



POHJOIS-POHJANMAAN LIITON TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS 2016

Julkaisu	B:92 ISBN 978-952-5731-54-5 ISSN 1236-8393
Taitto	Pohjois-Pohjanmaan liitto / AV
Kannen kuvat	Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstö

Hyväksytty maakuntavaltuustossa 5.6.2017.

Sisältö

1 Maakuntajohtajan katsaus.....	4
2 Toimintakertomus.....	5
2.1 Toiminnan keskeiset tulokset.....	5
2.2 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla	7
2.3 Luottamushenkilöhallinto.....	9
2.4 Henkilöstö.....	10
2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta.....	12
2.6 Tilikauden tulos.....	12
3 Toteutumisvertailu.....	16
3.1 Aluesuunnittelu.....	16
3.2 Aluekehitys.....	23
3.3 Hallinto ja talous.....	26
3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen.....	27
4 Tilinpäätöslaskelmat.....	30

LIITTEET

LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ.....	40
LIITE 2. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ.....	48
LIITE 3. LAUSUNNOT JA ESITYKSET.....	51
LIITE 4. ALUEKEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖKSET.....	53
LIITE 5. VALMISTUNEET JULKAISUT.....	56

1 Maakuntajohtajan katsaus



Pohjois-Pohjanmaa on määrätietoisesti elinkeinoelämän uudistustyön seurauksena enimmäkseen monipuolisempi ja kilpailukykyisempi maakunta. ICT- ja rakennusala ovat edelleen Pohjois-Pohjanmaan johtavia toimialoja. Alkutuotannolla ja laajemmin ymmärrettynä biotaloudella on merkittävä rooli elinkeinorakenteessa. Maaseutu-

maisilla alueilla elintarviketeollisuus, puunjalostusteollisuus ja matkailuelinkeino ovat selkeästi kasvavia toimialoja. Maakunnassa on nuorta ja koulutettua työvoimaa yritysten käyttöön. Työikäisen väestön määrä on kasvanut erityisesti Oulun kaupunkiseudulla ja maakunnan eteläosan kunnissa.

Pohjois-Pohjanmaan liiton toiminnassa painottui kolme laaja-alaista tehtäväkokonaisuutta: alueellinen kehittäminen ja suunnittelu, edunvalvonta sekä sote- ja maakuntauudistuksen toimeenpano.

Alueellisen kehittämisen tehtävät keskittyivät ensisijaisesti ohjelmärahoitukseen. Keskeiset tehtävät olivat kansallisen rahoituksen, Euroopan unionin rakennerahastojen ja kansainvälisten ohjelmien rahoituksen kohdentaminen alueellisiin hankkeisiin. Vuoden lopussa onnistuttiin käynnistämään myös lähialueohjelmien (ENI) ensimmäinen hakukierros. Pohjois-Pohjanmaalla ohjelmärahoitus on ollut aktiivista ja kehittämishankkeiden tuotokset monin osin vaikuttavia. Alueellisen kehittämisrahoituksen avulla on voitu kompensoida myös kansallisen TKI-rahoituksen vähenemistä.

Maakuntakaavan uudistaminen on edennyt suunnitellusti. Maakuntavaltuusto hyväksyi toisen vaihemaakuntakaavan. Päätöksestä ei valitettu ja kaava on jo ehtinyt saada lainvoi-

man. Parasta aikaa on valmisteilla uudistamisen viimeinen vaihe, eli kolmannen vaihemaakuntakaavan laatiminen. Toimintavuoden aikana käynnistettiin myös uuden maakuntaohjelman valmistelu. Suunnitelmalla on kauaskantoisia vaikutuksia, koska ohjelman on tarkoitus olla osa uuden maakunnan maakuntastrategiaa.

Maakunnallinen edunvalvonta on ollut aktiivista ja tuloksia on saatu aikaiseksi. Työvoitto oli, että Pohjois-Suomen yhteinen liikenteen kärkihanke, valtatie 4 kehittäminen välillä Oulu–Kemi sai vihdoin rahoituksen. Edunvalvonnassa on painotettu myös muita alueen saavutettavuutta kehittäviä hankkeita sekä Euroopan laajuisten TEN-T-ydinkäytävien laajentamista pohjoiseen. Osaamisen kohottaminen on investointi tulevaisuuteen. Pohjois-Pohjanmaan liitto on pyrkinyt yhdessä koulutuksen järjestäjien kanssa vaikuttamaan koulutuspaikkoihin eri koulutusasteilla sekä kehittämään alueellisen korkeakoulutuksen saatavuutta koko maakunnassa. Lisäksi on käynnistetty uuteen ohjelmakauteen valmistautuminen. Ensimmäinen merkkipaalu oli OECD:n laatiman pohjoisten harvaan asuttujen alueiden erityispiirteitä kuvaavan taustaraportin valmistuminen. Liitto on toteuttanut myös alueellisia hankkeita maan hallituksen kärkirahoituksella Maa- ja metsätalousministeriön sekä Sosiaali- ja terveysministeriön hallinnonaloilla.

Sote- ja maakuntauudistus käynnistettiin Pohjois-Pohjanmaalla sosiaali- ja terveydenhuollon tehtävät edellä. PoPSTer-hanke on koonnut johtavat asiantuntijat valmistelemaan sote-uudistusta. Esivalmistelun aikana maakunnallista valmistelua on laajennettu sitä mukaan kuin kansallisen lainsäädäntötyö on edennyt sekä tietoisuus uudistuksen tavoitteista ja sisällöistä kasvanut. Kaikkinensa uudistus on edennyt Pohjois-Pohjanmaalla suunnitelmallisesti ja suotuisasti. Pääpaino on ollut muutoksen organisoinnissa, sisällöllisessä valmistelussa yhteistyössä sidosryhmien ja asiakkaiden kanssa sekä nykyisten prosessien haasteiden tunnistamisessa. Sote- ja maakuntauudistuksen systemaattinen läpivieminen on vaatinut ja vaatii jatkossakin huomattavia resursseja ja laaja-alaista valmistelua.

Oulussa 28.2.2017

Jussi Rämetsä

Maakuntajohtaja Jussi Rämetsä

2 Toimintakertomus

2.1 Toiminnan keskeiset tulokset

Rakenteellisiin uudistuksiin liittyvä vastuu ja muutosten läpivieminen, maakuntakaavan uudistaminen, maakuntaohjelman 2014–2017 ja Euroopan unionin ohjelmakauden 2014–2020 toteuttaminen sekä maakunnan kehityksen ennakointi olivat toimintavuoden keskeisiä tehtäviä. Toiminnalle asetetut strategiset painopisteet etenivät seuraavasti:

Suunnittelukaudelle ajoittuvat rakenteelliset uudistukset

Sote- ja maakuntauudistus on suurimpia hallinnon ja toimintatapojen uudistuksia, mitä Suomessa on koskaan tehty. Tavoitteena on, että maakuntaliittojen, valtion alueluokkien ja kuntien alueellisia tehtäviä sekä sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestäminen siirtyy uusille perustettaville maakunnille 1.1.2019. Muutos koskettaa yli 20 000 ihmisen työtä ja kansalaisten palveluja. Muutokset koskevat myös sosiaali- ja terveydenhuollon rahoitusta, ohjausta ja verotusta. Hallituksen linjaukset sote- ja maakuntauudistuksesta annettiin 5.4.2016 ja hallitus julkisti 29.6.2016 sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen ja maakuntien perustamisen alustavat lakiluonnokset. Lisäksi hallitus sopi valinnanvapauslainsäädäntöä ja monikanavaisen rahoituksen yksinkertaistamista koskevasta jatkovalmistelusta.

Pohjois-Pohjanmaalla maakuntaliitto on koordinoanut alueellista valmistelutyötä ja osoittanut tehtävän hoitamiseen merkittävästi sekä rahallista että henkilöresursseja. Liitto on toiminut alustana isoille erillisrahoituksella toimiville hankkeille, jotka edistävät erityisesti soteuudistuksen toteutumista alueella. Tällaisia on keväällä alkanut PoPSTer-hanke sekä syksyllä käynnistyneet sosiaali- ja terveysministeriön rahoittamiin hallituksen kärkihankkeisiin liittyvien muutosagenttien toiminta alueella.

Valtiovarainministeriö ja sosiaali- ja terveysministeriö lähettivät toukokuussa 2016 maakunnille kirjeen uusien maakuntien esivalmistelun käynnistämiseksi. Pohjois-Pohjanmaan maakuntauudistus organisoitui syksyyn mennessä niin, että uudistusta johtavat ohjausryhmä ja johtoryhmä. Samassa yhteydessä aloittivat työnsä myös neljä maakuntauudistuksen substanssiryhmää. Näiden työryhmien tehtävänä oli alkuvaiheessa kartoittaa resurssit siirtyvien toimintojen osalta.

Lokakuussa julkaistun valtiovainministeriön tiekartan pohjalta päätettiin perustaa kuusi tukipalvelutyöryhmää, joiden tehtävänä on kartoittaa uuteen maakuntaan siirtyvät tukipalvelut ja luoda edellytyksiä uuden maakunnan toiminnan käynnistymiselle.

Elinkeinoelämän toimintaedellytykset ja kuntayhteistyö

Elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä ja kuntayhteistyötä on vahvistettu sekä maakuntaliiton rahoitusvälineillä että kehittämistyöllä. Pk-yritysten toiminnan kilpailukykyhankkeita oli vuoden 2016 aikana käynnissä 20 kpl ja niille osoitettu rahoitus oli liki 18 miljoonaa euroa. Hankesiselöt kohdentuivat uuden liiketoiminnan luomiseen, pk-yritysten kannalta tärkeiden liikenneyhteyksien parantamiseen sekä kasvun ja kansainvälistymisen edistämiseen. Yhteistyö kuntien, kuntaomisteisten kehitysyhtiöiden, tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden sekä muiden elinkeinotoimijoiden kanssa on ollut aktiivista ja tuloksellista. Maakunnan liitto on edistänyt toimijoiden välistä vuorovaikutusta ja verkottumista yhteistyöfoorumien sekä hanketoiminnan avulla.

Ennakointi ja osaamisrakenteet sekä koulutus

Pohjois-Pohjanmaan liiton koordinoiman edunvalvonnan tavoitteena on ollut nuorisoiäluokkien kokoa vastaava opiskelupaikkamäärä ja alueellinen kattavuus. Koulutuksen ennakointi on uuden haasteen edessä. Aikaisemmin on pyritty tilastojen ja ennusteiden avulla saamaan maakuntaan lisää opiskelupaikkoja. Koulutuksen leikkauksien vuoksi tilastoaineistoihin ja ennusteisiin on jouduttu kiinnittämään entistä suurempaa huomiota. Leikkaukset ovat kohdistuneet Pohjois-Pohjanmaalle voimakkaasti, vaikka nuorten ikäluokkien koko kasvaa tulevaisuudessa. Pohjois-Pohjanmaan liitto on tukenut yrittäjyyskasvatusstrategian toteutusta ja jatkosuunnittelua, jotta yrittäjyys olisi monille nuorille varteenotettava tulevaisuuden työllistymisen vaihtoehto.

Digitaalinen Pohjois-Pohjanmaa DIPOS2020 -raportissa selvitettiin digitalisaation vaikutuksia ja merkitystä Pohjois-Pohjanmaalle. Raportissa esitellyt skenaariot perustuivat alistumisen ja sopeutumisen sijasta aktiiviseen osallistumiseen ja osittain johtavaan rooliin. Kaista Käyttöön -hankkeella on vauhditettu kuntien digitalisaatiota ja pyritty madaltamaan kynnystä digitaalisten palvelujen ja järjestelmien käyttöönottoon.

Maakuntakaavan uudistamisen jatkaminen

Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavaa uudistetaan vaihekaavoina kolmessa vaiheessa. Ensimmäinen vaihemaakuntakaava vahvistettiin ympäristöministeriössä 2015, ja maakuntavaltuusto hyväksyi 7.12.2016 toisen vaihemaakuntakaavan. Siinä käsiteltiin maaseudun asutusrakenne, maisema ja rakennettu kulttuuriympäristö, virkistys ja matkailu sekä seudulliset ampumaradat ja jätehuolto. Maakuntakaavojen vahvistusmenettelystä luovuttiin vuoden 2016 alussa, joten 2. vaihemaakuntakaava tulee voimaan maakunnan omilla päätöksillä. Kolmannen vaihemaakuntakaavan pääsisältö on maa-ainesten ja pohjavesien käytön yhteen sovittaminen, kaivostoiminnan alueidenkäytölliset kysymykset sekä tarvittavat päivitykset, mm. tuulivoiman ratkaisut sekä Vaalan alueidenkäyttö. Toimintavuonna laadittiin 3. vaihemaakuntakaavan selvitykset ja valmisteltiin kaavaluonnosta.

Maakuntaohjelman 2014–2017 sekä EU:n ohjelmakauden 2014–2020 toteuttaminen

Maakuntaohjelman toteuttaminen ja seuranta on kytketty myös rahoitusvälineisiin. EAKR-rahoituksella on tuettu maakuntaohjelman eri toimintalinjoja sekä tuettu kunkin toimintalinjan hankkeita siltä osin, kun ne ovat sopineet ohjelma-asiakirjan tavoitteisiin. Maakuntaohjelman toimintalinjassa 1 *Kilpailukyky ja työllisyys* oli käynnissä sata hanketta ja toimintalinjassa 3 *Aluerakenne, saavutettavuus ja ympäristö* kahdeksan hanketta. Käynnistettiin maakuntaohjelman uudistaminen.

Edunvalvonta, yhteistyö ja viestintä

Maakuntakamaritoiminta toteutetaan yhdessä Oulun kaupungin kanssa ja puheenjohtajana toimii alueen kansanedustajien puheenjohtaja. Vuonna 2016 puheenjohtajana toimi kansanedustaja Hanna Halmeenpää. Maakuntakamari kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa. Helmikuussa käsiteltiin tilannekatsaukset liikenne- ja viestintävaliokunnan ajankohtaisiin asioihin sekä maakuntauudistukseen. Kesäkuussa kokous pidettiin Pudasjärvellä yhteistyössä Pudasjärven kaupungin kanssa. Teemoina oli hirsirakentamisen tulevaisuus, koulutusvienti maakunnallisena vientituotteena sekä kansallinen kalatiestrategia. Lisäksi tapaamisia ministereiden, alueen kansanedustajien ja valiokuntien puheenjohtajien kanssa.

Pohjois-Pohjanmaan yksi merkittävimmistä edunvalvonnan voitoista oli valtatie 4 Oulun ja Kemin välin kunnostaminen elinkeinoelämän ja alueen tarpeiden mukaiseen kuntoon. Maakunnan tärkeiden valtateiden (vt 8 ja 22) ja ratojen investoinnit sekä korjausvelan vähentämiseen liittyvät hankkeet etenivät suunnitellusti.



