)
Johannapiritta Huovinen (Raimo Järvenpää)
Antti Huttu-Hiltunen (Raimo Hämeenniemi)
Kaarina Kailo (Anne Huotari)
Tomi Kaismo (Juha Hänninen)
Risto Kalliorinne (Paula Grekelä)
Marja-Leena Kempainen (Risto Pääkkilä)
Jouko Korkiakoski (Pekka Kainua)
Milla Kynkäänniemi (Maija Bolszak)
Jorma Leskelä (Hannes Kortessalmi)
Matias Ojalehto (Jukka Kolmonen)
Eeva-Maria Parkkinen (Anne-Maria Takkula)
Matti Roivainen (Lyly Rajala)
Mikko Salmi (Yrjö Harju)
Hanna Sarkkinen (Mikko Viitanen)
Maarit Sihvonen (Veikko Ervasti)
Pekka Simonen (Mikko Merihaara)
Jenna Simula (Olli Immonen)
Pirjo Sirviö (Tuija Pohjola)
Tytti Tuppurainen (Sari Halonen)
Mirja Vehkaperä (Anna-Kaisa Lepistö)
Veijo Väänänen (Ville Vähämäki)

PUDASJÄRVI

Hilkka Parkkisenniemi (Vesa Riekkö)
Kari Tykkyläinen (Sari Honkanen-Rönkkö)

PYHÄJOKI

Matti Nousiainen (Helena Widnäs)

PYHÄJÄRVI

Asko Torssonen (Mirja-Liisa Hynninen)

PYHÄNTÄ

Satu Rimpeläinen (Lauri Pakkala)

RAAHE

Harri Leppänen (Teija Larikka)
Hanna-Leena Mattila (Jarmo Myllymäki)
Niko Peltokangas (Tarja Ollanketo)
Paavo Törmi (Päivi Iivonen)

REISJÄRVI

Jyrki Halonen (Hanne Ruotsalainen 10.11.2014 saakka, Helena Kin-
nunen 10.11.2014 alkaen)

SIEVI

Markku Autio (Outi Puurula)

SIKAJOKI

Päivi Eskola (Esko Kantola)

SIKALATVA

Timo Hakkarainen (Kaisa Louet)

TAIVALKOSKI

Pekka Käsmä (Kaarina Rauhala)

TYRNÄVÄ

Minna Matinlauri (Jussi Ylitalo)

UTAJÄRVI

Kaisu Merilä (Eero Pirttikoski)

VAALA

Esa Karjalainen (Vuokko Karjalainen)

YLIVIESKA

Esko Elsilä (Teemu Mattila)

Pauli Korpi-Tassi (Päivi Jaakola)

Juha Pylväs (Kati Marjakangas)

Tarkastuslautakunta 2013–2016

Puheenjohtaja Hanna Saari, Kalajoki (Anne Hannus, Oulainen)

Varapj. Anna-Leena Brax, Alavieska (Eeva-Maria Parkkinen, Oulu)

Pekka Käsmä, Taivalkoski (Sauli Pramila, Hailuoto)

Viljo Saukko, Haapavesi (Hilkka Kalliorinne, Ii)

Annemari Enojärvi, Oulu (Veijo Väänänen, Oulu)

Maarit Sihvonon, Oulu (Marja-Leena Kemppainen, Oulu)

Asko Torssonen, Pyhäjärvi (Jarmo Haapaniemi, Kempele)

Sihteeri Kimmo Hinno, Pohjois-Pohjanmaan liitto, 31.3.2014 saakka

Sihteeri Arja Hankivaara, Pohjois-Pohjanmaan liitto, 1.4.2014 alkaen.

Maakuntahallitus 2013–2016

Puheenjohtaja Samuli Pohjamo, Oulu (varaj. Risto Päckilä, Oulu)

Varapuheenjohtaja Lyly Rajala, Oulu (Outi Ervasti, Oulu)

Tuomo Hänninen, Kuusamo (Kaarina Rauhala, Taivalkoski)

Jouko Luukkonen, Haapavesi (Matti Leiviskä, Pyhäntä)

Eija-Riitta Niinikoski, Nivala (Hanne Ruotsalainen, Reisjärvi)

Matti Pakkala, Pyhäjoki (Pekka Heiska, Oulainen)

Kaija-Maija Perkiö, Ylivieska (Anne Ruha, Kärsämäki)

Riikka Ruonala, Ii (Matias Ojalehto, Oulu)

Karoliina Nevalainen, Ylivieska (Asko Männistö, Ylivieska)

Katja Hänninen, Raahen (Kari Honkala, Sievi)

Olli Kohonen, Oulu (Kirsti Airaksinen, Muhos)

Jari Nahkanen, Haapajarvi (Eero Kippola, Ylivieska)

Pirkko Mattila, Muhos (Paula Juka, Muhos)

Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2013–2016

Puheenjohtaja Jarmo Vuolteenaho, Nivala (Eeva-Maria Parkkinen, Oulu)

Varapuheenjohtaja Väinö Klasila, Ii (Anne Hannus, Oulainen)

Hanna Sarkkinen, Oulu (Helvi Järvenpää, Haapavesi)

Jarmo Haapaniemi, Kempele (Johannapiritta Huovinen, Oulu)

Annemari Enojärvi, Oulu (Jenna Simula, Oulu)

Toimikunnat ja työryhmät v. 2014

Johtoryhmä

puheenjohtaja, maakuntajohtaja Pauli Harju

suunnittelujohtaja Jussi Rämet

kehitysjohdaja Ilkka Yliniemi 31.3.2014 saakka

kehitysjohdaja Tiina Rajala 1.4.2014 alkaen

hallintojohtaja Riitta Pitkänen 31.3.2014 saakka

vs. hallintojohtaja Kimmo Hinno 1.4.2014 alkaen

viestintäpäälikkö Arja Keso-Laitinen

Laaennettu johtoryhmä

puheenjohtaja maakuntajohtaja Pauli Harju

kaavoituspäälikkö Olli Eskelinen

vs. kansainvälisten asioiden päälikkö Roman Gokkoev

vs. hallintopäälikkö Arja Hankivaara 1.4.2014 alkaen

vs. hallintojohtaja Kimmo Hinno

erityisasiantuntija Päivi Keisanen

viestintäpäälikkö Arja Keso-Laitinen

henkilökunnan edustaja erityisasiantuntija Ari Näpänkangas,

aluekehityspäälikkö Heikki Ojala

kehitysjohdaja Tiina Rajala

suunnittelujohtaja Jussi Rämet

projektijohtaja Riitta Pitkänen

aluekehityspäälikkö Marko Ruokangas

suunnittelupäälikkö Ilpo Tapaninen

tutkimus- ja kehittämisspäälikkö Mikko Väisänen

sihteeri Merja Vähävihi

Maakunnan yhteistyöryhmä

Puheenjohtaja Raili Myllylä, Kalajoki (Sami Hänninen, Kalajoki)

Varapuheenjohtajat:

Jorma Kortesoja

Matti Ränä

Jaakko Okkonen

Sihteeri aluekehityspäälikkö Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Jäsenet:

Jorma Kortesoja, Oulainen (Jorma Kivelä, Oulu)

Jukka Tikanmäki, Pyhäjärvi (Esko Kantola, Siikajoki)

Vesa Riekkä, Pudasjärvi (Kari Virolainen, Lumijoki)

Matias Ojalehto, Oulu (Hanna-Leena Mattila, Raahen)

Sanna Savolainen, Liminka (Tiina Rusila, Tyrnävä)

Paavo Tihinen, Pudasjärvi (Heli-Leena Yli-Parkas, Kalajoki)

Vailla Jämsä-Uusitalo, Oulu (Ahti Moilanen, Utajärvi)

Virpi Jääskö, Oulu (Leena Mustonen, Kuusamo)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

ylivohtaja Matti Ränä (Vesa Matturi)

Leila Helaakoski (varalla Pauli Berg)

Heikki Aronpää 15.12. saakka, Jonas Liimatta 15.12. alkaen (Timo

Yrjänä, 15.3.–15.10. Arto Lehto)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto:

ylivohtaja Terttu Savolainen (Veijo Kosola)

Metsäkeskus: aluejohtaja Niilo Piisilä 20.10. saakka, Eeva-Liisa Repo

20.10. alkaen (Eeva-Liisa Repo 20.10. saakka, Heikki Vähätalo 20.10.

alkaen)

Luonnonvarakeskus: asiakaspäälikkö Eero Kubin (Elina Virtanen)

Akava: asiamies Anu Kaniin (pääluottamusmies Katariina Kattelus)

SAK: aluejohtaja Vesa Saarinen (Grekälä PAM)

STTK: Arja Tunturi, Tehy 10.11. saakka, Tarja Närhi, Pro 10.11.

alkaen (Tarja Närhi, Pro 10.11. saakka, Henri Ukonaho 10.11. alkaen)

Teknolohiateollisuus ry: asiantuntija Tuula Sivonen (aluepäälikkö

Ensio Pynninen, Rakennusteollisuus RT ry)

MTK Pohjois-Suomi: toiminnanjohtaja Tarja Bäckman (toiminnan-

johtaja Jouni Jyrinki, MTK Keski-Pohjanmaa)

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: Lauri Mikkonen (Marjo Kolehmainen)

Oulun kaupakamari: varatoimitusjohtaja Esa Pellikainen (toimitus-

johtaja Jaakko Okkonen 20.10. saakka, Jari Tuovinen 20.10. alkaen)

Oulun yliopisto: Taina Pihlajaniemi (Saija Tikkanen)

VTT: Jussi Paakkari (Jouko Malinen)

Pohjois-Pohjanmaan liiton järjestöneuvottelukunta: puheenjohtaja

Anne Mustakangas-Mäkelä

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Sihteeristön puheenjohtaja Pauli Harju (Tiina Rajala) PPL

Pohjois-Pohjanmaan liitto:

Heikki Laukkanen sihteeri (Katarina Timisjärvi)

Heikki Ojala (Aki Lappalainen)

Päivi Keisanen

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:

Leila Helaakoski (Jarkko Pietilä)

Riitta Ilola (Ville Mehtälä)

Päivi Jaakola (Henri Helander)

Eine Kela (Anna-Maaria Kurvinen)

Kalevi Seppänen (Anne Pulkkinen)

Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)

Pauli Berg (Ritva Heikkinen)

Timo Yrjänä (Arto Lehto)

Timo Mäkiyry (Vesa Matturi)

Pohjois-Suomen aluehallintovirasto:

Seppo Suorsa

Kunta-asoiden yhteistyöryhmä 2013–2016

puheenjohtaja Samuli Pohjamo, PPL

kaupunginjohtaja Timo Halonen, Kuusamo

kunnanjohtaja Markku Kehus, Ii

kansanedustaja Martti Korhonen, Oulu

kunnanjohtaja Markku Koski, Sievi, 15.12. saakka

kaupunginjohtaja Jouko Luukkonen, Haapavesi, 15.12. saakka
kansanedustaja Pirkko Mattila, Muhos
kunnanjohtaja Pekka Rajala, Liminka
kunnanjohtaja Matti Soronen, Pyhäjoki
kunnanjohtaja Janne Tervo, Sievi, 15.12. alkaen
kansanedustaja Tapani Tölli, Tyrnävä
kaupunginjohtaja Juha Uusivirta, Haapajärvi
kaupunginjohtaja Antti-Jussi Vahtela, Haapavesi, 15.12. alkaen
talousjohtaja Jukka Weissell, Oulu
Pohjois-Pohjanmaan liitto:
maakuntajohtaja Pauli Harju
projektijohtaja Riitta Pitkänen
hallintojohtaja Kimmo Hinno, sihteeri

Matkailun kehittämistoimikunta 2013–2016

puheenjohtaja Pekka Mäntynen
varapuheenjohtaja Jari Tuovinen, Oulun Kauppakamari
Airi Hakala, Keskipesteen matkailuyhdistys ry
Pekka Kauppila, Kamk
Rauno Kurtti, Pudasjärven kaupunki, 20.1. alkaen
Kimmo Kyhälä, Ukkohalla Oy, Oulun matkailuvaliokunnan pj.
Mikko Kälkälä, Pudasjärven kaupunki, 20.1. saakka
Mats Lindfors, Ruka-Kuusamo matkailuyhdistys ry
Anne Kristiina Matela, Raahen kaupunki
Ritva Okkonen, Rokua Geopark
Anna Paakkari, Hotelli-Ravintola Lasaretti, Oulu
Pauliina Pikkujämsä, BusinessOulu
Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Tuija Rytkönen, Ruka-Kuusamo matkailuyhdistys ry., 20.1. saakka
Hanna Saari, Kalajoen matkailuyhdistys
Janne Soini, Oulun Matkailu Oy
Maria Juurikka, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeri

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin yhteistyöryhmä 2013–2016

puheenjohtaja johtaja Hannu Kallunki, Raahen seudun hyvinvointi-
kuntayhtymä
perusturva johtaja Vesa Isoviita, Kuusamon kaupunki
professori Jouni J. Jaakkola, Oulun yliopisto
professori Petri Kinnunen, Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskes-
kus
T&K -päällikkö Kirsi Koivunen, Oulun seudun ammattikorkeakoulu
asiantuntija lääkäri Veikko Kujala, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoito-
piiri/perusterveydenhuollon yksikkö
varhaiskasvatus johtaja Arto Lamberg, Oulun kaupunki, 22.9. saakka
aluevastaava Jari Latvala, Työterveyslaitos, 14.4. alkaen
ohjelmapäällikkö Leena Meriläinen, Kaste-ohjelma
johtaja Maire Mäki, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto, 14.4. alkaen
perusturva johtaja Anne Mäki-Leppilampi, Kalajoen yt-alue
yksikönjohtaja Irmeli Männistö, Oulun seudun ammattiopisto
asiantuntija Anna Palinsaari, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto, 14.4.
saakka
kehitysjohtaja Pasi Parkkila, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin
kuntayhtymä
terveyspalvelujohtaja Päivi Peltokorpi, Kallion kuntayhtymä
kuntayhtymäjohtaja Leena Pimperi-Koivisto, Oulunkaaren seutukunta
projektijohtaja Riitta Pitkänen, Pohjois-Pohjanmaan liitto
johtaja Margit Päättälä, Pohjois-Suomen aluehallintovirasto
aluejohtaja Tiina Rajala, Työterveyslaitos, Oulu 31.3. saakka
projektipäällikkö Kaija Sepponen, Oulaisten kaupunki
kunnanjohtaja Jukka Syvävirta, Muhoksen kunta
rehtori Tuula Taskinen, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto
erityisasiantuntija Marjo-Riitta Tervonen, SOSTE Suomen sosiaali- ja
terveys ry.
hyvinvointipäällikkö Arto Willman, Oulun kaupunki, 22.9. alkaen

Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä 2013–2016

Eija-Riitta Niinikoski, puheenjohtaja, maakuntahallitus
Hannu Simi, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä
Vesa Saarinen, SAK
Marjo Kolehmainen, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät

Jukka-Pekka Ansamaa, Raahen koulutuskuntayhtymä
Jari Helminen, Diakonia-ammattikorkeakoulu
Esa Pellikainen, Oulun Kauppakamari
Tapani Piirala, Pohjois-Suomen yksityiset oppilaitokset
Jouko Paaso, Oulun seudun ammattikorkeakoulu
Saija Niemelä-Pentti, Oulun seudun koulutuskuntayhtymä
Mari Tuomikoski, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto
Jukka-Pekka Kivioja, Sivistystyönantajat
Sakari Jussi-Pekka, Oulun yliopisto
Mervi Haahti, STTK, 20.10. saakka
Anna-Mari Korpelin, STTK, 20.10. alkaen
Juha Levy, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Hannu Leppälä, Centria
Harri Hatunen, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Ari Näpänkangas, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Mikko Väisänen, sihteeri, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Pohjois-Pohjanmaan energia-alan neuvottelukunta 2013–2016

Puheenjohtaja maakuntahallituksen jäsen Matti Pahkala
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (Y-vastuualue, asiantuntijajäsen),
Heikki Aronpää, Juhani Kaakinen
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (Y-vastuualue, asiantuntijajäsen),
Ritva Heikkinen, Timo Lehtiniemi
Turveruukki, Heikki Karppimaa
Oulun Energia, Juhani Järvelä, Pertti Vanhala
Oulun yliopisto, Jukka Hiltunen, Esko Juuso
Metsäkeskus (asiantuntijajäsen), Tanja Lepistö
PVO, Pertti Pietinen
Metsähallitus (asiantuntijajäsen), Arto Tolonen
Centria ammattikorkeakoulu, Yrjö Muilu
GTK (asiantuntijajäsen), Samu Valpola
Oulun kauppakamari, Jaakko Okkonen, Esa Pellikainen
Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät ry, Hannu Virranniemi, Marjo Koleh-
mainen
Raahen seudun kehittämiskeskus, Lauri Laajala
Pohjois-Pohjanmaan liiton sihteeristö:
suunnittelujohtaja Jussi Rämet
kehitysjohtaja Tiina Rajala
projektipäällikkö Ismo Karhu
vs. ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio
yhdyskuntatekniikan päällikkö Erkki Partala (sihteeri)

Maakuntakaavoituksen neuvottelukunta

Alavieska, tekninen johtaja Pekka Joki-Erkkilä
Haapavesi, kaupunginjohtaja Jouko Luukkonen, 1.10. alkaen vs.
kaupunginjohtaja Antti-Jussi Vahtela
Haapajärvi, tekninen johtaja Vesa Savolainen
Hailuoto, kunnanjohtaja Ari Nurkkala (kunnaninsinööri Markku
Maikkola)
Ii, kunnanjohtaja Markku Kehus (tekninen johtaja Markku Vitikka)
Kalajoki, kaavoituspäällikkö Aleksia Paakki
Kempele, kehitysjohtaja Pekka Salmela
Kuusamo, toimialajohtaja Mika Mankinen
Kärsämäki, kunnanjohtaja Riitta Hokkanen (kunnaninsinööri Martti
Pietikäinen)
Liminka, kunnanarkkitehti Pentti Kela
Lumijoki, kunnaninsinööri Eino Jakkula
Merijärvi, tekninen johtaja Tuomo Perälä
Muhos, tekninen johtaja Mikko Kari
Nivala, kaupunginjohtaja Kari Valtanen (mittausteknikko Juha Pelto-
maa)
Oulainen, tekninen johtaja Markku Ketonen
Oulu, yleiskaavapäällikkö Paula Paajanen
Pudasjärvi, kaupunginjohtaja Kaarina Daavittila, 4.8. alkaen vs.
kaupunginjohtaja Tomi Timonen (maankäyttöinsinööri Markku
Mattinen)
Pyhäjoki, kunnanjohtaja Matti Soronen
Pyhäjärvi, tekninen johtaja Sami Laukkanen
Pyhäntä, kunnanjohtaja Jouko Nissinen
Raahe, apulaiskaupunginjohtaja Ilmo Arvela
Reisjärvi, tekninen johtaja Matti Kiviniemi

POHJOIS-POHJANMAAN LIITON TILINPÄÄTÖS 2014

Sievi, tekninen johtaja Paavo Hankonen
Siikajoki, kunnanjohtaja Kaisa Tuomi
Siikalatva, kehitys- ja tekninen johtaja Aimo Lehmikangas
Taivalkoski, tekninen johtaja Raimo Varanka
Tyrvävä, aluearkkitehti Helena Illikainen
Utajärvi, kunnanjohtaja Kyösti Juujärvi
Ylivieska, kaupunginjohtaja Terho Ojanperä (tekninen johtaja Kari Kentala)

Pohjois-Pohjanmaan nuorisosiain yhteistyöryhmä 2013–2016

pj Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallituksen jäsen Olli Kohonen
Kansan Sivistystyön liitto, koulutustuottaja Eeva Kejonen
Maaseudun sivistysliitto, aluepäällikkö Elina Vehkala
Nuorisotutkimusverkosto, tutkija Tomi Kiilakoski
Oulun seudun ammattikorkeakoulu, viestintäjohtaja Anne-Maria Haapala
Oulu, perusopetus- ja nuorisajohtaja Marjut Nurmivuori
Oulun Hiippakunta, hiippakuntasihtööri Saija Kronqvist
Oulun yliopisto, Oulun yliopiston oppilaskunta, Valle Uimonen
Oulun seudun ammattikorkeakoulun opiskelijakunta (OSAKO), Noora Nousiainen
Oulun seudun ammattiopisto, yksikönjohtaja Seija Lehto
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, asiantuntija Kirsi-Marja Stewart
Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto, palvelujohtaja Mari Tuomikoski
Pohjois-Suomen aluehallintovirasto, projektipäällikkö Seppo Suorsa
Sivistystyönantajat, elinkeinopoliittinen asiantuntija Jukka-Pekka Kivioja
Taloudellinen tiedotustoimisto, projektipäällikkö Satu Kaattari-Manninen
Terveiden ja hyvinvoinnin laitos, päällikkö Juha Fränti
Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä, rehtori Tuula Taskinen
Sihtööri Maria Juurikka, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta

Puheenjohtaja Anne Mustakangas-Mäkelä, Oulun Seudun Setlementti ry
Varsinaiset jäsenet (varajäsenet)
SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry (MLL Oulun piiri)
SPR Oulun piiri (Hyvän mielen talo ry)
Pohjois-Pohjanmaan Sydämpiiri ry (Ehkäisevä päihdetyö EHYT ry)
Pohjois-Pohjanmaan liikunta (Kalajoen Junkkarit)
Nuorten Ystävät ry (Vanhempain liitto, Oulu)
Suomi-Venäjä seura (Lions Utajärvi)
Myötälle ry, Kuusamo (Kuusamon reserviläiset)
Pohjanmaan partiolaiset (4H Tyrvävä)
Monikoti ry / Oulu eteläinen (Monikulttuurinen opetus ja kulttuurien kehittämisyhdistys ry, Oulu)
Raudaskylän kristillinen opisto (OK opintokeskus Oulu)
Eläkeliiitto ry, Pohjois-Pohjanmaan piiri (Eläkkeensaajien keskusliitto EKL ry, Oulun piiri)
Oulun Taiteilijaseura -63 ry (Nivala-seura)
Pohjois-Iin kyläyhdistys ry (Pohjois-Pohjanmaan kylät ry)
Haapaveden uhanalaiset työttömät ry (Ytyä Oulu / NuVa-talo)
Kuntajäsen: Pudasjärvi
Asiantuntijajäsenet:
Pirjo Mäkeläinen, AVI (Ulla Karppinen, AVI)
Ville Mehtälä, ELY-keskus (Kukka Kukkonen, ELY-keskus)
Pohjois-Pohjanmaan liiton edustaja: Suunnittelupäällikkö Ilpo Tapanainen (vs. kehittämisäällikkö/erityisasiantuntija Maria Juurikka)

Pohjois-Pohjanmaa -palkintotyöryhmä

pj. maakuntahallituksen puheenjohtaja Samuli Pohjamo
maakuntavaltuuston puheenjohtaja Risto Kalliorinne
Oulun kaupunginjohtaja Matti Pennanen
Oulun yliopiston rehtori Lauri Lajunen
Oulun Kauppakamarin puheenjohtaja Veli-Matti Puutio
maakuntajohtaja Pauli Harju
sihtööri viestintäpäällikkö Arja Keso-Laitinen

Pohjois-Pohjanmaan alueellinen liikuntaneuvosto 2014–2017

pj. Seppo Sammelvuo, Pudasjärvi
Anja Anias, Alavieska
Anneli Rajaniemi, Oulainen

Esko Hassinen, Oulu
Hannu Karstunen, Haapavesi
Kaija Mainio, Raahe
Ulla Parviainen, Kuusamo
Minna Ruonala, Kalajoki
Pertti Törmi, Oulu

Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstö

Liiton vakinainen henkilökunta

AALTO Kari
YTM, kansainvälisten asioiden päällikkö (virkavapaalla 1.1.–31.12)

BÄCKMAN Tarja
MMM, kehittämisäällikkö (virkavapaalla 7.1.–30.6. ja 1.8.–31.12.)

CANNIZZARO Auli
yo-merkonomi, asiantuntija ENPI

ESKELINEN Olli
arkkit., kaavoitusäällikkö

HANKIVAARA Arja
HTM, tradenomi, rahoitustarkastaja, vs. hallintopäällikkö 1.4. alkaen

HARJU Pauli
OTK, varatuomari, maakuntajohtaja

HILTULA Mirja
merkantti, hallintosihtööri

HINNO Kimmo
YTM, hallintopäällikkö, vs. hallintojohtaja 1.4. alkaen

HONKANEN Mervi
yo-merkonomi, osastosihtööri, osa-aikainen 1.1.–31.12.

JUURIKKA Maria
TaM, ohjelmapäällikkö, erityisasiantuntija, kulttuuri ja sivistys, vs. kehittämisäällikkö 7.1. alkaen

KANSANNIVA Anita
yo-merkantti, asiakaspalvelusihtööri

KARHU Ismo
MMK, metsänhoitaja, ympäristöpäällikkö

KEISANEN Päivi
FM, ohjelmapäällikkö, erityisasiantuntija 1.9. alkaen

KESO-LAITINEN Arja
fil. yo., tiedottajan tutkinto, viestintäpäällikkö

KÄRKIMAA Jarkko
varanotaari, tradenomi, ohjelmakoordinaattori

LAITALA Heli
tradenomi, EU-maksatustarkastaja

LAPPALAINEN Aki
FM, ohjelmakoordinaattori

LAUKKANEN Heikki
KTM, ohjelmakoordinaattori

LAURILA Henna-Mari
FM, erityisasiantuntija ENPI

LIPPONEN Markku
FM, atk-päällikkö

MALINEN Rauno
FM, paikkatietopäällikkö

MÄLLINEN Tarja
laskentamerkonomi, talouspäällikkö

NÄPÄNKANGAS Ari
FM, erityisasiantuntija, tutkimus ja kehittäminen, projektipäällikkö
Tulevaisuus-hanke

OJALA Heikki
MMM, aluekehityspäällikkö

PAASIKIVI Anu
tradenomi, taloussihteeri

PARTALA Erkki
DL., yhdyskuntatekniikan päällikkö

PITKÄNEN Riitta
THM, hallintojohtaja, 1.4. alkaen projektijohtaja, Pohjois-Pohjanmaan
sote-hanke

RAJALA Tiina
HTM, kehitysjohtaja 1.4. alkaen

RESKALENKO Kirsti
TkT, maakunta-arkkitehti

RUOKANGAS Marko
FM, aluekehityspäällikkö

RÄMET JUSSI
FM, suunnittelujohtaja

SAARELA Anu
yo, palvelukoordinaattori

SAARENPÄÄ Riitta
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

SARANPÄÄ Toni
FM, ohjelmakoordinaattori

SUORSA Auli
FM, aluesuunnittelija

TAIKINA-AHO Inga
kartanpiirtäjä, suunnitteluavustaja

TAPANINEN Ilpo
FM, suunnittelupäällikkö

TIMISJÄRVI Katarina
metsätalousinsinööri, ohjelmakoordinaattori

VITIKKA Riikka
FM, EU-tiedottaja

VÄHÄVIHU Merja
yo-merkonomi, johdon assistentti

VÄISÄNEN Mikko
YTM, t&k päällikkö

VÄLIMÄKI Pia
yo-merkonomi, maksatustarkastaja

VÄÄNÄNEN Mari
yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

YLINIEMI Ilkka
DI, kehitysjohtaja 31.3. saakka

Määräaikainen henkilöstö

GOKKOE Roman
ylempi korkeakoulututkinto, Barents-koordinaattori, vs. kansainvälis-
ten asioiden päällikkö (1.1.–31.12.)