Maakuntakamari tutustumassa Pudasjärven hirsikampukseen 6.6.2016



OECD:n aluekatsausraportti hyväksyttiin korkean tason seminaarissa Pariisissa 7.11.2016

Vuonna 2016 Pohjois-Pohjanmaan liitto on valmistautunut ohjelmakauden 2021–2027 edunvalvontaan. Liitto osallistui yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien liittojen sekä Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan alueiden kanssa OECD:n tutkimukseen harvaan asutuista alueista (NSPA). Tutkimuksen tarkoituksena on vaikuttaa tulevaan EU-politiikkaan sekä tarjota alusta yhteistyölle ja hyvien käytäntöjen jakamiselle. Tutkimuksen päättyessä OECD antaa raportissaan suositukset NSPA-alueelle kokonaisuudessaan sekä yksittäisesti jokaiselle alueelle. Keväällä 2017 julkaistavaa raporttia käytetään vaikuttamisessa tulevan ohjelmakauden koheesiopolitiikan linjauksiin sekä EU- että kansallisella ja alueatasolla. Pohjois-Pohjanmaan liiton EU-edunvalvontaa tuettiin tiivistämällä kansainvälisten järjestöjen, kuten CPMR:n ja erityisesti sen Itämerikomission, toiminnan seuraamista.

Pohjois-Pohjanmaan EU-tietopiste (Europe Direct -tiedotuspiste) tiedotti toimintavuonna aktiivisesti rakennera-hastohankkeiden rahoituksesta, toiminnasta ja tuloksista alueella. Uutisia julkaistiin myös Eurooppa-päivästä, Euroopan kielten päivästä ja Euroopan nuorten alueellisesta parlamentista. Tietopisteen uutiskirjeessä ja sosiaalisen median kanavissa käsiteltiin sekä yleisiä että alueelle tärkeitä EU-aiheita. Tietopiste oli mukana useassa Pohjois-Pohjanmaan liiton tai jonkun muun tahon järjestämässä tapahtumassa ja tilaisuudessa. Merkittävimmät tapahtumat olivat Eurooppa-päivä ja Euroopan kielten päivä Oulun pääkirjastolla.

2.2 Kehitys Pohjois-Pohjanmaalla

Työttömyyden lasku jatkui

Työttömyys laski Pohjois-Pohjanmaalla koko viime vuoden ajan. Vuoden lopussa työttömien osuus työvoimasta

oli Pohjois-Pohjanmaalla 15,3 %. Koko maan vastaava luku oli 13,6 %. Pohjois-Pohjanmaalla työttömien osuus työvoimasta oli vuoden lopussa 2016 korkeammalla kuin vuotta aiemmin vain Reisjärvellä ja Sievissä. Kaikissa muissa maakunnan kunnissa työttömien osuus työvoimasta laski. Eniten laskua tapahtui Kärsämäellä, Alavieskassa, Hailuodossa ja Pyhännällä. Vuoden lopussa alhaisin työttömyysaste oli Merijärvellä, 9,6 prosenttia. Korkeimmat työttömyysasteet olivat Iissä (18,5 prosenttia), Pudasjärvellä (18,1), Vaalassa (17,7) Oulussa (17,1) ja Taivalkoskella (16,8).

Pohjois-Pohjanmaalla oli vuoden 2016 lopussa 28 513 työttöntä työnhakijaa, 1 663 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Enemmistö työttömistä oli edelleen miehiä (56 %), vaikka työttömyys laski miesten osalta (-8,3 %) selvästi enemmän kuin naisten. Alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli vuoden lopussa 5 054, mikä on 338 edellisvuotta vähemmän. Yli 50-vuotiaita työttömiä oli 8 658, mikä on 404 vähemmän kuin vuotta aiemmin. Myös pitkäaikaistyöttömien määrä laski 206 henkilöllä edellisvuodesta, yli vuoden työttömänä olleita oli vuoden 2016 lopussa 8 138. Nuorten osuus kaikista työttömistä oli 17,7 prosenttia vuoden 2016 lopussa, kun vastaava luku oli koko maassa 13,4 prosenttia. Yli 60 prosenttia maakunnan nuorista työttömistä oli Oulussa. Vuonna 2016 Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat Kelalle työmarkkinatuen kuntaosuutta lähes 33 miljoonaa euroa. Oulun osuus tästä oli noin 23 miljoonaa euroa (70 %).

Syntyvyyden lasku hidasti väestönkasvua

Pohjois-Pohjanmaalla asui yli 411 000 asukasta vuoden 2016 lopussa tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan. Maakunnan väkiluku on 7,5 prosenttia koko maan väestöstä.



Väkiluku kasvoi edellisestä vuodesta noin 1 500 asukkaalla, mikä oli neljänneksi eniten Uudenmaan, Pirkanmaan ja Varsinais-Suomen jälkeen.

Maakunnassa ainoastaan Oulun seudun väkiluku kasvoi vuoden 2016 aikana. Oulun seudulla asui vuoden 2016 lopussa noin 244 500 asukasta, 2 160 enemmän kuin vuotta aiemmin. Lukumääräisesti eniten väestöään menetti Raahen seutu, vähennystä 278 asukasta. Suhteellisesti eniten väkiluku väheni Koillismaalla, vähennys 1,1 prosenttia.

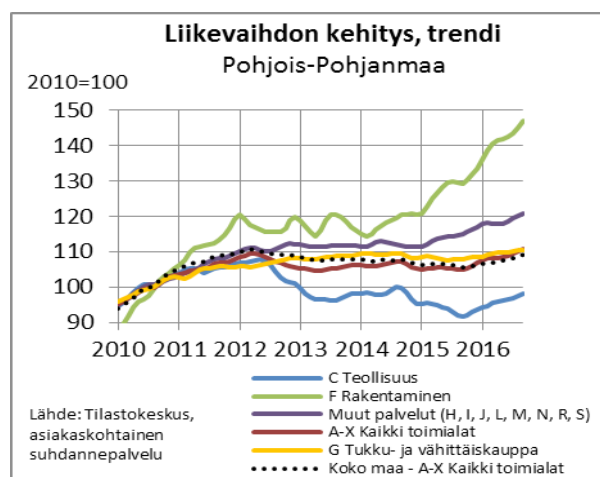
Oulun kaupungissa oli noin 200 500 asukasta vuoden 2016 lopussa ja kaupungin väkimäärä kasvoi vuodessa lähes 2 000 asukkaan verran. Muita maakunnan kasvukuntia olivat Kempele, Ylivieska, Liminka, Lumijoki, Nivala, Kärsämäki ja Hailuoto. 22 kunnassa väkiluku aleni vuoden 2016 aikana. Määrällisesti eniten väkiluku aleni Raahessa ja Kuusamossa. Pohjois-Pohjanmaalla väestönkasvu on perustunut jo pitkään luonnolliseen väestönlisäykseen eli syntyneiden enemmyyteen kuolleisiin nähden. Vuonna 2016 luonnollinen väestönlisäys oli Pohjois-Pohjanmaalla noin 1 350 asukasta, missä on pudotusta peräti 550 asukkaan verran. Väestönlisäyksen alenema johtui pääosin syntyneiden määrän alenemisesta.

Kuntien välisessä muutossa Pohjois-Pohjanmaa menetti muualle maahan lähes 1 400 asukasta enemmän kuin tänne muutettiin muualta. Kuntien välinen muutto oli positiivinen ainoastaan Oulun seudulla, lisäystä noin 60 asukasta. Nettomaahanmuutto ei riittänyt korvaamaan maan sisäisen muuttoliikkeen negatiivista vaikutusta väkilukuun. Pohjois-Pohjanmaan nettomaahanmuutto oli positiivinen noin 1 000 henkilöä vuonna 2016. Maan sisäisen ja maahanmuuton huomioiva nettomuutto Pohjois-Pohjanmaalla oli noin 300 henkilön verran negatiivinen.

Rakentaminen kasvun veturina

Kaikkien toimialojen liikevaihto kasvoi kaikissa tarkasteltavissa maakunnissa vuoden 2016 tammi-syyskuun aikana. Koko maan kehitystä paremmin liikevaihto kehittyi Pohjois-Pohjanmaalla ja Pirkanmaalla. Vuoden 2016 aikana liikevaihdon kehitys oli vahvinta Pohjois-Pohjanmaalla.

Vuonna 2016 Pohjois-Pohjanmaan päätoimialoista rakentamisen liikevaihdon kasvu pysyi voimakkaana tammi-syyskuu ajan. Muiden palveluiden liikevaihdon alkuvuoden pieni notkahdus kääntyi syksyä kohden kasvuun. Teollisuuden liikevaihto kasvoi tasaisesti ja teollisuuden liikevaihdon taso oli jo syyskuussa 2016 jo lähellä vuoden 2010 tasoa. Tukku- ja vähittäiskaupan liikevaihdon kehitys oli lievästi positiivista tammi-syyskuun aikana.



Tekesin tutkimus-, kehitys- ja innovaatio- rahoitus vähentyi

Pohjois-Pohjanmaalle myönnetty Tekesin tutkimus- ja kehitysrahoitus pieneni merkittävästi vuonna 2016. Yrityksille myönnettiin 24 miljoonaa euroa vuonna 2016, mikä oli yli 13 miljoonaa vähemmän kuin edellisvuonna. Yrityksistä eniten rahoitusta saivat Aava Mobile Oy, IndoorAtlas Oy, GrainSense Oy, Optomed Oy, Stofix Oy, Polar Electro Oy, Focalspec Oy ja Nordic Semiconductor Finland Oy. Oulun yliopistolle ja ammattikorkeakouluille myönnetty tutkimusrahoitus oli vuonna 2016 noin 8 miljoonaa euroa eli yli 10 miljoonaa vähemmän kuin vuonna 2015. Oulun yliopiston osuus tästä rahoituksesta oli lähes 90 prosenttia. Rahoituksen pienemisen taustalla on Tekesin avustusvaltuuksien leikkaus kolmasosalla vuodelle 2016, mutta myös Pohjois-Pohjanmaalle myönnetty osuus koko maan rahoituksesta pieneni edellisvuodesta.

Kolmasosalla kunnista verotulojen tilitykset kasvoivat

Pohjois-Pohjanmaan kunnista Haapavesi, Merijärvi ja Lumijoki nostivat tuloveroprosenttiaan vuodelle 2016. Pohjois-Pohjanmaan kunnille tilitetyt kunnallisverotulot (yhteensä noin 1,23 miljardia euroa) kasvoivat 0,3 prosenttia vuodesta 2015. Kunnallisverotilitykset kasvoivat yhdeksän kunnan osalta, eniten tilitykset kasvoivat Muhoksella, Kempeleessä ja Oulussa. Peräti 21 kunnassa kunnallisverotulojen tilitykset alenivat edellisvuodesta, eniten pudotusta tilityksessä kokivat Merijärvi, Reisjärvi, Siikalatva ja Pyhäntä. Yhteisöverotuloja tilitettiin Pohjois-Pohjanmaan kunnille vuonna 2016 noin 73 miljoonaa euroa, mikä oli 7,4 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2015.

Yhteisöveron määrä kasvoi Kempeleessä, Ylivieskassa, Merijärvellä ja Haapajärvellä. Muiden kuntien osalta yhteisöverontilitykset pienivät edellisestä vuodesta. Suurimmat pudotukset yhteisöverotuksen tilityksissä kokivat Nivala, Tyrnävä ja Pyhäjärvi. Yhteisöveron tuotolla oli suurin merkitys Pyhäjärvelle, jonka verotuloista noin neljäsosa muodostui yhteisöveron tilityksistä.

Kiinteistöverotuloja tilitettiin Pohjois-Pohjanmaan kunnille vuonna 2016 noin 103 miljoonaa euroa, mikä on viisi prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin. Kiinteistöverotulot kasvoivat eniten Alavieskassa, Pyhäjoella, Iissä, Lumijoella, Kalajoella ja Hailuodossa. Kiinteistöverolla oli suurin merkitys Utajärvellä ja Vaalassa, joissa kiinteistövero muodosti molemmissa noin neljäsosan verotuloista. Kiinteistöverotulojen tilitys aleni kolmessa kunnassa, eniten Pyhäjärvellä. Pohjois-Pohjanmaan kunnille tilitettiin vuoden 2016 aikana noin 1,428 miljardia euroa verotuloja, missä on kasvua edellisvuoteen vain noin kaksi miljoonaa euroa (+0,2 %). Yhteensä lasketut tilitetyt verot kasvoivat yhdeksässä kunnassa. Verojen tilitykset kasvoivat absoluuttisesti eniten Oulussa ja Kempeleessä. Tilitetyt verot vähenivät absoluuttisesti eniten Nivalassa, Raahessa ja Siikalatvalla.

2.3 Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntavaltuusto kokoontui toimintavuonna kaksi kertaa. Toukokuun kokouksessa hyväksyttiin vuoden 2015 tilinpäätös ja arviointikertomus. Maakuntavaltuustolle annettiin katsaus Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelman 2014–2017 toteutumisesta sekä Pohjois-Pohjanmaan rakennerahastotoiminnasta ohjelma-

kausilta 2007–2013 ja 2014–2020. Joulukuun kokouksessa hyväksyttiin maakuntajohtaja Pauli Harjun virkavapaus enintään vuoden 2019 loppuun saakka sekä 2. vaihemaakuntakaava. Valtiovarainministeriön muutosjohtaja Pauli Harju oli kutsuttu kokoukseen kertomaan maakuntauudistuksen valtakunnallisesta valmistelutilanteesta.

Maakuntahallitus

Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus kokoontui 12 kertaa. Valtakunnallinen sote- ja maakuntauudistus näkyi maakuntahallituksen työskentelyssä koko vuoden. Alkuvuonna maakuntahallitus hyväksyi toteutettavaksi maakunnallisen sote-valmisteluun liittyvän PoPSTer-hankkeen ja keväästä lähtien maakuntahallitus on käsitellyt maakuntauudistukseen liittyvää valmistelua useassa eri kokouksessa. Maakuntahallitus päätti hakea sosiaali- ja terveysministeriön rahoitusta uudistukseen liittyvistä hallituksen kärkihankkeista *Kehitetään Ikäihmisten kotihoitoa ja vahvistetaan kaikenikäisten omaishoitoa ja Lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelma* muutosagentin palkkaamiseksi maakuntaan. Lisäksi maakuntahallitus haki mittavaa hankekokonaisuutta lapsi- ja perhepalveluiden muutosohjelmasta.

Elokuussa pidetyssä ylimääräisessä maakuntahallituksen kokouksessa myönnettiin maakuntajohtaja Pauli Harjulle virkavapaus hänen siirtyessään valtiovarainministeriöön maakuntauudistuksen muutosjohtajaksi. Maakuntajohtajan tehtäviä siirtyi hoitamaan Pohjois-Pohjanmaan liiton suunnittelujohtaja Jussi Rämetsä.

Tammikuun kokouksessa maakuntahallitus päätti Pohjois-Pohjanmaan 3. vaihemaakuntakaavan vireille tulosta. Toukokuussa maakuntahallitus antoi vastineen Pohjois-Pohjanmaan 1. vaihemaakuntakaavan vahvistamis-



Pohjois-Pohjanmaan liiton maakuntahallitus ja tarkastuslautakunta tekivät opintomatkan Ruotsiin 24.–26.8.2016 tutustuen mm. Pohjois-Ruotsin merkittäviin teollisuuskohteisiin.

päätöksestä tehdyistä valituksista korkeimmalle hallinto-oikeudelle. Maakuntahallitus käsittelee Pohjois-Pohjanmaan 2. vaihemaakuntakaavaan liittyviä asioita useassa kokouksessaan ennen kaavan etenemistä maakuntavaltuuston päätettäväksi joulukuussa.

Maakuntahallituksen päätöksellä Pohjois-Pohjanmaan liitto on hakenut valtionavustusta ja on vastannut Pohjois-Pohjanmaan alueella Suomi100-koordinaatiohankkeesta ja aluetuen jakamisesta. Asiaa on käsitelty useassa kokouksessa vuoden aikana. Maakuntahallitus käsittelee yhteensä 36 EU:n uuden ohjelmakauden 2014–2020 hanketta sekä hyväksyi kaksi uudella AIKO-rahoituksella rahoitettavaa hanketta. Maakuntahallitus käsittelee Karelialla ENPI CBC-ohjelman päättämistä ja Karelialla CBC 2014–2020 ohjelman valmistelua. Toimintavuonna hyväksyttiin mm. kansainvälisen toiminnan toimintakaavio vuosille 2017–2018, maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma 2017–2018 ja käynnistettiin Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelmatyö 2018–2021.

Maakunnan yhteistyöryhmä

Pohjois-Pohjanmaan liitto organisoii aluekehityslain mukaisen ja maakuntahallituksen asettaman maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) toiminnan ohjelmakaudella 2014–2020. Vuonna 2016 Pohjois-Pohjanmaan maakunnan yhteistyöryhmä piti seitsemän kokousta, jossa käsiteltiin 102 asiakohdtaa. Maakunnan yhteistyöryhmän puheenjohtajana toimi Raili Myllylä Kalajoen kaupungista.

Tarkastuslautakunta

Tarkastuslautakunta piti toimintavuonna viisi kokousta. Tarkastuksen painopisteenä oli aluekehityksen tulosalue ja sen alaisuudessa toimivat ydintiimit ja -prosessit. Tarkastuslautakunta esitti suosituksenaan vuodelle 2016, että kansainvälistymisstrategian ja siihen liittyvien toimenpiteiden jalkauttaminen tulisi käynnistää mahdollisimman nopeasti.

Pohjois-Suomen neuvottelukunta

Pohjois-Suomen neuvottelukunnan puheenjohtajamaakuntana vuonna 2016 toimi Keski-Pohjanmaa. Neuvottelukunnan toiminta painottui lähes kokonaan sote- ja maakuntauudistuksen edunvalvontaan. Toimintavuonna neuvottelukunta kokoontui neljä kertaa. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous pidettiin Kokkolassa elokuun lopussa.

2.4 Henkilöstö

Henkilöstötilinpäätös antaa kokonaiskuvan maakuntaliiton henkilöstötilanteen kehityksestä ja muutoksista. Henkilöstötuloslaskelmassa eritellään työntekijöihin liittyvät kustannukset.

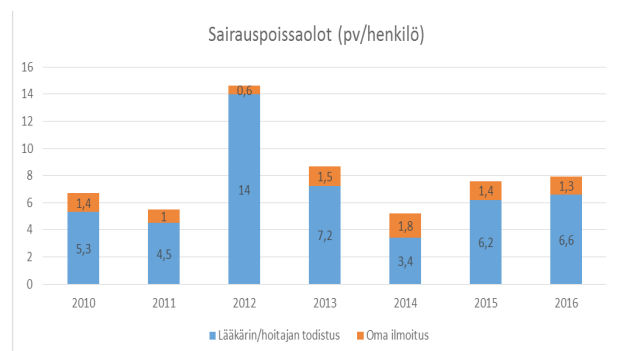
Henkilöstörakenne

Vuoden 2016 lopussa Pohjois-Pohjanmaan liitossa työskenteli 62 henkilöä. Vakinaisessa virassa tai työsuhteenä oli 41 henkilöä ja määräaikaissä virassa tai työsuhteenä 21 henkilöä. Kaksi vakinaista henkilöä oli virkavapaalla. Määräaikainen henkilöstö työskentelee erilaisella projektirahoituksella toteutetuissa hankkeissa sekä viransijaisuuksissa. Vakinaisen henkilöstön määrä on 66 prosenttia kuntayhtymän koko henkilöstöstä.

Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstöstä naisia on 60 prosenttia, kun keskimäärin kuntasektorin palkansaajista noin 80 prosenttia on naisia. Liiton henkilöstön keski-ikä on pysynyt edellisvuoden tasolla olleen 47,3 vuotta. Lukema on hieman korkeampi kuin kuntasektorilla keskimäärin. Vuonna 2015 koko kuntasektorin henkilöstön keski-ikä oli 45,8 vuotta.

Sairauspoissaolot

Henkilöstön sairauspoissaolojen keskiarvo vuonna 2016 oli 7,9 päivää henkilöä kohden. Luku on merkittävästi pienempi kuin koko kuntasektorin keskiarvo, joka oli 16,5 päivää henkilöä kohden vuonna 2015.



Työhyvinvointitoiminta

Pohjois-Pohjanmaan liiton yhteistyötoimikunta kokoontui toimintavuonna neljä kertaa. Kokouksissa käsiteltiin mm. työterveyshuollon korvausten hakemista, henkilöstö- ja koulutussuunnitelmaa sekä maakuntauudistukseen valmistautumista henkilöstön tukemisen näkökulmasta. Yhteistyötoimikunta valmisteli tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman, jonka maakuntahallitus hyväksyi kokouksessaan 13.6.2016.

Pohjois-Pohjanmaan liiton työterveydenhuollosta on vastannut vuodesta 2014 alkaen CorTyöterveys. Tavoite on suunnattu ennaltaehkäisevään eli lakisääteiseen työterveydenhuoltoon. Työterveyshuollon kustannukset pysyivät maltillisella tasolla toimintavuonna kuten aikaisemminkin nykyisen sopimuksen aikana.

Henkilöstön hyvinvointia on tuettu mm. kulttuuri- ja liikuntaseteleillä sekä tarjoamalla mahdollisuutta työnantajan tiloissa tapahtuvaan hierontaan. Henkilöstö voi ruokailla sopimushintaan henkilöstöruokalassa tai valita lounasetelit. Virasto käynnisti toimintavuonna *Maakuntaliitto liikkeelle* -hankkeen, jonka kohderyhmänä on liiton henkilöstö, erityisesti vähän liikuntaa harrastavat henkilöt. Vuoden 2017 toukokuun loppuun kestävä hankkeeseen saatiin tukea KKI-hankkeesta. Tavoitteena on lisätä henkilöstön ymmärrystä ja oivallusta omasta hyvinvoinnista huolehtimisesta sekä sen merkityksestä työ- ja toimintakyvylle. Eriytyisenä tavoitteena on kannustaa henkilöstöä terveellisiin

elämäntapoihin tarjoamalla tietoa sekä matalan kynnyksen liikuntalajikokeiluja.

Osaamisen kehittäminen

Maakuntahallitus hyväksyy vuosittain Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstö- ja koulutussuunnitelman. Henkilöstöllä pyritään tarjoamaan mahdollisuus osaamisen ja ammattitaidon kehittämiseen koulutuksen avulla. Virasto kannustaa henkilöstöä ylläpitämään ja kehittämään omaa osaamistaan. Tutkinnon pohjalle rakentuvan ammatillisen osaamisen ylläpidon tulisi olla jatkuvaa. Henkilöstön omaehtoista kouluttautumista tuetaan myös muun muassa opintovapaan avulla. Jokainen liiton työntekijä kirjaa koulutukseen osallistumisensa henkilökohtaiseen koulutuskorttiin, jonka avulla voidaan seurata lakisääteisen koulutusvelvollisuuden toteutumista. Toimintavuonna liki puolet viraston henkilöstöstä raportoi koulutuskortissaan osallistuneensa osamista ylläpitävään tai sitä kehittävään koulutukseen.

HENKILÖSTÖTULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015	Muutos %	Osuus toimintakuluista %
TOIMINTAKULUT				
HENKILÖSTÖKULUT				
Varsinaisen työajan kulut				
Palkat	2 959 778	2 817 839		
Palkkiot	100 175	113 842		
Yhteensä	3 059 953	2 931 681	4,38	53,13
Henkilöstön uusiutumiskulut				
Vuosilomapalkat ja -korvaukset	404 246	311 515		
Lomarahat	148 861	160 988		
Lomapalkkavelan muutos	59 039	98 936		
Muut sosiaalipalkat/vapaaeht.				
Yhteensä	612 146	571 439	7,12	10,63
Henkilöstön kehittämiskulut				
Työpaikkakoulutus	22 549	19 818		
Koulutusajan palkat	26 048	26 921		
Työterveyshuolto	20 923	21 011		
Muut sosiaalitoiminnan kulut	39 325	37 817		
Yhteensä	108 845	105 567	3,11	1,89
Henkilöstön rasituskulut				
Tapaturmavakuutuskorvaukset	-44			
Sairauslomapalkat	75 710	57 916		
Kela-korvaukset	-17 158	-13 709		
Yhteensä	58 508	44 207	32,35	1,02
Henkilöstökulut yhteensä	3 839 452	3 652 894	5,11	66,67

2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Pohjois-Pohjanmaan liiton sisäisestä valvonnasta vastaa maakuntahallitus. Sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan vastuuhenkilö on hallintopäällikkö, joka toimii myös Karelia ENI CBC -ohjelman sisäisenä tarkastajana. Vuodesta 2015 lähtien voimassa ollut sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje luo perustan sisäiselle riskienhallintaprosessille. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta tukevat liittoa perustetavien toteuttamisessa, strategian ja asetettujen tavoitteiden saavuttamisessa sekä asiakkaiden, henkilöstön ja omaisuuden turvaamisessa riskeiltä. Riskienhallinnalla varmistetaan toiminnan jatkuminen keskeytyksittä ja häiriöittä. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta on kytketty johtamisjärjestelmään sekä talousarvio- ja päätöksentekoprosesseihin.

Tulosaluejohtajat raportoivat vastuuhenkilölle sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisesta ja merkittävistä riskeistä, niiden hallinnasta, mahdollisesti jo toteutuneista riskeistä sekä muista havainnoista. Maakuntahallitus päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan raportoinnista maakuntavaltuustolle pääsääntöisesti toimintakertomuksen käsittelyn yhteydessä. Tulosaluejohtajat vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta alaistensa osalta. Esimiesten velvollisuus on puuttua

havaittuihin väärinkäytöksiin. Jokainen liiton palveluksessa oleva on velvollinen noudattamaan toimintaa koskevaa lainsäädäntöä sekä hyväksyttyjä sääntöjä, päätöksiä ja ohjeita.

Maakuntavaltuusto valitsee toimikaudekseen tilintarkastajan sekä asettaa tarkastuslautakunnan. Tarkastuslautakunta valmistelee maakuntavaltuuston päätettäväksi hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioi, miten maakuntavaltuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet. Osana riskienhallintaa virastolla on voimassa olevat vakuutukset, jotka päivitetään määräajoin riskienhallintatarpeiden mukaan. Liitolla on myös tietoturvaohjeistus, palomuurit ja virustorjuntaohjelmat, joiden varaan rakentuu viraston tietotekninen riskienhallinta.

2.6 Tilikauden tulos

Maakuntavaltuustolle esitetään, että vuoden 2016 tilikauden tulos 78 054,81 euroa kirjataan taseen yli/alijäämätilille.

TUOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2016	2015
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	5 668	5 744
Toimintakulut	-5 759	-5 578
Toimintakate	-91	166
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	52	66
Korkokulut	0	0
Vuosikate	-39	232
Poistot ja arvonalentumiset	-35	-45
Tilikauden tulos	-74	187
Rahastojen lisäys (-)		
Rahastojen vähennys (+)	152	36
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	78	223
TUOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	98,41%	102,98%
Vuosikate/Poistot, %	-110,77%	515,11%

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2016 1 000 €	2015 1 000 €
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta		
Tulorahoitus		
Vuosikate	-39	232
Tulorahoituksen korjauserät	0	0
Investoinnit		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	0	0
Toiminnan ja investointien rahavirta	-39	232
 Rahoitustoiminnan kassavirta		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-44	318
Rahoituksen rahavirta	-44	318
 Rahavarojen muutos	-83	551
 Rahavarat 31.12.	1 459	1 542
Rahavarat 1.1.	1 542	991
 RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Kassan riittävyys, pv	92	101

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2016	2015
	1 000 €	1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	241	276
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	0	22
Aineelliset hyödykkeet	31	44
Koneet ja kalusto	31	44
Sijoitukset	210	210
Osakkeet ja osuud.	210	210
TOIMEKSIANT. VARAT	7 492	7 207
Valtion toimeksiannot	5 473	4 837
Muut toimeksiant.varat	2 019	2 370
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 079	2 057
Saamiset	621	515
Lyhytaikaiset saamiset	621	515
Myyntisaamiset	1	30
Muut saamiset	619	485
Siirtosaamiset	0	0
Rahat ja pankkisaamiset	1 459	1 542
VASTAAVAA YHTEENSÄ	9 812	9 540

TASEEN TUNNUSLUVUT:

Omavaraisuusaste,%	11,05	12,14
Suhteellinen velkaantuneis., %	21,03	19,68
Lainakanta 31.12., €	0	0

VASTATTAVAA	2016	2015
	1 000 €	1 000 €
OMA PÄÄOMA	1 084	1 158
Peruspääoma	436	436
Muut omat rahastot	245	398
Edell.tilikausien yli-/alijäämä	325	101
Tilikauden yli-/alijäämä	78	223
TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT	7 536	7 251
Valtion toimeksiannot	5 472	4 837
Muut toim.ant.pääomat	2 064	2 414
VIERAS PÄÄOMA	1 192	1 131
Lyhytaikainen	1 192	1 131
Ostovelat	92	94
Muut velat	92	79
Siirtovelat	1 008	958
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	9 812	9 540

POHJOIS-POHJANMAAN LIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	5 668	Toimintakulut	5 759
Korkotuotot	0	Korkokulut	
Muut rahoitustuotot	52	Muut rahoituskulut	0
Tulorahoituksen korjauserät:		Tulorahoituksen korjauserät:	
- pakollisten varausten muutos		+/- pakollisten varausten muutos	0
- käyttöomaisuuden myyntivoitot		Investoinnit	
Investoinnit		Käyttöomaisuusinvestoinnit	0
Rahoitusosuudet investointeihin		Rahoitustoiminta	
Käyttöomaisuuden myyntitulot		Antolainasaamisten lisäykset	
Rahoitustoiminta		Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Antolainasaamisten vähennykset		Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		Oman pääoman vähennykset	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0		
Oman pääoman lisäykset			
Kokonaistulot yhteensä	5 720	Kokonaismenot yhteensä	5 759
Täsmäytys:			
Kokonaistulot - Kokonaismenot			-39
Muut maksuvalmiuden muutokset - rahavarojen muutos= -44+83			39

3 Toteutumisvertailu

3.1 Aluesuunnittelu

Aluesuunnittelun ydintehtävä on tuottaa maakunnan kehittämistä ohjaavat suunnitelmat ja strategiat sekä edistää niiden toteutumista mm. kuntakaavoituksen, hanketoiminnan, viranomaisyhteistyön ja ennakoivan edunvalvonnan avulla. Aluesuunnittelun tehtävät jakautuvat kolmeen liiton toiminnan läpileikkaavaan ydinprosessiin: tulevaisuus, maakuntaohjelma ja maakuntakaava. Lisäksi tulosalue vastaa maakunnallisesta matkailun ja kulttuurin tehtävien koordinoinnista. Toiminnan tavoitteet ja tulokset esitetään ydinprosessien mukaisesti.