HATUNEN Harri
FK, tradenomi, projektikoordinaattori, Tulevaisuus-hanke (1.1.–
31.12.)

HÄNNINEN Timo
IT-tradenomi, projektikoordinaattori, Laajakaista-hanke (1.1.–31.12.)

KALLIO Tuomas
MMM, erityisasiantuntija, ympäristö ja luonnonvarat (1.1.–31.12.)

KELHÄ Laura
FM, assistentti (1.2.–30.9.)

MANSIKKA Henna
hum.yo. viestintäassistentti (8.5.–30.6., 1.8.–17.10.)

MANTILA Maarit
VTK, ohjelma-assistentti ENPI

MATIKAINEN Juha
FM, projektipäällikkö, Muutos Nyt -hanke (1.1.–31.12.)

MOILANEN Jenni
suunnittelija (19.5.–18.7., 8.9.–30.9.)

MÄKINIEMI Kaisa
TkT, arkkitehti, projektipäällikkö, Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriym-
päristö (1.1.–31.12.)

NIEMI Heikki
FM, assistentti (1.1.–19.9.)

OUTILA Kalervo
suunnittelija (1.8.–31.10.)

SALMU Kaisa
KM, rahoitustarkastaja (1.4.–31.12.), rahoitustarkastaja/ohjelma-
assistentti Muutos Nyt -hanke (1.1.–31.3.)

SAVELA Kaisa
insinööri, projektikoordinaattori Pohjoiset Kylät -hanke (1.1.–31.12.)

SYRJÄPALO Anu
HTM, rakennustutkija (5.5.–22.8.)

SÄILYNOJA Anu
opiskelija, rakennustutkija (5.5.–30.9.)

VIKSTEDT Helena
FM, projektipäällikkö POSKI 1 ja 2 -hankkeet (1.1.–31.12.)

VIMPARI Anne
tradenomi, osasto-sihteeri (1.1.–31.12.)

Harjoittelijat 2014

KOVACS Rita (1.8.–31.8.)
LYYTIKÄINEN Ari (1.5.–30.6.)
KARJULA Minna (17.2.–30.4.)

LIITE 2. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

Kotimaiset yhteisöt

Pohjois-Suomen neuvottelukunta
maakuntahallituksen ja valtuuston puheenjohtajat
sekä maakuntajohtaja

Pohjois-Suomen EAKR-toimenpideohjelman seurantakomitea
maakuntajohtaja Pauli Harju
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala
kehitysohjaaja Tiina Rajala

Metsähallituksen alueneuvottelukunta
ympäristöpäällikkö Ismo Karhu

Metlan hoitokunta
ympäristöpäällikkö Ismo Karhu

Alueellinen riistaneuvosto
ympäristöpäällikkö Ismo Karhu (Katarina Timisjärvi)

Oulun läänin liikenneturvallisuusasiain neuvottelukunta
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä (Erkki Partala)

Oulun vesiensuojeluyhdistys
yhdyshenkilö Erkki Partala (Jussi Rämetsä)

Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristötoimikunta
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalen

Pohjois-Pohjanmaan maisematoimikunta
vs. ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio

Turvetuotannon ympäristön- ja luonnonsuojelun kansallisen koor-
dinoinnin yhteistyöryhmä
ympäristöpäällikkö Ismo Karhu

Työterveyslaitoksen alueneuvottelukunta
suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen

POEM-säätiön valtuuskunta
Kyösti Oikarinen (Mirja Vehkaperä)
Ilkka Jaakola (Antti Roslander)
Juha Haapala (Arja Porkka)
Johanna Kesti (Janne Hakkarainen)

POEM-säätiön hallitus
Tytti Tuppurainen (Paavo Törmi)
Maria Juurikka (Ilpo Tapaninen)

Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto
suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen (Maria Juurikka)

Pohjola Norden
kehitysohjaaja Tiina Rajala

Poikien Talo – Oulun ohjausryhmä
suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen (Maria Juurikka)

Kainuun Venäjä –strategian 2020 –seurantaryhmä
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev (Pauli Harju)

Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun ELY-keskusten yhteinen maahan-
muuttoasiain toimikunta
kehitysohjaaja Tiina Rajala (suunnittelujohtaja Ilpo Tapaninen)

Suomi-Venäjä -seura Pohjois-Suomen piirijärjestö ry
Roman Gokkoev (Maria Juurikka)

Pohjois-Suomen messut
kehitysohjaaja Tiina Rajala

Suomen kotiseutuliitto
erityisasiantuntija Maria Juurikka

Tiernasäätiön hallitus
erityisasiantuntija Maria Juurikka

Ahti Pekkala -säätiön hallitus
erityisasiantuntija Maria Juurikka

Nelostie E75 -yhdistys
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä

VT 22 -yhdistys
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä

Kasitie-yhdistys
suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä

Bothnia johtoryhmä
erityisasiantuntija Maria Juurikka

ELY:n kulttuuriyöryhmä
erityisasiantuntija Maria Juurikka

Kiinteistöosakeyhtiö Lantokulma Oy
projektijohtaja Riitta Pitkänen

TY-neuvottelukunta
Kimmo Hinnola

KASTE, Pohjois-Suomen alueellinen johtoryhmä
Riitta Pitkänen

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen neuvottelukunta
Pauli Harju (Päivi Keisanen)

Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä
Tiina Rajalan (Heikki Ojala)
Päivi Keisanen (Roman Gokkoev)

Pohjois-Suomen EAKR-ohjelman seurantakomitean sihteeristö
Päivi Keisanen (Katarina Timisjärvi)

Kansainväliset yhteisöt

CPMR
Maakuntahallituksen jäsen Jari Nahkanen
asiantuntijana vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

AER
Maakuntahallituksen jäsen Eija-Riitta Niinikoski
asiantuntijana vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

Barentsin alueneuvosto
Maakuntajohtaja Pauli Harju (maakuntahallituksen vpj Lyly Rajala)
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

Barentsin aluekomitea
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev
sihteeristön jäsen Roman Gokkoev

Euregio Karelial hallitus
maakuntahallituksen vpj. Lyly Rajala
maakuntajohtaja Pauli Harju (kehitysohjaaja Tiina Rajala)

Euregio Karelial naapurisuohjelman seurantakomitea
maakuntajohtaja Pauli Harju

Karelial ENPI CBC-ohjelman seurantakomitea
maakuntajohtaja Pauli Harju (ohjelmapäällikkö Maria Juurikka)