Toimintavuoden keskeiset tehtävät ja tulokset olivat 2. vaihemaakuntakaavan ehdotuksen valmistuminen ja hyväksymiskäsittely, 3. vaihemaakuntakaavan osaselvitykset ja luonnoksen valmistelu, maakuntaohjelman edistäminen ja uuden maakuntaohjelman työn käynnistäminen sekä ennakkoinnin raportit ja kehitystyö. Vuoden 2016 aikana merkittävä työpanos on käytetty Suomen itsenäisyyden satavuotisjuhlavuoden valmistelun maakunnalliseen koordinaatiotyöhön. Huomattava osa aluesuunnittelun henkilöstön työpanoksesta on kohdistunut syksyn aikana maakuntauudistuksen valmisteluun, työryhmätyöskentelyyn ja taustaselvitysten tuottamiseen. Sote-uudistusta valmistelemaan PoPSTer-hankkeeseen on osallistuttu koko maakunnan kattavan kiinteistöselvityksen laatimisessa.

Tulevaisuus

Tieto- ja ennakointipalveluiden monipuolinen hyötykäyttö

Käynnissä olevan maakuntaohjelman seurantaä kehitettiin visuaalisesti uudelle tasolle. Liiton verkkosivuilla on nähtävissä toimintalinjoittain eri indikaattoreiden muutos lukuina ja kehitystä kuvaavina väreinä. Tulevaisuus-prosessi on osaltaan valmistellut tulevaa maakuntaohjelmaa ja maakuntauudistusta. Maakuntauudistuksen työryhmille on toimitettu aineistoa ennakkoinnin järjestämisestä maakunnassa. Ensimmäisessä toimialojen kehitystä seuraavassa suhdanneraportissa esiteltiin tarkemmin puuklusteri ja toisessa ICT-klusteri. Signaalit ja trendit -hankkeessa kehitetty signaalien keräystyökalu Tutka oli toiminnassa ensimmäistä kertaa koko vuoden. Tutkan käyttö on kasvanut tasaisesti.

Marraskuussa järjestettiin Digitaalinen Pohjois-Pohjanmaa-työpaja, jossa esiteltiin DIPOS2020-selvitystä ja ideoituihin jatkotoimenpiteitä maakunnan digitalisaation edistämiseksi. Kesäkuussa järjestettiin vierailu Hanhikivenniemen CLT-suurelementeistä rakennettuun koulutustilaan sekä seminaariin Raahessa.

Mittarit

- julkaistiin kaksi suhdanneraporttia, toteutettiin tietopalvelupyynnöt liiton sisälle ja sidosryhmille
- signaalien keräystyökalu Tutkan käyttäjiä 80, signaaleja 44 000.
- järjestettiin ennakkointityöpaja ja vierailu, joihin osallistui yhteensä 68 henkilöä 30 organisaatiosta.

Koulutuspaikkojen alueellisen saavutettavuuden turvaaminen

Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmän tavoitteena on ollut selvittää koulutuksen muutoksen kokonaiskuva ja etsiä keinoja rakennemuutoksen hallintaan. Taustana on ollut oppilaitoksilta saatu aineisto opiskelijamäärien kehityksestä sekä liitossa valmisteltu raportti, jossa on etsitty ennakoivan rakennemuutoksen hallinnan keinoja ja ehdotuksia koulutukseen.

Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä kokoontui neljä kertaa. Yhteistyöryhmä osallistui yrittäjyyskasvatusstrategiaan valmisteluun ja on tukenut sen toteutusta sekä on valmistellut yrittäjyyskasvatusstrategian jatkoa nykyisen hankkeen jälkeen. Yhteistyöryhmä ideoi työpajassaan maakuntaohjelman ilmiöitä ja teemoja.

Vuoden 2016 valtakunnallisen ennakkoinnin painopisteet olivat aikuiskoulutuksen ennakkointi ja Valtion taloudellisen tutkimuslaitoksen työllisten määrän ennuste ja sen kommentointi. Liiton oman ennakkoinnin keskeisiä toimenpiteitä olivat hankevalmistelut, joilla pyrittiin tunnistamaan tulevaisuuden keskeisiä teknologioita ja niihin liittyviä osaamistarpeita.

Mittarit

- kaksi neuvottelua Centria-ammattikorkeakoulun kanssa koulutuksen järjestämisestä Ylivieskassa sekä koottiin koulutuspaikkojen määrän seuranta-aineistot
- koottiin aineistoa koulutuspaikkojen lukumäärästä ja saatavuudesta suhteessa nuorisoikäluokkiin ja niiden kehitykseen maakunnan eri alueilla.

Laajakaista ja sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto

Toimintavuoden alussa käynnistyneen Kaista käyttöön -hankkeen tavoitteena on edistää erityisesti kuntien valmiuksia sähköisten palvelujen kehittämisessä ja käyttöönotossa. Digitalisaation nykytilaa selvittävän kyselyn jälkeen ryhdytään kuntakohtaisten suunnitelmien valmisteluun. Hankkeen yksi keskeisistä tehtävistä oli Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteistyö laajakaistatutkimuksen valmistelussa ja muuttamisessa. Lisäksi edunvalvonnan asioita olivat hankkeiden tuki-intensiteetin nostaminen 90 prosenttiin, tuen ulottaminen 100 metrin päähän rakennuksesta ja kuntasuuden muuttaminen kaikille kunnille kahdeksaan prosenttiin. Kaikki keskeiset muutosehdotukset ovat menossa läpi. Lisäksi on tuettu Jokilaaksojen verkko-osuuskunnan perustamista sekä Lakeuden ja Oulun laajakaistarakentamisen esiselvityksiä.

Mittarit

- Kaista käyttöön -hankkeessa aktivoitiin 10 kuntaa sähköisten palvelujen käyttöönottoon
- järjestettiin kuntien kanssa 100 tapaamista ja tilaisuutta, joihin osallistui noin 1600 henkilöä.

Kansainväliset yhteistyöhankkeet

Kansainvälinen READi for Health -hanke päättyi elokuussa 2016. Hankkeen viimeisen vuoden painopisteenä oli yhteisen toimintasuunnitelmaan liittyvien yhdeksän eri toimenpidekokonaisuuden konkretisoiminen ja toteuttaminen. Pohjois-Pohjanmaan liiton vastasi hankkeessa järjestelmien ja palvelujen yhteentoimivuuden edistämisestä. Valmisteltiin InDemand-hanke-esitys EU:n Horisontti-ohjelmaan. Hankkeessa kehitetään ja testataan digitaalisen terveydenhuollon palveluja. Hanke on saamassa rahoituksen. Keväällä valmisteltu Erasmus+ -ohjelmaan Signals of Future Skills in Europe -hakemus ei saanut rahoitusta. Eduskunnan tulevaisuusvaliokunnan Radikaalit teknologiat -raportin pohjalta valmisteltiin valtakunnallista hanketta, jossa Pohjois-Pohjanmaa olisi ollut pilottialueena. Hanke ei kuitenkaan vielä lähtenyt liikkeelle. Tavoitteena on toteuttaa Radikaalit teknologiat -idea hyödyntävä kansainvälinen hanke.

Mittarit

- tehtiin EU:n komissiolle tehty READi for Health -hankkeen loppuraportti, yhdeksän toimenpidekokonaisuusraporttia sekä kaksi valmisteltua hankehankemusta
- READi for Health -hankkeen loppuseminaariin osallistui 28 henkilöä 18 eri organisaatiosta.

Maakuntaohjelma

Maakuntaohjelman edistäminen ja seuranta

Pohjois-Pohjanmaan liitto on edistänyt maakuntaohjelman 2014–2017 tavoitteita ja toimenpiteitä aktivoimalla ja osallistamalla alueen toimijoita. Ohjelman toimenpiteitä ja niiden vaikutuksia on edistetty laadullisella ja määrällisellä seurannalla. Seurantamallin kehittämisessä on hyödynnetty ennakoitiprosessin toimintatapoja ja työkaluja. Maakunnan tilasta ja kehityksestä on raportoitu maakunnan luottamushenkilöille kevätkuultuustossa. Uuden maakuntaohjelman laatiminen vuosille 2018–2021 aloitettiin.

Mittarit

- laadittiin maakuntavaltuustolle ja liiton verkkosivulle maakuntaohjelman seurantaraportti
- kehitettiin toimintatapoja ja seurannan prosessia palvelemaan paremmin alueellista ennakoitua ja maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman laadintaa.

Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman valmistelu

Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma vuosille 2017–2018 laadittiin yhteistyössä ELY-keskuksen, muiden valtion viranomaisten, kuntien ja ohjelman toteutukseen osallistuvien tahojen kanssa. Toimeenpanosuunnitelma sisältää maakuntaohjelman toteuttamisen vuosien 2017–2018 painotukset ja keskeiset toimenpiteet, maakuntien yhteiset aloitteet keskushallinnolle, rakennerahastovarojen rahoitussuunnitelma sekä arvio kuntien rahoitusosuuksista. Toimeenpanosuunnitelmassa on myös ennakoitua rakennemuutoksen toimet ja kuvaus yhteistyösopimuksista.

Mittarit

- maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma valmistui aikataulussa.

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelma edistää kuntien hyvinvointityötä

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointiohjelman toimeenpano on mahdollistanut kokonaisvaltaisemman hyvinvoinnin edistämisen alueella. Kuntalaisten hyvinvointia on edistetty hallinnonalarajat ylittävällä yhteistyöllä. Hyvinvointiohjelmaa on toteutettu verkosto- ja vastuutahomallilla, jossa kehittämisalueiden toteutuksesta ovat vastanneet erilliset vastuutahot. Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin yhteistyöryhmällä on ollut ohjaava rooli. Maakunnan hyvinvointityö on tukenut kunnissa tehtävää hyvinvoinnin strategista suunnittelua. Hyvien toimintamallien tuettua levittämistä ja juurruttamista on jatkettu kuntien kanssa. Hyvinvointiviestintää on kehitetty sekä tuettu kuntien ja järjestöjen välistä yhteistyötä. Tulevaisuudessa kuntien päättäjien on tärkeää ymmärtää kunnan merkitys hyvinvoinnin edistäjänä asukkaiden arkiympäristössä. Hyvinvointiohjelman tehtävä on ollut tukea kuntia tässä työssä. Toimintavuonna hyvinvointiohjelma on vahvasti integroitunut kärkihankkeisiin ja ohjelmiin, mm. LAPE-toimintaan sekä VESOTE-hankkeeseen.

Mittarit

- järjestettiin Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointifoorumi teemalla Vireyttä luonnosta, hyvinvoinnin yhteistyöryhmä piti viisi kokousta
- jatkettiin hyvien käytäntöjen tuettua käyttöönottoa kunnissa, mm. Lapset puheeksi, sydänmerkkiateria sekä liikunnan palveluketjut
- selvitettiin uuden kehittämis- ja tukihankkeen tarve, hyvinvoinnin yhteistyöryhmän linjauksen mukaan mahdollisen tukihankkeen aloitus siirrettiin vuodelle 2017.

Matkailuelinkeinon kehittämisestä aluetalouden kasvua ja kansainvälistymistä

Toimintavuonna toteutettiin Pohjois-Pohjanmaan matkailuelinkeinon kehittämisstrategiaa 2020 ja sen strategisia tavoitteita. Päävastuu strategian edistämisestä ja seurannasta on maakuntahallituksen asettamalla Pohjois-Pohjanmaan matkailun kehittämistoimikunnalla, joka kokoontui neljä kertaa. Toimikunnassa on edustettuina kaikki maakunnan matkailualueet. Toimikunta on tiivistänyt Pohjois-Pohjanmaan matkailun kehittämisen parissa tehtävää yhteistyötä ja se on toiminut matkailukeskusten ja niiden toiminnan yhteistyöryhmänä. Vuotuinen Pohjois-Pohjanmaan matkailuparlamentti järjestettiin Raahessa syyskuussa. Päivien

teemoina olivat matkailun vetovoiman ja kasvun lisääminen kansainvälistymisen avulla, uuden matkailukohteen lanseeraaminen sekä oman alueen matkailukohteen tila ja ajankohtaiset kehittämistoimet. Kajaanin ammattikorkeakoulu on tuottanut tutkimustietoa kärke matkailukeskusten aluetaloudellisista vaikutuksista ylimatekunnallisessa matkailutieto -hankkeessa.

Mittarit

- järjestettiin Raahessa matkailuparlamentti, jossa 113 osallistujaa
- Pohjois-Pohjanmaan matkailuelinkeinon kehittämisstrategia 2020 seurantaraportti esitettiin matkailuparlamentissa
- pidettiin yhteyttä matkailutoimijoiden Lapin matkailuparlamenttiin ja House of Lapland -markkinointiryhmään
- saatiin Pohjois-Pohjanmaan matkailutieto -hankkeessa tuotetut raportit Kalajoen, Kuusamon, Oulun ja Pudasjärven matkailun aluetaloudellisista vaikutuksista sekä Rokua-Geoparkin tulokset.



Rokualla 7.4.2016 pidetyssä hyvinvointifoorumissa palkittiin vuoden 2016 hyvinvointitekona Pudasjärven kaupungin nuorisotoimen Kokkaa mulle lähiruokaa -toimintamalli. Tunnustuksen vastaanottivat vapaa-aikaohjaaja Tarja Väisänen sekä nuoret Olga Oinas-Panuma, Tuulianna Tuohimaa, Elina Jaakola, Annika Paavola ja Ella Kujala. Tunnustuksen luovutti Pohjois-Pohjanmaan maakuntajohtaja Pauli Harju.

Luovien alojen ja kulttuurin kehittäminen ja esiintuominen osana Suomen itsenäisyyden satavuotis-juhlavuotta

Luovien alojen kehittäminen perustuu Pohjois-Pohjanmaan luovien alojen kehittämisohjelmaan. Luovien alojen kehittymistä alueella on mitattu liikevaihdon ja henkilöstömäärän kehityksen mukaan osana suhdannetietojen keräämistä. Suhdannetietojen mukaan luovien alojen liikevaihto ja henkilöstömäärän kehitys on ollut erityisen positiivista. Muiden indikaattoritietojen suunnittelu aloitettiin ja saatetaan loppuun maakuntaohjelman uudistamistyön yhteydessä. Toimialan yhteistyötä on tehty Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen vetämässä kulttuuri ja luovat alat -teemaryhmässä yhdessä liiton, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen, Taiteen edistämiskeskuksen Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan toimipisteen ja Pohjois-Suomen aluehallintoviraston kanssa. Luovien alojen ja kulttuurin toimijayhteistyössä on käynnistetty kehittämistyö Oulun kaupungin kulttuurikeskus Valveen lastenkulttuurikeskuksen kanssa suunnitelmalla keskuksen toiminnan osittainen laajentaminen muuallekin maakuntaan. Ensimmäisessä vaiheessa on kartoitettu Suomessa toimivien lastenkulttuurikeskusten tekemää alueellista työtä ja suunniteltu oman alueellisen yhteistyöverkoston rakentamista. Kansainvälistä yhteistyötä on tehty osana Barentsin Euroarktisen neuvoston kulttuuriyhteistyöryhmän toimintaa (JWGC).

Toimintavuonna valmistauduttiin Suomen itsenäisyyden satavuotisjuhlavuoteen. Pohjois-Pohjanmaan liitto on vastannut maakunnallisesta koordinaatiotyöstä osana valtioneuvoston kansliassa toimivan Suomi 100 -sihteeristön johtamaa alueverkostoa. Käytännön työstä on vastannut osa-aikainen aluekoordinaattori. Maakunnan sisäistä yhteistyötä ja tiedonvälitystä on tehty kuntien yhteyshenkilöistä koostuvassa koordinaatioryhmässä. Informaatiota juhluvuodesta on jaettu monipuolisesti eri viestintäkanavissa. Oulun kaupungin aluekoordinaattorin ja juh latoimikunnan kanssa on tehty tiivistä yhteistyötä. Juhlavuoden ohjelmaan hyväksyttyjä hankkeita on tuettu taloudellisesti toteuttamalla kaksi aluetuen hakukierrosta. Juhlavuoden valmistelutyössä keskeisimpänä tavoitteena on ollut tiedon jakaminen Suomi 100 -ohjelmasta ja aluetuesta sekä toimijoiden innostaminen ja neuvonta monipuolisen juhluvuoden ohjelman aikaansaamiseksi maakuntaan. Vuoden 2016 lopussa Suomi 100 -ohjelmaan oli hyväksytty noin 170 maakunnan omien toimijoiden toteuttamaa hanketta. Tämän lisäksi on monia valtakunnallisiin hankkeisiin kuuluvia tapahtumia. Jokaisessa maakunnan kunnassa tulee olemaan juhluvuoden ohjelmaa.

Mittarit

- toteutettiin luovien alojen kehittämistoiminnan tueksi maakunnallista seuranta- ja indikaattoritietoa sekä osallistuttiin kansainväliseen yhteistyöhön osana Barentsin Euroarktisen neuvoston kulttuuriyhteistyöryhmän toimintaa.
- perustettiin Suomen itsenäisyyden juhluvuoden maakunnalliseen yhteistyöhön koordinaatioryhmä, ohjelman rakentumista tuettiin viestinnällisin toimin ja toteutettiin kaksi aluetuen hakukierrosta.

Maakunnallisen yhteistyön kehittäminen nuorisosoasioissa

Pohjois-Pohjanmaan nuorisosoasioiden yhteistyöryhmä on liiton maakuntahallituksen nimeämä ja ylläpitämä maakunnallinen yhteistyörakenne ja yhteinen toimintaelin. Toimintasuunnitelman mukaisesti työ on painottunut nuorisotakuun edistämiseen.

Mittarit

- toteutettiin nuorisofoorumi toukokuussa 2016 kiusaamisen ehkäisy -teemalla yhteistyössä kuntien, koulujen ja nuorten kanssa
- nostettiin esiin ajankohtaisia teemoja mm. Barentsin alueen nuorisoyhteistyö (BRYC), kiusaamisen ehkäiseminen ja yrittäjyyskasvatus.

Järjestöyhteistyön kehittäminen

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunnan tavoitteena on tuoda maakunnallista painoarvoa järjestöjen toiminnalle. Työtä on tehty vahvistamalla järjestöjen roolia kehittämistyössä, tekemällä näkyväksi ja tunnetuksi järjestötoimintaa, edistämällä kansalaisten osallistumismahdollisuuksia sekä edistämällä järjestöjen välistä sekä julkisen sektorin ja elinkeinoelämän yhteistyötä.

Mittarit

- tuettiin ja edistettiin järjestöjen yhteisiä tapahtumia ja niiden välistä vuorovaikutusta, mm. Mahdollisuuksien tori ja MS/SOSTE 2016
- edistettiin ja kehitettiin vapaaehtoistoimintaa järjestämällä yhteistyössä VARES-toimijoiden kanssa yhteistoimintapäivä, jossa oli mukana noin 20 tahoa ja organisaatioita eri puolilta maakuntaa.

Maakuntakaava

Maakuntakaavan uudistaminen vaihemaakuntakaavoituksen periaatteella

Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaava uudistetaan kolmessa vaiheessa. 1. vaihemaakuntakaava vahvistettiin ympäristöministeriössä 23.11.2015. Vahvistamispäätöksestä tehtiin viisi valitusta, joista maakuntahallitus antoi KHOLle lausuntonsa keväällä 2016. Päätöstä ei vielä ole saatu.

Toimintavuoden aikana maakuntakaavatyö on painottunut 2. vaihemaakuntakaavan ehdotuksen laatimiseen ja käsitelyyn. Kaavaehdotusta varten täydennettiin kulttuuriympäristön inventointeja ja muuta keskeistä selvitysaineistoa. Kaavan teemat ovat kulttuuriympäristö, maaseudun asutusrakenne, virkistys- ja matkailualueet, seudulliset jätteenkäsittelyalueet ja ampumaradat. Kaavaehdotus oli uuden menettelyn mukaisesti lausunnolla huhtikuussa ja yleisesti nähtävillä syyskuussa. Maakuntavaltuusto hyväksyi 2. vaihemaakuntakaavan 7.12.2016.

3. vaihemaakuntakaava käynnistyi tammikuussa. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma oli nähtävillä ja viranomaisneuvottelu järjestettiin keväällä. Kaavan keskeisen sisällön muodostavaa pohjavesi- ja kiviaineselvitystä jatkettiin POSKI-hankkeessa. Kaivostoiminnan alueidenkäyttöisiä edellytyksiä selvitettiin ja laadittiin tuulivoiman yhteisvaikutusselvityksiä. Oulun seudun liikennejärjestelmän osalta määritettiin perusteet 3. vaihemaakuntakaavan kaavaratkaisulle yhdessä ELY-keskuksen, Oulun kaupungin ja Oulun seudun kanssa.

Oulun seudun maankäytön ja liikenteen suunnittelu yhteistyöhön osallistuttiin seuturakennetiimissä, liikenteen johtoryhmässä ja muissa työryhmissä. Liiton maakuntakaavatiimi osallistui maakuntakaavan toteuttamisen ja maakunnan suunnittelun kannalta merkittävien yleiskaavojen ja asemakaavojen viranomaisneuvotteluihin ja YVA-hankkeiden ohjaus- ja seurantaryhmiin. Lausuntoja annettiin mm. kaavoista, tie- ja liikennesuunnitelmista sekä YVA-lain mukaisista selvityksistä. Ympäristöministeriölle annettiin lausunnot mm. kuntien päätösvalan lisäämistä, kaupan suuryksiköiden ohjausta sekä merialuesuunnittelua koskevista maankäyttö- ja rakennuslain muutosesityksistä

Mittarit

- 2. *vaihemaakuntakaavan* kaavaehdotuksesta järjestettiin MRL:n muutoksen mukaisesti lausuntokierros sekä viranomaisneuvottelu keväällä 2016 ja ehdotus oli nähtävillä syksyllä, kaavaehdotus hyväksyttiin maakuntavaltuustossa joulukuussa
- 3. *vaihemaakuntakaavan* keskeisistä selvityksistä valmistuivat pääosin POSKI 3 -hankkeessa pohjavesi- ja kiviainesalueiden tiedot, tuulivoiman tilannekartoitukset, hankkeiden ja maakuntakaavavarausten yhteisvaikutusten selvitys sekä mineraalivaranto- ja kaivosalueiden selvitys
- maakuntakaavoituksen neuvottelukunta kokoontui kaksi kertaa, osallistujia keskimäärin 20 kunnasta
- maakuntakaavan toteuttamiseen liittyviä kaavoitusta, YVA-hankkeita, liikennesuunnitelmia ja lakivalmistelua koskevia lausuntoja annettiin 80; erityisesti tuulivoimahankkeita koskevien lausuntopyyntöjen ja neuvottelujen määrä on ollut suuri
- 1. vaihemaakuntakaavan ollessa KHO:n käsiteltävänä ei INSPIRE-direktiivin eikä kansallisen lainsäädännön osalta ole tarvinnut päivittää aineistoja yhteiskäyttöä varten, jatkettiin paikkatietojen kehittämistä yhteistyössä muiden maakuntaliittojen kanssa ja osallistuttiin muiden maakuntaliittojen kanssa Harmonisoidut maakuntakaavat e-palveluiksi (HAME)-hankkeeseen.

Maakunnan aluerakenteen kehittäminen monikeskuisena ja tasapainoisena

Oulun seudun kuntien ja valtion välinen maankäytön, asumisen, liikenteen, palvelujen ja elinkeinojen (MALPE) sopimus 2016–2019 hyväksyttiin kesäkuussa. Alueellisina sopimusosapuolina ovat Oulun seudun kunnat, Poh-

jois-Pohjanmaan liitto ja ELY-keskus. Liitto on osallistunut sopimuksen mukaisten toimenpiteiden suunnitteluun ja toteuttamiseen yhdessä Oulun seudun liikenteen johtoryhmän ja seuturakennetiimin kanssa.

Pohjois-Pohjanmaan liitto on osallistunut ylimaakunnallisten kehittämisvyöhykkeiden toimintaan. Oulu-Kainuu-Tervan tien osalta liiton hallinnollinen vastuu siirtyi toimintavuonna Oulun Kauppakamarille. Meripohjan ja maakunnan eteläosan kasvuvyöhykkeen toiminnasta vastaavat seudulliset kehittämisyritykset. Liitto on osallistunut Kasitie ry:n, Valtatie 4 ry:n ja Päärataryhmän toimintaan.

Mittarit

- Oulun kaupunkiseudun MALPE-sopimus hyväksyttiin ja toteutettiin suunniteltuja toimenpiteitä
- osallistuttiin ylimaakunnallisten kehittämisvyöhykkeiden toimintaan sekä päärataryhmässä kehittämis selvityksen ja ydinverkkokäytävien laajennusesityksen laatimiseen.

Liikennejärjestelmän ja logistiikan kehittäminen alueellisen saavutettavuuden ja kilpailukykyyn kehittämiseksi

Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistui Päärataryhmän rahoittamaan ja ohjaamaan Bothnian Core Network Corridor -selvityshankkeeseen, jossa työstettiin yhteinen näkemys pääradan kehittämiseksi kansallisella ja Euroopan unionin tasolla elinkeinoelämän, vaikutusalueen kuntien, Liikenneviraston sekä Liikenne- ja viestintäministeriön kanssa. Työtä jatkettiin selvityshankkeen jälkeen yhteistyössä naapurimaiden kanssa. TEN-T -ydinverkkokäytävien laajennusesitystä alettiin valmistella Scandinavian-Mediterranean Core Network Corridor Extension to the North -nimikkeellä.

Kansainvälistä yhteistyötä liikennejärjestelmäsuunnittelun osalta toteutettiin osallistumalla Barents Regional Working Group On Transport and Logistics -työryhmän toimintaan. Työryhmä käynnisti koko Barentsin alueella toteutettavan liikennehankkeen valmistelun. Hankkeen keskeisinä teemoina ovat nykyisten rajat ylittävien henkilö- ja tavaraliikennevirtojen selvittäminen, Barentsin alueen liikennekäytävien edunvalvonta sekä alueen tulevaisuuden mahdollisuuksien tunnistaminen ja niiden tuomiin muutoksiin valmistautuminen. Pohjois-Pohjanmaan liitto tuki kahta *liikkuminen palveluna* -periaatteen mukaiseen rajat ylittävään kehitystoimintaan tähtäävää Horizon 2020 -ohjelman hankehakemusta.

Liitto osallistui tiiviisti Oulun seudun liikenteen johtoryhmän toimintaan sekä sen toteuttavana elimenä toimivaan työryhmään. Vuoden 2016 keskeisiä toimenpiteitä olivat MALPE-sopimuksen mukaisten toimenpiteiden suunnittelu ja Oulun seudun liikennejärjestelmäsuunnitelman seurannan toteuttaminen.

Pohjois-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan, Kainuun ja Lapin maakunnat sekä Pohjois-Suomen ELY-keskukset käynnis-



Kuva: ELY-keskus

Otva-hankkeessa on valmisteltu vaelluskalakärkihanketta, jossa mm. rakennettaisiin Raasakkaan kalatie. Kuvassa hahmotelma kalatiestä.

tivät syksyllä Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian laatimistyön. Konsulttityön ohjaamista ja jatkossa strategian tavoitteiden toteutumista varten perustettiin Pohjois-Suomen logistiikkatyöryhmä, joka koostuu edellä mainittujen organisaatioiden liikenne- ja maankäyttöasiantuntijoista. Strategian arvioitu valmistumisaika on loppukevät 2017.

Mittarit

- osallistuttiin Oulun seudun liikenteen johtoryhmän ja sen työrukkasen toimintaan sekä käynnistettiin Pohjois-Suomen liikennejärjestelmäsuunnitelman laatiminen
- valmisteltiin TEN-T-ydinverkkokäytävän laajentamista
- parannettiin kansainvälisen yhteistyön vaikuttavuutta viemällä maakunnallisia tavoitteita yhteistyöryhmien (Botnian käytävä ja Barentsin alue) toimintaan.

Luonnonvarojen ja ympäristön kestävä ja laaja-alainen yhteensovittaminen

Vuonna 2012 hyväksytyn Pohjois-Pohjanmaan energiastrategian toteutumisesta laadittiin tilannekatsaus, joka on käsitelty energia-alan neuvottelukunnassa. Lisäksi valmisteltiin Pohjois-Pohjanmaan alueelliset resurssivirrät -hanke (EAKR), joka käynnistyy vuoden 2017 alussa. Hankkeessa laaditaan maakunnallinen materiaalitase sekä arvioidaan energiantuotannon aluetaloudellisia vaikutuksia.

Mittari

- laadittiin Pohjois-Pohjanmaan energiastrategian toteutumisesta tilannekatsaus, uuden energia- ja ilmastostrategian laatimista ei ole toistaiseksi käynnistetty.