Interreg IV A Pohjoinen ohjelman seurantakomitea
maakuntajohtaja Pauli Harju

RAG Pohjoinen Periferia alueellinen asiantuntijaryhmä
kehitysohjaaja Tiina Rajala
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

LIITE 3. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON LAUSUNNOT JA ESITYKSET

Annetut lausunnot 2014

Caruna Oy

Lausunto Caruna Oy:n 2 x 110 kV voimajohtohankkeesta Kurki-Tolpanvaara, Pudasjärven kaupunki, Taivalkosken kunta

Eduskunta

Lausunto hallituksen esityksestä laiksi luonnonsuojelulain muuttamisesta (HE 77/2014 vp)

Valtioneuvoston periaatepäätös 18. päivänä syyskuuta 2014 Fennovoima Oy:n hakemukseen uuden ydinvoimalaitoksen ja voimalaitoksen toimintaan samalla laitospaikalla tarvittavien ydinlaitoksien rakentamisesta - M 6/2014 vp

Lausunto laiksi elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksista annetun lain muuttamisesta ja eräiksi siihen liittyviksi laeiksi - HE 197/2014 vp

Empower PN Oy

Lausunto Annankankaan tuulivoimapaiston 110 kV voimajohtohankkeesta

Fingrid Oyj

Lausunto lunastuslupahakemuksesta koskien Kalajoki-Pyhänselkä 400 kV voimajohtoa. (Laki kiinteän omaisuuden ja erityisten oikeuksien lunastuksesta 29.7.1977/603)

Iin kunnanhallitus

Lausunto Iin Suurhiekan merituulivoimapaiston osayleiskaavaehdotuksesta

Hailuodon kunta

Lausunto Hailuodon-Oulun merialueen osayleiskaavaehdotuksesta

Kainuun liitto

Lausunto Kainuun kaupan vaihemaakuntakaavan luonnoksesta

Lausunto Kainuun tuulivoimamaakuntakaavan luonnoksesta

Lausunto Kainuun kaupan vaihemaakuntakaavan ehdotuksesta

Kalajoen kaupunki

Lausunto Kalajoen keskustan kauppakortteleiden asemakaavan muutosten luonnoksesta

Lausunto Kalajoen keskustan kauppakortteleiden asemakaavan muutosten ehdotuksesta

Kempeleen kunta

Lausunto Kempeleen Zatielliin poikittaisyyttä koskevasta asemakaavaluonnoksesta

Lausunto Kempeleen Zatielliin poikittaisyyttä koskevasta asemakaavaehdotuksesta

Keski-Pohjanmaan liitto

Lausunto Keski-Pohjanmaan maakuntasuunnitelmasta 2030 ja maakuntaohjelmasta 2014 - 2017

Lausunto Keski-Pohjanmaan 4. vaihemaakuntakaavan ehdotuksesta

Lapin liitto

Lausunto Kemi-Tornio alueen ydinvoimamaakuntakaavan osittaisen kumoamisen ehdotuksesta

Liikenne- ja viestintäministeriö

Lausunto laajakaistatukilain muuttamisesta

Liikennevirasto

Lausunto ratasuunnitelmasta Ylivieska-Iisalmi-Kontiomäki toiminnallisuuden parantamisesta

Limingan kunnanhallitus

Lausunto Ankkurilahden asemakaavan muutosluonnoksesta

Maa- ja metsätalousministeriö

Lausunto uuden kalastuslain hallituksen esitysluonnoksesta

Lausunto lohistrategiatyöryhmän mietinnöstä

Lausunto hallituksen esitykseksi Metsähallituksen uudelleenorganisointia koskevaksi lainsäädännöksi

Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi Eduskunnalle kestävän metsätalouden rahoituslaiksi

Lausunto Pohjois-Pohjanmaan alueen Leader-ryhmien maaseudun kehitysstrategioista

Maanmittauslaitos

Lausunto Fingrid Oyj:n lunastuslupahakemuksesta koskien Raasakka-Maalismaanhaara voimajohtoa

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Lausunto koskien opetus- ja kulttuuriministeriön lausuntopyyntöä hallituksen esityksestä uudesta liikuntalaista

Lausunto lukion, ammatillisen perus- ja lisäkoulutuksen ja vapaan sivistystyön rakenneuudistuksia koskeviin lakiluonnoksiin

Oulaisten kaupunki

Lausunto Oulaisten alueelle suunniteltujen tuulivoimahankkeiden toteuttamisedellytyksistä ja suhteesta maakuntakaavaan

Oulun hallinto-oikeus

Lausunto Juminkeko-säätiön tekemään valitukseen koskien Karelia ENPI CBC -ohjelmasta rahoitettua hanketta The Ontrei Malinen's Kantele Tourist Route (KA357)

Oulun kaupunki

Lausunto uuden Oulun yleiskaavaluonnoksesta

Lausunto Hailuodon-Oulun merialueen osayleiskaavaehdotuksesta

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Rahkanevan turvetuotantohanke, Haapavesi, Kanteleen Voima Oy

Lausunto valtatie 4 (E75) Oulu-Kemi moottoritien parantamisen tiesuunnitelmasta välillä Kempele-Kello, Kempele, Oulu

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Pyhäjoen Parhalahden tuulipuisto

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Kopsan kaivos ja Hitaran rikastamon toiminnan muutokset

Lausunto Kuusamon kultakaivoshankkeen ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Mastokankaan tuulipuistohanke, Raahen-Siikajoki

Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Pirttinevan tuulipuisto, Kalajoki

Lausunto Valtatie 22 tiesuunnitelmasta välillä Kärräntie-Rönköntie, Muhos

Lausunto Valtatie 22 tiesuunnitelmasta välillä Soso-Rovastinoja, Muhos

Lausunto tiesuunnitelmasta valtatie 22 parantaminen välillä Honkala-Hyrkäs, Muhos

Lausunto valtatie 22 tiesuunnitelmasta välillä Kosulankylä-Riihikylä, Muhos

Lausunto tiesuunnitelmasta maantien 18031 kevyen liikenteen väylästä välillä Pajatie-Karvonperäntie, Kalajoki (Himanka)

Lausunto tiesuunnitelmasta valtatie 22, mt 18684 ja mt 18672 liikennejärjestelyt välillä Juurussuontie-Pikkarala, Oulu

Lausunto tiesuunnitelmasta maantien 8300 kevyen liikenteen järjestelyt välillä Markkuuntie-Sanginsuuntie, Oulu