Vuonna 2014 valmistuneen Pohjois-Pohjanmaan biotalouden kehittämisstrategian toteutumisen edistämiseksi liitto käynnisti yhdessä Luonnonvarakeskuksen, Oulun yliopiston, Oulun ammattikorkeakoulun ja Suomen Ympäristökeskuksen kanssa Kohti kestävää taloutta -hankkeen, joka kestää syksyyn 2018. Hankkeen työpaketteja ovat biotalousstrategian tunnetuksi tekeminen, hanketoiminnan edistäminen, toimialan integrointi (biotalousriihi), PK-biotalousyritysten kv-toiminnan mahdollistaminen ja biotalousstrategian suuntaaminen. Hankkeessa toimitaan läheisessä yhteistyössä biorytysten ja biotalouden T&K&I-organisaatioiden kanssa.

Mittari

- käynnistettiin Kohti kestävää taloutta – Pohjois-Pohjanmaan biotalouden kehittämisstrategian toteuttaminen -hanke.

Pohjavesien suojelun ja kiviaineshuollon yhteensovittamiseksi käynnistettiin vuonna 2011 EAKR-osarahoitteinen Pohjois-Pohjanmaan POSKI -hanke. POSKI 3 -hankkeen toimenpiteinä ovat toimintavuonna olleet pohjavesi-, maa- ja kiviainestutkimukset Kalajokilaakson ja Koillismaan

alueilla. Pohjois-Pohjanmaan liiton johtamassa hankkeessa yhteistyökumppaneina toimivat Geologian tutkimuskeskus, Suomen ympäristökeskus, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus, alueen kunnat ja vesilaitokset sekä maa-ainesalan toimijoita. Hankkeen tuloksena osoitetaan kiviaineksen ottoon pitkällä aikavälillä soveltuvat alueet. Maakunnan maaperän kiviainesalueet on luokiteltu POSKI- luokituksen mukaisesti maa-ainesten ottoon soveltuviin, osittain soveltuviin tai soveltumattomiin. Kalliokiviainekohteista on esitetty tuotantoon soveltuvat parhaat alueet. Yhteensovittamisen tuloksena Pohjois-Pohjanmaan 3. vaihe-maakuntakaavassa esitetään seudullisesti merkittävät maa-ainesten ottoalueet. Yleispiirteisen kaavoituksen avulla yhtenäistetään maakunnassa maankäytön periaatteita.

Mittarit

- POSKI-hankekokonaisuuden 3. vaiheen tulokset valmistuivat vuoden 2016 aikana ja hanke päättyi 28.2.2017
- tehtiin tarkastelu ympäristöarvojen ja maankäytön toteutumisedellytysten yhteensovittamiseksi, hankkeen tulokset tulevat toimimaan taustatietona maa-aineslain mukaisissa lupaharkinnoissa, sekä luokiteltiin maakunnan maaperän kiviainesalueet POSKI-luokituksen mukaisesti.

Pohjois-Pohjanmaan merkittävien malmipotentialisten vyöhykkeiden ja -alueiden selvitystyö (Portti-hanke) Geologian tutkimuskeskuksen kanssa on edennyt. Malmipotentialiset vyöhykkeet on kartoitettu. Niiden yhteensovittaminen muuhun maankäyttöön sosiaalinen hyväksyttävyys huomioiden on osin kesken toimintaympäristössä tapahtuneiden monien muutosten seurauksena. Työ on loppusuoralla ja tarvittavat tiedot ovat käytettävissä 3. vaihemaakuntakaavan valmistelussa.

Mittarit

- kartoitettiin Pohjois-Pohjanmaan malmipotentialiset vyöhykkeet
- kaivostoiminnan maankäyttöön ja sosiaalisiin edellytyksiin liittyvä yhteensovittaminen alueellisesti sidosryhmien kanssa on kesken.

Pohjois-Pohjanmaan liitto käynnisti aiemmin laaditun esiselvityksen pohjalta vuoden 2018 syksyyn kestävä Iijoen otva -hankkeen, jossa tuotetaan Iijoen vesistövisio sekä edistetään vaelluskalojen palauttamista ja muita Iijoen arvoa lisääviä toimenpiteitä. Toimintavuonna panostettiin erityisesti visiotyöskentelyyn, Raasakan luonnonuoman tarkasteluun, kärkihankerahoitukseen ja ensimmäisten kalateiden luvanhakuun. Kärkihankerahoitus tarjoaa mahdollisuuden kiireellisimpien toimenpiteiden käynnistämiseen. Mikäli luvanhaku ja kärkihankerahoitus etenevät myönteisesti, Raasakan voimalaitoksen kalatien rakentaminen voi alkaa vuonna 2018.

Mittari

- käynnistettiin Iijoen otva -hanke esiselvityksen linjausten mukaisena, Iijoen keskeiset sidosryhmät ovat laajasti mukana työssä.

Soihin kohdistuva alueidenkäyttö etenee suo-ohjelman linjausten ja 1. vaihemaakuntakaavan mukaisesti. Uudet turvetuotannon luvat sijoittuvat valtaosin kaavan mukaisille muuttuneille soille. Turvetuotantosoiden kokonaisalan merkittävän supistumisen taustalla on vanhojen tuotantosoiden siirtyminen jälkikäyttöön, luvansaannin vaikeudet ja vähentynyt kysyntä. Soidensuojelua edistäviä maanomistusjärjestelyjä ja päätöksiä tehtiin vuoden 2016 aikana yhteensä 7 200 hehtaarin alueella. Merkittävin muutos oli soidensuojelutyöryhmän esitysten perusteella tehty metsähallituksen soita koskenut paketti. Arvokkaimpien suomaisemien tunnettuutta edistää niiden osoittaminen 2. vaihemaakuntakaavassa. Kehittämishankkeilla on mm. edistetty soiden käytön vesiensuojelua ja uusien turvejalosteiden kehittämistä. Vapo Oy:n teknisen hiilen tuotantolaitoksen sijoittuminen Haapavedelle on selvittävänä. Soiden käyttöön liittyvää tietopalvelua ja asiantuntijatukea on annettu yrityksille sekä viranomaisille. Koko suo-ohjelmasta on laadittu yhdessä toimijoiden kanssa seurantakatsaus, jossa on arvioitu eri toimenpiteiden toteutumista ja tarvittavia lisätoimenpiteitä.

Mittarit

- laadittiin suo-ohjelman seurantakatsaus yhteistyössä alan toimijoiden kanssa ja tietopalvelua sekä asiantuntijatukea on annettu yrityksille, hanketoimijoille sekä viranomaisille
- käynnistettiin Unescon Maailmanperintökohteiden aieluettelon päivittämiseen liittyen Pohjois-Pohjanmaan liiton rahoittama Liminganlahden ja Oulujokilaakson maailmanperintöarvojen esiselvitys Humanpolis Oy:n hankkeena.

Merialuesuunnittelua koskeva laki ja asetus tulivat voimaan 1.10.2016. Pohjois-Pohjanmaan liitto on vaikuttanut lainsäädännön valmisteluun sekä osallistunut perustetun merialuesuunnittelun kansallisen koordinaatioryhmän työskentelyyn. Merialuesuunnittelun tueksi on käynnistymässä valtakunnallinen yhteistyöhanke, jossa Pohjois-Pohjanmaan liitto on mukana.

Mittari

- vaikutettiin merialuesuunnitelman merialuesuunnittelua koskevan lainsäädännön valmisteluun, osallistuttiin merialuesuunnittelun kansallisen koordinaatioryhmän työskentelyyn ja ollaan mukana käynnistymässä olevassa valtakunnallisessa yhteistyöhankeessa.

Arvokkaiden kulttuuriympäristöjen kehittäminen maakunnan voimavarana

Maakunnallisesti arvokkaiden rakennettujen kulttuuriympäristöjen inventointi valmistui kokonaisuudessaan 2. vai-

hemaakuntakaavan ehdotusvaiheeseen. Kuntakohtaiset inventointiraportit julkaistiin maakuntakaavan kotisivulla ja KIOSKI 2.0-sovellusta kehitettiin kunnista tulleen palautteen pohjalta. Kaupunki- ja kuntakeskustat pohjoisessa (Kaapo) -hanketta toteutetaan yhdessätoista Pohjois-Pohjanmaan kunnassa. Hankkeen tavoitteita ovat energiaomavaraisuus, puurakentamisen lisääminen, paikkaperusteisuus ja rakennetun ympäristön eheyttäminen. Lämpöeräkaava-tavoite on yrittäjyyden lisääminen kunnissa. Toimintavuonna hankkeessa mukana oleviin kuntiin valmistui ohjattuina opinnäytteinä seitsemän kehittämissuunnitelmaa, mm. vanhan sairaalan uusiokäyttö, energiaomavarainen asuinalue, yrityspuistojen ympäristöjä ja keskusta-alueiden vetovoiman parantamista, sekä selvitys energiaomavaraisten pientaloalueiden suunnitteluperiaatteista. Toukokuussa järjestettiin Raahessa Valoa ja taidetta keskustoihin -seminaari.

Mittarit

- julkaistiin maakunnallisesti arvokkaiden rakennettujen kulttuuriympäristöjen kuntaraportit maakuntakaavoituksen kotisivulla, aloitettiin maakunnan osa-alueet kattavien pdf-julkaisujen valmistelu, julkaistiin Arki arvokkaalla maisema-alueella – maakuntakaavan tulokintaopas sekä kehitettiin KIOSKI2.0-sovellusta
- Kaupunki- ja kuntakeskustat pohjoisessa (KAAPPO) -hankkeessa mukana oleviin kuntiin valmistui seitsemän kehittämissuunnitelmaa ja selvitys energiaomavaraisten pientaloalueiden suunnitteluperiaatteista sekä järjestettiin Valoa ja taidetta keskustoihin -seminaari
- käynnistettiin Oulujokilaakson ja Liminganlahden kulttuuri- ja luontoympäristön maailmanperintöarvot -esiselvityshanke yhteistyössä alueen kuntien, Humanpolis Oy:n ja asiantuntijatahojen kanssa.

Yhdyskuntatekniikan palvelutason kehittäminen

Iijoen ja Kalajoen tulvariskien hallintasuunnitelmien toteuttamista varten perustettiin riskialueiden kunnista, maakuntaliitosta, ELY-keskuksesta, pelastuslaitoksesta sekä alueella toimivista voimayhtiöistä koostuvat tulvaryhmät, joiden toiminta aloitettiin loppuvuonna 2016. Tulvaryhmien on tarkoitus kokoontua vuosittain ja määrittää keskeisimmät toimenpiteet seuraavalle toimintavuodelle. Ensimmäisen vuoden keskeisimpiä toimenpiteitä ovat tietoisuutta ja osallistavaa toimintaa edistävä hanke ja tulvia ennustavien mallien pohjatietojen päivittäminen. Pohjois-Pohjanmaan liitto toimii tulvaryhmien puheenjohtajana. Liitto oli tiiviisti mukana 3. vaihemaakuntakaavan taustaselvityksenä hyödynnettävän Pohjois-Pohjanmaan vesihuollon kehittämisohjelman laatimistyössä. Kehittämisohjelman julkaisuaikakohta siirtyi kärkihankkeiden puutteellisten taustatietojen vuoksi alkuvuoteen 2017.

Mittari

- aloitettiin tulvaryhmien toiminta ja annettiin mm. energiahuoltoon liittyviin rakentamissuunnitelmiin, YVA-tarveharkintoihin ja -menettelyihin sekä lainsäädäntöhankkeisiin liittyviä lausuntoja.

3.2 Aluekehitys

Aluekehityksen tulosalueen keskeisenä tehtävänä on ollut maakunnan kehittämisen tilannekuvan ja sen muutosten pohjalta ennakoida ja kehittää toimintoja. Suunnittelukauden tärkein tehtävä on ollut maakuntaohjelman tavoitteiden ja kehittämiskokonaisuuksien muuttaminen käytännön toimenpiteiksi. Toiminnassa on huomioitu rakennerrahasto-ohjelman, kansallisten rahoitusten sekä muiden alueellisten suunnitelma-asiakirjojen linjaukset. Aluekehitys on vahvistanut omalla toiminnallaan kuntien elinkeino-, yrittäjyys- ja työllisyystavoitteita sekä koordinoitunut maakunnan alueella toteutettavia kehittämishankkeita.

Tulosalueen johdolla laadittiin ja päivitettiin maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma sekä huolehdittiin aluekehitysrahoituksen eli rakennerrahastovarojen, maakunnan kehittämisrahan sekä AIKO-rahoituksen (Alueelliset innovaatiot ja kokeilut) käytöstä ja ohjaamisesta maakuntaohjelman painopisteiden mukaisiin maakunnallisiin ja ylimaa-kunnallisiin hankkeisiin. Kehittämistyöllä ja rahoituksella on toimeenpantu älykkään erikoistumisen strategiaa, matkailustrategiaa sekä biotalouden kehittämisstrategiaa. Uusina vahvistettavina toimialoina nostettiin esiin elintarvikeala ja koulutusvienti. Tulosalue vastasi toimialaansa kuuluvasta edunvalvonnasta, rakennerrahastoviestinnästä, EU-tietopisteen toiminnasta sekä kansainvälisestä toiminnasta lämpöeräkaavana teemana koko maakuntaliiton toiminnassa.

Toimintavuonna ennakoivaa rakennemuutosta ja siihen liittyvä rahoitusta sekä kokeilukulttuurin vahvistamista tuotiin esiin hankkeina sekä yhteistyöfoorumeina. Aluekehittämis-toiminnalla tuettiin maakunnan yrittäjyyden toimintaympäristöjä, edistettiin alkavaa yritystoimintaa sekä kehitettiin pk-yritysten vientiedellytyksiä. Lisäksi edistettiin laatutyötä, investointeja, osaamista, innovaatiotoimintaa sekä lisättiin uuden tiedon ja taidon syntymistä ja kaupallistamista. Maakuntaan syntyneet työpaikat ja yhteistyöverkostot ovat tuoneet alueelle hyvinvointia.

Kärkiteemat 2016–2018 olivat

- kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 rakennerrahasto-ohjelman toimeenpano
- yrittäjäyhteistyön lisääminen sekä elinkeinotoiminnan vahvistaminen ja uudistaminen
- vahvojen toimialojen tukeminen, jatkojalostus sekä uusien toimialojen vahvistaminen
- kuntayhteistyön kehittäminen sekä kuntien elinvoimaisuuden ja työllisyyden tukeminen.