Lausunto Oulun kaupungin ylijäämämaiden sijoitusalueiden ja alueiden jälkikäytön ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta Pyhännän Piiparinmäen-Lammaslamminkankaan tuulivoimapuisto
Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta Oltavan tuulivoimahanke, Pyhäjoki
Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta Oulun Energian uusi voimalaitos
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Iin Isokankaan tuulipuisto
Lausunto tiesuunnitelmasta valtatie 22 parantaminen välillä Poikki-maantie-Konttisentie, Oulu
Lausunto mt 8692 (Rukatunturitie) ja mt 18884 (Rukajärventie) liikennejärjestelyjen tiesuunnitelmasta Juhannuskallion kohdalla, Kuusamo
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Tuppuranevan tuulipuistohanke, Sievi
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Raahen Kopsan tuulipuiston laajennus, Raahе
Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta Murtomäen tuulivoimapuisto, Pyhäjärvi
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Mälikankaan tuulivoimahanke laajennus, Kalajoki
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Olkimaanvaaran tuulipuistohanke, Kuusamo
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta Hankilannevan tuulivoimahanke, Haapavesi-Kärsämäki
Lausunto lunastuslain mukaisesta kuulemisesta Kuusamon kaupungin Lamminmäen tilaan kuuluvasta 0,8 hehtaarin alueesta
Lausunto tiesuunnitelmasta maantien 18134 parantaminen, Sikanevan tasoristeyksen poisto ja tiejärjestelyt, Sievi
Lausunto tiesuunnitelmasta maantien 18161 (Hietalantie) tasoristeyksen poistaminen Korkeakallion kohdalla, Ylivieska
Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta Kokkokankaan ja Torvenkylän tuulivoimapuisto, Kalajoki
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta, Kalajoen Lampinnevan tuulipuisto
Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Sievi Biofuels Oy:n biojalostamohanke, Sievi
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta, Puutinkankaan tuulivoimahanke, Sievi
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta, Tolosperän tuulivoimahanke, Alavieska
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta, Hirvinevan tuulivoimahanke, Ylivieska
Lausunto YVA-menettelyn tarveharkinnasta, Kuivaniemen Viinamäen tuulivoimahanke, Ii

Pohjois-Savon liitto

Lausunto Pohjois-Savon kaupan maakuntakaavaehdotuksesta

Puhuri Oy c/o Kanteleen Voima Oy

Lausunto 110 KV voimajohtohankkeesta Jylhänneva-Pesua, Raahе
Lausunto 110 kV voimajohtohankkeesta Varesneva-Keskikylä, Pyhäjoki

Raahen Tuulivoima Oy

Lausunto maakuntakaavan tuulivoimarakentamisen ohjauksesta Raahen Rautionmäen alueella

Siikalatvan kunta

Lausunto Pulkkilan kirkonkylän osayleiskaavaaluonnoksesta
Lausunto valtakunnallisesti merkittävässä rakennetussa kulttuuriympäristössä "Rantsilan kirkko ja vanha raitti" sijaitsevan entisen Aleksanterin koulun kulttuurihistoriallisista arvoista ja suojelusta

Simon kunta

Lausunto Simon Onkalon ja Halmekankaan tuulivoimapuistojen osayleiskaavaehdotuksista

Sisäministeriö

Lausunto Pelastustoimen aluejaosta

Sosiaali- ja terveysministeriö

Lausunto sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislain hallituksen esityksen luonnoksesta

Suomen Kuntaliitto

Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin lausunto Sähköisen hyvinvointikertomuksen käyttäminen kunnissa on turvattava maksuttomana

Taivalkosken kunnanhallitus

Lausunto Mustavaaran kaivoksen osayleiskaavaehdotuksesta

Työ- ja elinkeinoministeriö

Lausunto luonnonvaraselonteon linjausten päivityksestä
Lausunto valtioneuvoston asetuksesta: valtioneuvoston asetus alueiden kehittämisestä ja rakennerrahastotoiminnan hallinnoinnista (ALKE-asetus), valtioneuvoston asetus aluekehittämisen ja rakennerrahastohankkeiden rahoittamisesta (rahoitusasetus), valtioneuvoston asetus rakennerrahastoista osarahoitettavien kustannusten tukikelpoisuudesta (tukikelpoisuusasetus)
Lausunto Fennovoima Oy:n ydinvoimalaitoshankkeen ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta Lausunto Fennovoima Oy:n hakemuksesta valtioneuvoston periaatepäätöksen täydentämiseksi
Lausunto valtioneuvoston asetuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi Lausunto ELY-keskuksista annetun valtioneuvoston asetuksen muuttamisesta
Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksista annetun lain ja eräiden muiden lakien muuttamisesta
Lausunto ehdotuksesta valtioneuvoston asetukseksi elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksista ja eräistä muista asetuksista

Valtiovarainministeriö

Kannanotto valtionosuusjärjestelmän uudistamisesta
Lausunto kuntarakennelain muuttamisesta
Lausunto aluehallintovirastojen ja elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten ohjausjärjestelmän kehittämistyöryhmän loppuraportista
Lausunto kuntalain hallituksen esitysluonnoksesta
Lausunto Oulun seudun kuntarakenneselvityksen välikatsauksesta "Elinvoiman 8 tekijää"

Ylivieskan kaupunginhallitus

Lausunto Ylivieskan Alpuminkankaan osayleiskaavaaluonnoksesta
Lausunto Ylivieskan Alpuminkankaan osayleiskaavaehdotuksesta

Ympäristöministeriö

Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi vesienhoidon ja merenhoidon järjestämisestä annetun lain muuttamisesta (pohjavesien suojelun sääntelyn kehittäminen)
Lausunto hallituksen esityksestä Eduskunnalle laiksi luonnonsuojelulain muuttamisesta
Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi maankäyttö- ja rakennuslain muuttamisesta
Lausunto luonnoksesta valtioneuvoston asetukseksi tuulivoimaloiden melutason ohjearvoista
Lausunto pienvesien suojelu- ja kunnostusstrategista

LIITE 4. ALUEKEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖKSET

ALUEELLINEN KILPAILUKYKY JA TYÖLLISYYSTAVOITE EAKR- JA ESR-PÄÄTÖKSET VUONNA 2014
Hankekuvaukset löytyvät rakennerahastotietopalvelusta <https://www.eura2007.fi/rrtiepa/>