2014-2020 EAKR-hankkeet toimintalinjoittain (€)

	Hank- keiden määrä	EU + valtio	Kunta	Muu julkinen	Yksityinen	Yhteensä
TL 1	20	10 158 158	6 437 853	314 507	779 396	17 689 914
TL 2	88	30 167 696	6 418 946	4 227 938	2 403 549	43 218 129
Yhteensä	108	40 325 854	12 856 799	4 542 445	3 182 945	60 908 043

TL 1: PK-yritystoiminnan kilpailukyky

- Uuden liiketoiminnan luominen (5 kpl)
- PK-yritysten kannalta tärkeiden liikenne- ja logistiikkayhteyksien parantaminen (4 kpl)
- PK-yritysten kasvun ja kansainvälistymisen edistäminen (11 kpl)

TL 2: Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen

- Uusiutuvan energian ja energiatehokkaiden ratkaisujen kehittäminen (25 kpl)
- Tutkimus-, osaamis- ja innovaatiokeskittymien kehittäminen alueellisten vahvuuksien pohjalta (58 kpl)
- Yritysten innovaatiotoiminnan vahvistaminen (5 kpl)

Aluekehitysrahoitus

Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 rakennerahasto-ohjelman toimeenpano

Pohjois-Pohjanmaalla oli vuoden 2016 lopussa käynnissä 108 Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 -rakennerahasto-ohjelman hanketta. Toimintavuonna toteutettiin kaksi hakukierrosta, joissa Pohjois-Pohjanmaan liitolle osoitettiin yhteensä 53 hakemusta. Hankehakemusten käsittelytavoitteena on saada hankkeille päätös kuudessa kuukaudessa. Maksatuspäätöksiä tehtiin 156 kpl ja maksatushakemusten käsittelyaika alitti selkeästi raja-arvoksi säädetyn 90 päivää. Maakuntahallitukselle annettiin kuluvastrakennerahastokaudesta yksi tilannekatsaus kokouksessa sekä neljä kirjallista tilannekatsausta. Maakuntavaltuustolle annettiin hanketoiminnasta kaksi kirjallista tilannekatsausta. Rakennerahasto-ohjelman 2007–2013 sulkemistoimet on suoritettu loppuun ja hankkeiden maksatus on lopetettu helmikuussa 2016.

Mittarit

- maksatushakemusten käsittelyaika oli noin 51 päivää
- myöntövaltuuksien kokonaissidonta-aste oli noin 84 % (79 % toimintalinjalla 1 ja 96 % toimintalinjalla 2).

Karelia ENPI CBC -ohjelma

Ohjelman jälkiarviointi valmistui keväällä 2016. Ohjelman teknisen avun varoja käytettiin komission päätöksen mukaisesti Karelia CBC -ohjelman valmisteluun lokakuun loppuun saakka, jonka jälkeen ohjelman tilit suljettiin. Ohjelman sulkemisasiakirjat toimitettiin EU:n komissiolle joulukuussa.

Mittarit

- ohjelmarahoituksen lopullinen käyttöaste 95,20 % (tekninen tuki 99,96 % ja hankkeet 94,75 %)
- jälkiarvioinnissa todettiin, että ohjelma selkeästi vahvisti rajanylittävää yhteistyötä ja toimenpiteillä kyettiin lisäämään rajanylittävää kanssakäymistä. Jälkiarvioinnin mukaan konkreettisimmat ja näkyvimmat tulokset saatiin aikaan rajanylityspaikkojen ja niihin kytkeytyvän infrastruktuurin kehittämisessä, joissa tuloksia kyettiin myös selkeästi mittaamaan. Ohjelmavaroja ohjattiin ohjelman strategisen tavoitteen mukaisesti rajanylittävän yhteistyön näkökulmasta keskeisille toimialoille.

Karelia CBC ohjelma 2014–2020

Ohjelman käynnistyminen viivästy rahoitussopimusneuvotteluiden pitkittymisen vuoksi. Ohjelman seurantakomitea asetettiin keväällä 2016 ja se piti vuoden aikana kaksi kokousta, joissa päätettiin mm. hakukierrosten avaamisesta vuoden 2017 alussa. Ohjelmaan sisältyvät laajat investointihankkeet lähtivät komission arviointiin joulukuussa. Rahoitussopimus allekirjoitettiin 29.12.2016.

Mittarit

- ensimmäisten hakukierrosten avaaminen siirrettiin vuoden 2017 alkuun
- rahoitussopimus EU–Venäjä–Suomi allekirjoitettiin joulukuussa 2016 (viimeinen kolmesta osapuolesta 29.12.2016) ja ratifiointiprosessi valmistuu arvion mukaan loppuvuodesta 2017.

Yrittäjäyhteistyön lisääminen ja elinkeinotoiminnan vahvistaminen

Yhteistyö yrittäjäjärjestöjen ja elinkeinoja edistävien tahojen kanssa on ollut aktiivista. Yritysten toimintaympäristöön liittyviä aloitteita on edistetty yhteistoiminnalla sekä kohdentamalla rakennerahastoja, maakunnan kehittämisrahaa sekä AIKO-rahoitusta yrittäjyyden toimintaympäristöä, kilpailukykyä ja työllisyyttä edistäviin hankkeisiin.

Mittari

- yhteistyö yrittäjäjärjestöjen, seudullisten elinkeinoyhtiöiden ja yrittäjyyttä edistävien sidosryhmien kanssa on aktiivista ja tuloksellista.

Vahvojen toimialojen tukeminen sekä uusien toimialojen vahvistaminen

Älykkään erikoistumisen strategiaa on tarkennettu metalli- ja konepajateollisuuden sekä ICT-alan ja digitalisaation osalta. Älykkään erikoistumisen painopistealoja on edistetty myöntämällä hankerahoitusta mm. 5G-, erikoisteräksien sekä terveys- ja hyvinvointiteknologian tutkimusympäristöjen osalta. Pohjois-Pohjanmaan liitto osallistuu Oulun innovaatioallianssin toimintaan sopimuskumppanina ja kehittämistoimenpiteiden rahoittajana (rakennerahastot ja AIKO).

Mittari

- ohjelmakaudella rahoitettujen hankkeiden määrä 108 kpl.

Kuntayhteistyön kehittäminen ja kuntien elinvoimatoiminnan ja työllisyyden tukeminen

Maakuntaliitto on tukenut kuntia ja seudullisia kehittämissyhtiöitä niiden elinkeinopoliittisessa työssä. Vuorovaikutus kunnallisten kehittämissyhtiöiden kanssa on systematisoitu elinvoimaryhmän toiminnan kautta. Elinvoimaryhmästä on muodostunut aktiivinen ja vuorovaikutteinen ryhmä, jonka kautta ylläpidetään ajantasaista yhteistä tilannekuvaa maakunnan alueiden elinvoimasta ja aluekehitykseen vaikuttavista ajankohtaisista asioista. Ennakoivan rakennemuutoksen osalta rahoitettiin Pyhäsalmen kaivoksen uusiokäyttöä edistäviä hankkeita.

Mittarit

- järjestettiin kolme kuntien asiantuntijafoorumia: Koikeilut kehittämisen välineenä, Älykäs julkinen johtaminen sekä Kuntien ja tulevan maakunnan roolit elinvoiman kehittämisessä
- elinvoimaryhmä kokoontui viisi kertaa
- maakunnan kehittämisrahahankkeita rahoitettiin 9 kpl, myönnetty rahoitus 185 550 euroa kohdistui kunnille ja kuntaomisteisille organisaatioille
- kunnille ja kuntaomisteisille organisaatioille tehtiin viisi AIKO-rahoituspäätöstä myönnetyn rahoituksen ollessa 158 398 €. Lisäksi rahoitetaan Oulun kaupunkiseudun Kasvusopimusta AIKO-rahoituksella (360 000 €)
- kunnille ja kuntien kehittämissyhtiöille on myönnetty vuoden 2016 loppuun mennessä yhteensä 35 kpl EAKR-hankkeita, myönnetty rahoitus 10,4 milj. € (oppilaitosten hankkeet ei mukana)



Syyskuussa Oulussa pidetyssä Arctic Europe -foorumissa allekirjoitettiin yhteistyösopimus Pohjois-Pohjanmaan liiton, Tromssan aluehallinnon sekä Oulun ja Tromssan kaupunkien kesken.

Kansainväliset asiat ja yhteistyö

Kansainvälisyys on toimintastrategian mukainen läpileikkaava tavoite Pohjois-Pohjanmaan liiton ja koko maakunnan toiminnoissa. Toimintavuoden keskeisimpänä tehtävänä on ollut nostaa toimijoiden osaamistasoa koulutusten lisäksi edistämällä kansainvälisessä toiminnassa mukana olevien toimijoiden välistä vuorovaikutusta ja kokemusten vaihtoa. Maakuntahallitus hyväksyi kv-toimintasuunnitelman vuosille 2017–2018.

Lisäksi Pohjois-Pohjanmaan liiton roolia ja näkyvyyttä edelleen vahvistettiin Barents-yhteistyössä ja Euregio Karelia -foorumissa osallistumalla sääntömääräisiin kokouksiin ja seminaareihin.

- **Mittarit**
kansainvälisyystyöryhmä kokoontui neljä kertaa, jonka lisäksi pidettiin koko henkilökunnalle avoin työpaja, jossa linjattiin vuosien 2017–2018 kv-toimintasuunnitelma
- tarkastuslautakunnalle esiteltiin Pohjois-Pohjanmaan kv-strategian 2013–2016 seurantaraportit ja kooste keskeisistä OECD:n antamista politiikkasuosituksista esiteltiin maakuntahallitukselle.

Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto Brysselissä on edistänyt yhteistyössä alueellista kehittämistä sekä elinkeinoelämän kilpailukykyä ja toimintaedellytyksiä. Brysselin toimiston avulla tuettiin myös Pohjois-Pohjanmaan kansainvälisen hankeyhteistyön kehittämistä. Vuonna 2016 hankeyhteistyön tukemisessa painopiste oli erillisrahoitusohjelmien ja erityisesti uuden Horisontti 2020 -ohjelman mahdollisuuksien selvittämisessä ja tarjolla olevista rahoitusmahdollisuuksista tiedottamisessa. Lisäksi EU-toimiston tehtävänä oli edunajaminen ja alue-markkinointi, koulutus- ja kehittämistoiminnan tuki sekä tiedonvälitys.

Mittarit

- EU-toimiston työvaliokunnan kokouksia pidettiin neljä kertaa, lisäksi kv-yhteyshenkilöillä useita videokokouksia.

3.3 Hallinto ja talous

Hallinto- ja talous

Tulosalue vastaa yleis- ja luottamushenkilöhallinnosta ja organisaatiosta, taloudesta, henkilöstöhallinnosta, viestinnästä, toimisto- ja sisäisistä palveluista sekä EU:n rakennerahastojen ja maakunnan kehittämisrahan maksamisesta. Sote- ja maakuntauudistuksen alueellisen valmistelun keskittyi Pohjois-Pohjanmaan liittoon ja se on näkynyt liiton toiminnassa mm. henkilöstömäärän kasvuna, lisääntyneenä tilatarpeena sekä uusina hallinnoitavina hankkeina.

Sisäinen palveluntuotanto

Mittarit

- talousarvio ja -suunnitelma sekä tilinpäätös laadittiin ohjeistuksen mukaisesti ja lähetettiin perussopimuksen mukaisesti kuntiin lausunnoille sekä luottamustoimielimille päätettäväksi
- talouden toteumaraportit toimitettiin maakuntajohtajalle ja tulosalueille kuukausittain, koko henkilöstölle ja luottamushenkilöille raportoitiin kaksi kertaa
- tapahtumat ja tilaisuudet järjestettiin omana toimintana ja kustannustehokkaasti
- arkistotoimen uudistamisen edistämiseksi kaksi osatösihteeriä kävivät arkistotoimen peruskurssin ja arkistovastaava teki yhteistyötä Kuntaliiton kanssa maakuntaliittojen arkistonmuodostussuunnitelman päivittämiseksi, oman arkiston uudistamista ei vielä aloitettu
- Dynasty-ohjelman käytön laajentaminen siirtyi alkuvuoteen 2017.

Viestintä ja tilaisuudet

Liiton viestinnässä painottuivat vuonna 2016 sote- ja maakuntauudistus sekä maakuntakaava, liikennehankkeet, rakennemuutos ja työllisyyden hoitaminen. EU-ohjelmakauden edunvalvontaan liittyvän viestinnän osalta tehtiin yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kesken. Liitto oli myös järjestämässä ministeriöiden kanssa sote- ja maakuntauudistukseen liittyviä tilaisuuksia.

Vuonna 2016 toteutettiin sekä liiton että sote- ja maakuntauudistuksen verkkosivujen uudistus sekä Pohjois-Pohjanmaan liiton sidosryhmätietokanta, jonka tarkoituksena on saada uusia ulottuvuuksia ja näkyvyyttä viestintään. Pohjois-Pohjanmaan liitto jatkoi edellisenä vuonna alkanutta aktiivista viestintää sosiaalisessa mediassa. Varsinkin liiton toteuttamien hankkeiden sekä sote- ja maakuntauudistuksen osalta sosiaalisen median kanavien hyödyntäminen lisääntyi. Toimintavuonna liiton viestintäryhmä kokoontui kuusi kertaa.

Henkilöstölle järjestettiin vähintään kerran kuukaudessa henkilökuntainfo, joissa keskusteltiin ajankohtaisten asioiden lisäksi säännöllisesti sote- ja maakuntauudistuksen etenemisestä. Tammikuussa järjestettiin henkilöstölle ja luottamushenkilöille Uusi kuntalaki -koulutustilaisuus. Syksyllä hankkeiden vastuuhenkilöille järjestettiin some-koulutus.

Pohjois-Pohjanmaan liitto järjesti loppiaisvastaanoton Ylivieskassa. Loppiaisvastaanotolla jaettiin myös Pohjois-Pohjanmaa-palkinto, jonka sai sanomalehti Kalevan pilapiirtäjä Jari Elsilä. Maaliskuussa järjestettiin yhdennentoista kerran kansainvälisen naistenpäivän vastaanotto. Vuosittain Suomen Kuntaliiton kanssa järjestettävä Pohjois-Pohjanmaan kuntapäivä pidettiin maaliskuussa. Päivänä teemana olivat kuntakentän muutokset sekä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus.



Pohjois-Pohjanmaan Vuoden kylä 2016 -palkinnon sai Vihiluodon kylä.

Perinteiset Pohjois-Pohjanmaan maakuntapäivät pidettiin marraskuussa Oulussa. Päivien teemana oli Elinvoimaiset kunnat – toimiva maakunta. Maakuntapäivillä jaettiin Pohjois-Pohjanmaan Vuoden Kylä 2016 -palkinto Vihiluodon kylälle Kempeleestä ja Oulusta sekä Ympäristötietoisuus-palkinto Pateniemen koululle Pateniemen raitti -oppimisympäristön kehittämisestä.

Mittarit

- sisäisessä tiedottamisessa tehostettiin intranetin käyttöä
- verkkosivusto uudistettiin, mutta esitteen uusiminen ei ollut ajankohtaista muutostilanteessa
- sosiaalisen median kanavien hyödyntäminen kasvoi, säännölliset kolumnit ja kirjoitukset printtimediassa
- tuotettiin mediatiedotteita ajankohtaisista aiheista sekä järjestettiin tilaisuus paikallisille journalisteille.

Kunta-asioiden yhteistyöryhmä

Kunta-asioiden asiantuntijoista koostuva työryhmä toimii kunta-asioiden asiantuntijatiedon välittäjänä maakunnan liiton edunvalvontaan ja päätöksentekoon.

Mittarit

- pidettiin kolme kokousta
- käsiteltiin kaikissa kokouksissa sote- ja maakuntauudistukseen liittyviä asioita, varsinaisia kannanottoja ja aloitteita ei tehty sekä valmisteli omalta osaltaan Pohjois-Pohjanmaan liiton lausuntoa maakuntauudistukseen liittyvistä lakiluonnoksista.