Projektinro	Projektin nimi	TL
A31457	PyhäCash	2
A31547	Kalajoki tapahtuma- ja teema-akatemia	2
A31588	Food Safety Cluster (FSC)	2
A31622	BioPrint - painettavien bioantureiden kehittäminen ja palvelutoiminnan pilotointi	2
A31722	Bioenergiapörssi	2
A31778	Metalli- ja ICT-teknologiaosaamisen soveltaminen energia-alalla	2
A31820	Puukaasun hyödyntäminen energian tuotannossa	2
A31847	Energia, ympäristö ja luonnonvarat -palvelukeskus (LuovaOteKeskus)	2
A31913	Rakennusten elinkaarimonitoroinnin ja rakennusrobotiikan kehittämisympäristö (EMO)	2
A31914	Vuorovaikutuslaboratorion kehittäminen ja yritysysteistyöverkosto (Vuoro-verkko)	2
A31915	Raahan ja Ylivieskan seutukuntien rekrytointihanke	1
A31931	TIPPI - Turning Ideas into Profitable Partnerships in ICT and Media Industry	2
A31965	PrintoCent Start & Run	2
A31968	Esiselvityshanke Pohjois-Pohjanmaan kulttuurin ja luovan talouden kehittämisohjelman laatimiseksi	2
A31972	Oulu Growth Venturing	2
A31973	Jokilaaksojen nikkelpotentiaali (JoNi)	2
A32038	SEISLAB-sovelletun seismologian laboratorio	2
A32039	MAINIO, Käyttäjälähtöisen kehittämisen menetelmät, palvelut sekä innovaatioympäristöt	2
A32042	Muutos Nyt - Hyvät asiat käytäntöön monialaisilla verkostoilla	2
A32113	Hanhikivi -yhteyshanke	2
A32162	Globaalit innovaatioverkostot terveys- ja hyvinvointialalla	2
A32164	Rikin yhdisteet kaivostuotannossa - ympäristövaikutusten arviointi, mittaus ja minimointi - SULKA	2
A32183	Jouhtenenmäen Yrityspuisto	2
A32186	Turvemaiden viljelystä syntyvän vesistö- ja ilmastopäästöjen tutkimusympäristön suunnittelu	2
A32240	LAGUNA-tutkimuskeskuksen sijaintipaikan kallioperätutkimus	2
A32327	Laivuri	1
A32337	Tuuli- ja lumituhojen ennakointi metsäalueilla energihuollon ja kulkuvarmuuden turvaamiseksi Pohjois-Pohjanmaalla	2
A32359	Reaaliaikainen integroitu metallianalysaattori teollisuuden prosessi- ja jätevesien monitorointiin (REALMET)	2
A32360	Edistyneet 3D-Internet teknologiasovellukset ja niiden tuotteistus - 3DCity	2
A32364	MKK-Oulu	2
A32397	OralCareLab - Suun terveydenhuollon oppimis- ja testausympäristö	2
A32399	Wireless Ecosystem 2020	2
A32400	ONION, hyvinvointipalveluiden avoin ja modulaarinen tietojärjestelmäarkkitehtuuri ja ekosysteemi	2
A32427	Luonnollisesti läheltä	2
A32428	Yhteiskunnallinen yrittäjyys Oulun seudulla	2
A32459	Tulevaisuuden bioenergiaratkaisut (TBE)	2
A32568	Kaato Oulu hanke	1

POHJOIS-POHJANMAAN LIITON TILINPÄÄTÖS 2014

A32610	Kalajokimatkaailun kasvuohjelma 2020 ja terveellisen loma-asumisen edistäminen	3
A32637	Luonnosta elinvoimaa kaupunkikeskustaan	3
A32736	Laajakaistaselvitys Muhoksen kunnan alueella	3
A32739	Energiayrittäjyyden kehittämisen esiselvityshanke	1
A32744	Pajatien jatkoon rakentaminen	3
A32754	Tietoverkosta kasvua ja kehitystä	3
A32756	Kärsämäen kunnan laajakaistaselvitys	3
A32772	Matkanjärjestäjäyhteistyön kehittäminen Venäjälle	1
A32786	Smart Cleantech City Oulu 2020	2
A32788	Laajakaistaselvitys Hailuotoon	3
A32803	Pohjoinen bio	3
A32807	Tehokkaat innovatiiset pintakäsittelyinvestoinnit - TIP	2
A32812	Luonnonvesien monitorointijärjestelmän teknologiaesiselvitys	2
A32815	SPS Oulu kouluttaa	2
A32825	Alueellisen biotaloustoiminnan tilan ja kehityspotentiaalin kartoitus	2
A32873	Inka/Uudistuva teollisuus käynnistyskanke	2
A32879	Haapajärven kaupungin laajakaistaselvityshanke	3
A32888	Hitsausliitosten ja materiaalien tarkastuslaboratorion käynnistäminen	2
A32889	Työpajasäätiön käynnistämistoimet	2
A32891	Simu 2014 - Maarakennuksen ja metsäalan simulaattorihanke	2
S11939	Tulevaisuus - Ennakoinnin kehittäminen Pohjois-Pohjanmaalla	3

MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖKSET 2014

Hanken:o	Hankenimi	Ohj	Lin	Tpk	Maakunta	Tila	Valtio	Kunta	Yksit
117895	PohjolaArctic - uusi matkailun suuralue (säästöhanke)	0	1	1	Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa	Päättynyt	189000	81000	
118158	Pohjois-Pohjanmaan sote (säästöhanke)	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	141400	60600	
118161	Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristö - Maisema-alueiden, kylien ja taajama-alueiden kehittäminen (säästöhanke)	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	54530	23370	
118163	Oulun seudun osaamiskeskusohjelman erillishanke vuodelle 2014 (säästö ja korkohanke)	0	1	3	Pohjois-Pohjanmaa	Suljettu	53153	53152	
118174	SUGOR - Stimulating Sustainable Growth and Well-being in Rural Areas of Europe By Means of Culture and Creativity -esiselvitys (säästöhanke)	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Suljettu	14802	14802	
118180	Soiva Saari	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	63000		27000
118289	2015 Euroopan Geopark konferenssin markkinointihanke / Rokua Geopark	0	1	1	Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	17500		7500
118318	Arctic Image -esiselvityshanke	0	1	1	Kainuu, Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	25000	25017	
118345	Esiselvitys: Elintarvike-ekosysteemin mahdollisuudet ja kehittäminen	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Päättynyt	14000	6000	
118352	Laajakaistaselvitys Siikajoen kunnan alueella	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	10500	4500	
118366	Signaalit ja trendit Pohjois-Pohjanmaalla	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	181244	77676	
118383	Toimiva sote-rakenne Jokilaaksojen alueelle	0	1	1	Pohjois-Pohjanmaa	Käynnissä	37100	15900	

LIITE 5. VUONNA 2014 VALMISTUNEET JULKAISUT

A-Sarja

A:55 LUOVUUS, Pohjois-Pohjanmaan luovan talouden kehittämisohjelma 2018 (ISBN 978-952-5731-34-7)

A:56 Pohjoispohjalaiset tekevät tulevaisuutensa, Pohjois-Pohjanmaa - Nuorten maakunta, Maakuntasuunnitelma 2040, Maakuntaohjelma 2014–2017 (ISBN 978-952-5731-35-4)

B-Sarja

B:73 Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2013 (ISBN 978-952-5731-32-3)

B:74 Oulun seudun materiaalikeskuksen sijoittaminen (ISBN 978-952-5731-33-0)

B:75 Pohjois-Suomen EAKR-toimenpideohjelman tulokset ja alueellinen vaikuttavuus Pohjois-Pohjanmaalla, ohjelmakausi 2007–2013 (ISBN 978-952-5731-36-1)



Pohjois-Pohjanmaan liitto
Council of Oulu Region

Sepänkatu 20
90100 Oulu

Puh./tel. +358 (0)40 685 4000
Telefax +358 (0) 8 3113 577

info@pohjois-pohjanmaa.fi
www.pohjois-pohjanmaa.fi

Julkaisu B:79 ISBN 978-952-5731-40-8, ISSN 1236-8393, Oulu 2015