Hallinnon uudistaminen

Uusi kuntalaki tuli voimaan 1.5.2015.

Mittari

- käynnistettiin uuden kuntalain mukaisen hallintosäännön valmistelu, hallintosääntö menee luottamustoimielimiin päätöskäsittelyyn keväällä 2017.

3.4 Taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2016 budjetoitiin Pohjois-Pohjanmaan liiton toimintakuluja 5 354 900 euroa ja toteutuneet toimintakulut olivat 5 759 251,86 euroa. Suurin menoerä olivat henkilöstökulut 3 756 654,64 euroa, jotka ylittyivät budjettiin nähden noin 437 000 euroa. Muita suurimpia menoeriä olivat palvelujen ostot 1 353 477,84 euroa, jotka ylittyivät budjettiin nähden 7 500 e.

Toimintatuottoja budjetoitiin 5 354 900 euroa ja toteutuneet toimintatuotot olivat 5 667 925,92 euroa. Pohjois-Pohjanmaan kunnat maksoivat liitolle jäsenmaksuja yhteensä 3 421 000 euroa.

Toimintakatteeksi muodostui -91 325,94 euroa. Tunnusluku Toimintatuotot/Toimintakulut, % on 98,41 % (vuonna 2015 102,98 %).

Rahoitustuotot ja -kulut olivat yhteensä 52 216,51 euroa, joten vuosikatteen muodostui -39 109,43 euroa.

Poistoja tietokoneohjelmista, koneista ja kalustosta kirjattiin poistosuunnitelman mukaan yhteensä 35 306,96 euroa.

Tilikauden tulokseksi muodostui -74 416,39 euroa. Kehittämisrahastosta tuloutettiin 152 471,20 euroa. Tilikauden ali-/ylijäämä on 78 054,81 euroa.

Liiton maksuvalmius on ollut hyvä. Kassan riittävyys oli 92 päivää, edellisenä vuonna 101 päivää.

Taseen loppusumma oli 9 812 489,74 euroa (vuonna 2015 9 539 817,91 euroa).

TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

	Talousarvio, €	Toteutuma, €	Poikkeama, €
Toimintatuotot	5 354 900,00	5 667 925,92	-313 025,92
Myyntituotot	3 421 000,00	3 421 000,08	-0,08
Tuet ja avustukset	10 000,00	14 810,27	-4 810,27
Muut toimintatuotot	1 923 900,00	2 232 115,57	-308 215,57
Toimintakulut	5 354 900,00	5 759 251,86	-404 351,86
Henkilöstökulut	3 319 200,00	3 756 654,64	-437 454,64
Palvelujen ostot	1 345 900,00	1 353 477,84	-7 577,84
Aineet, tarvikkeet	66 900,00	91 365,81	-24 465,81
Avustukset	5 000,00	57 300,00	-52 300,00
Muut toimintakulut	617 900,00	500 453,57	117 446,43
Toimintakate	0,00	-91 325,94	91 325,94
Rahoitustuotot ja -kulut	23 400,00	52 216,51	-28 986,40
Korkotuotot	1 000,00	0,00	1 000,00
Muut rahoitustuotot	22 400,00	52 386,40	-29 986,40
Muut rahoituskulut		169,89	-169,89
Vuosikate	23 400,00	-39 109,43	62 509,43
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	23 400,00	35 306,96	-11 906,96
Tilikauden tulos	0,00	-74 416,39	74 416,39
Rahastojen lisäys/vähennys			
Rahastojen vähennys(+)	0,00	152 471,20	-152 471,20
Tilikauden yli-/alijäämä	0,00	78 054,81	-78 054,81

YHTEENVETO MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMISESTA

	Määrärahat			Tuloarviot		
	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama	Talousarvio	Toteutuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA						
LUOTTAMUSHEN- KILÖHALLINTO						
Luottamushen- kilöhallinto	296 200,00	300 848,76	-4 648,76	3 421 000,00	3 421 000,08	0,08
VIRASTO						
Maakuntajohtaja	167 000,00	164 628,57	2 371,43			
Aluesuunnittelu	1 110 600,00	1 139 342,91	-28 742,91	0,00	72 031,35	72 031,35
Aluekehitys	1 668 400,00	1 355 336,31	313 063,69	1 241 900,00	954 014,28	-287 885,72
Hallinto ja talous	1 490 700,00	1 600 458,64	-109 758,64	70 000,00	22 243,54	-47 756,46
LIITON HALLINNO- IMAT HANKKEET						
Liiton hallinnoimat hankkeet	622 000,00	1 198 636,67	-576 636,67	622 000,00	1 198 636,67	576 636,67
TULOSLASKELMAOSA						
Korkotulot				1 000,00	0,00	-1 000,00
Muut rahoitustulot				22 400,00	52 386,40	29 986,40
Korkomenot						
Muut rahoitusmenot	0,00	169,89	-169,89			
INVESTOINTIOSA						
Käyttöomaisuuden osto	23 400,00	0,00	23 400,00			
RAHOITUSOSA						
Lainakannan muu- tokset						
Lyhytaikaisten laino- jen muutos						
Oman pääoman muu- tokset						
Vaikutus maksu- valmiuteen					-43 923,45	-43 923,45
Rahavarojen muutos		-83 032,88	83 032,88		0,00	
YHTEENSÄ	5 378 300,00	5 676 388,87	-298 088,87	5 378 300,00	5 676 388,87	298 088,87

4 Tilinpäätöslaskelmat

TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2016	1.1.-31.12.2015
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	3 421 000,08	3 367 000,05
Tuet ja avustukset	14 810,27	23 891,20
Muut toimintatuotot	2 232 115,57	2 353 238,98
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	5 667 925,92	5 744 130,23
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	3 756 654,64	3 574 248,33
Palkat	2 976 013,91	2 832 370,07
Eläkekulut	664 738,83	637 885,50
Muut henkilösivukulut	133 104,37	117 702,25
./.. Henkilöstökorvauks.	17 202,47	13 709,49
Palvelujen ostot	1 353 477,84	1 322 328,53
Aineet, tarvikkeet, tavarat	91 365,81	119 691,43
Avustukset	57 300,00	3 000,00
Vuokrat	412 158,56	436 060,16
Muut toimintakulut	88 295,01	122 484,42
TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ	5 759 251,86	5 577 812,87
TOIMINTAKATE	-91 325,94	166 317,36
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0,00	6,25
Muut rahoitustuotot	52 386,40	66 235,98
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	169,89	65,34
Rahoitustuotot	52 216,51	66 176,89
VUOSIKATE	-39 109,43	232 494,25
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Suunnitelman muk.poistot	35 306,96	45 134,93
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	35 306,96	45 134,93
TILIKAUDEN TULOS	-74 416,39	187 359,32
RAHASTOJEN LISÄYS/VÄHENNYS		
Rahastojen vähennys (+)	152 471,20	35 978,60
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	78 054,81	223 337,92

RAHOITUSLASKELMA

	2016	2015
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	-39 109,43	232 494,25
	-39 109,43	232 494,25
Investointien rahavirta		
Investointimenot	0,00	0,00
Toiminnan ja investointien rahavirta	-39 109,43	232 494,25
Rahoituksen rahavirta		
Muut Maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.varoj. ja pääom.muutos	238,62	-551,79
Saamisten muutos	-105 934,53	287 839,71
Korottottomien velkojen muutos	61 772,46	30 752,20
Rahoituksen rahavirta	-43 923,45	318 040,12
Rahavarojen muutos	-83 032,88	550 534,37
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	1 458 637,77	1 541 670,65
Rahavarat 1.1.	1 541 670,65	991 136,28
	-83 032,88	550 534,37

TASE

VASTAAVAA	2016	2015	VASTATTAVAA	2016	2015
PYSYVÄT VASTAAVAT			OMA PÄÄOMA		
Aineettomat oikeudet					
Tietokoneohjelmistot	0,00	21 958,96			
Aineelliset hyödykkeet			Peruspääoma	436 079,09	436 079,09
Koneet ja kalusto	31 145,34	44 493,34	Muut omat rahastot	245 418,59	397 889,79
	31 145,34	66 452,30	Edell.tilikausien yli-/ alijäämä	324 501,28	101 163,36
Sijoitukset			Tilikauden yli-/ali- jäämä	78 054,81	223 337,92
Osakkeet ja osuudet	209 970,44	209 970,44		1 084 053,77	1 158 470,16
	209 970,44	209 970,44			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT			TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	5 472 478,61	4 836 799,48	Valtion toimeksiannot	5 472 478,61	4 836 799,48
Muut toimeksiantojen varat	2 019 170,14	2 369 772,13	Muut toimeksianto- jen pääomat	2 063 743,07	2 414 106,44
	7 491 648,75	7 206 571,61		7 536 221,68	7 250 905,92
VAIHTUVAT VASTA- AVAT			VIERAS PÄÄOMA		
Saamiset			Lyhytaikainen		
Lyhytaikaiset saamiset			Ostovelat	92 309,30	93 847,25
Myyntisaamiset	1 789,67	30 129,05	Muut velat	91 938,19	78 581,88
Muut saamiset	619 297,77	485 023,86	Siirtovelat	1 007 966,80	958 012,70
Siirtosaamiset	0,00	0,00		1 192 214,29	1 130 441,83
	621 087,44	515 152,91			
Rahoitusarvopaperit					
Rahat ja pankkisaamiset	1 458 637,77	1 541 670,65			
VASTAAVAA YHT.	9 812 489,74	9 539 817,91	VASTATTAVAA YHT.	9 812 489,74	9 539 817,91

POHJOIS-POHJANMAAN LIITON TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoa tai sitä alempaan arvoon.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että tasessa Toimeksiantojen varat ja -pääomat vaihtelevat vuosittain riippuen siitä paljonko liitto on saanut välitettäviä varoja ja paljonko on maksettu hakijoille.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

Toimintatuotot tulosalueittain	2016	2015
Luottamushenkilöhallinto,	3 421 000,08	3 367 000,05
josta jäsenkuntien maksusuudet	3 421 000,08	3 367 000,05
Maakuntajohtaja	0,00	0,00
Aluesuunnittelu	72 031,35	21 590,64
Aluekehitys	954 014,28	1 554 370,11
Hallinto ja talous	22 243,54	77 934,21
Liiton hallinnoimat hankkeet	1 198 636,67	723 235,22
Yhteensä	5 667 925,92	5 744 130,23

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

Poistonalaisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoa arvioidun taloudellisen käyttöikänsä mukaan.

Arvioidut poistoajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2 v
Kiinteät rak. ja laitteet	Menoj.poisto	25%
Koneet ja kalusto	Menoj.poisto	30%

Pienet pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu vuosikuluksi.

Rahoitustuotot ja -kulut

Ei ole olennaisia rahoituskuluja. Muihin rahoitustuottoihin sisältyy arvonalisäverotuloja liiton hallinnoimista projekteista 51 000 €.

Tasetta koskevat liitetiedot**Taseen vastaavia koskevat liitetiedot****Pysyvien vastaavien muutokset**

	Tietokoneohjelmistot	
Poistamaton hankintameno 1.1.	21 958,96	48 025,31
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	21 958,96	48 025,31
 Tilikauden poisto	 21 958,96	 26 066,35
 Poistamaton hankintam. 31.12.	 0,00	 21 958,96

	Koneet ja kalusto Atk-laitteet	
Poistamaton hankintameno 1.1.	44 493,34	63 561,92
Lisäykset tilikaudella	0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella		
Hankintameno 31.12.	44 493,34	63 561,92
 Tilikauden poisto	 13 348,00	 19 068,58
 Poistamaton hankintam. 31.12.	 31 145,34	 44 493,34

Sijoitusten muutokset**Muut osakkeet ja osuudet**

Hankintameno 1.1.	209 970,44	209 970,44
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	209 970,44	209 970,44

Saamiset

Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 789,67	30 129,05
Muut saamiset	619 297,77	485 023,86
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	10 900,00	8 847,54
Korvaus teknisestä tuesta/EAKR	100 860,19	177 546,77
Korvaus teknisestä tuesta/Karelia ENPI CBC	0,00	123 176,22
Korvaus teknisestä tuesta/Karelia ENI CBC	49 540,43	
Verohallinto/Alv-saamiset	50 923,35	47 406,57
Rahoitusosuudet liiton hallinnoimille hankkeille	405 783,24	119 920,65
Muut saamiset	1 290,56	8 126,11

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

Peruspääoma 1.1.	436 079,09	436 079,09
Lisäykset tilikaudella		
Vähennykset tilikaudella		
Peruspääoma 31.12.	436 079,09	436 079,09
 Muut omat rahastot		
Kehittämisrahaston pääoma 1.1.	397 889,79	433 868,39
Siirrot rahastoon	0,00	0,00
Siirrot rahastosta	152 471,20	35 978,60
Kehittämisrahaston pääoma 31.12.	245 418,59	397 889,79
Muut omat rahastot 31.12.	245 418,59	397 889,79
 Edell. tilik. yli-/alijäämä	324 501,28	101 163,36
 Tilikauden yli-/alijäämä	78 054,81	223 337,92
 Oma pääoma yhteensä	1 084 053,77	1 158 470,16

Vieras pääoma

Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	92 309,30	93 847,25
Muut velat	91 938,19	78 581,88
Siirtovelat	1 007 966,80	958 012,70
Vieras pääoma yhteensä	1 192 214,29	1 130 441,83

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Lomapalkkavaraus	553 792,69	494 753,45
Projektirahoitukseen saadut ennakot	349 976,54	299 715,04

Taseeseen sisältymättömät vastuusitoumukset ja vastuut:

Toimitilojen vuokrasopimus:

Technopolis Oyj,	435000 e/v	530000 e/v
Vuokra-aika alkanut 1.8.2011		
Sopimus päättyy 31.7.2021, jäljellä 4,5 v, vuokra sidottu elinkustannusindeksiin		

Leasing- vastuiden yhteismäärä:

Seuraavalla tilikaudella maksettavat	9 400,00	28 400,00
Myöhemmin maksettavat	19 200,00	37 600,00
Yhteensä	28 600,00	66 000,00

Henkilöstö ja tilintarkastajien palkkiot:

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2015	2016
Maakuntajohtaja	1	1
Aluesuunnittelu		
- kokoaikaiset	17	15
- osa-aikaiset	1	1
Aluekehitys		
- kokoaikaiset	17	21
- osa-aikaiset	0	4
Hallinto		
- kokoaikaiset	22	17
- osa-aikaiset	7	1
Yhteensä	65	60

Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

Oulun läänin vihreä piirijärjestö	200,20	343,20
Pohjois-Pohjanmaan vasemmisto	1 838,75	2 145,00
Oulun Sos.dem. piiri	702,00	728,00
Perussuomalaiset	928,66	861,69
Pohjois-Pohjanmaan kokoomus	1 620,50	1 741,50
Keskustan Pohjois-Pohjanmaan piiri	4 635,75	5 151,75
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	9 925,86	10 971,14

Tilintarkastajan palkkiot:

BDO Auditor Ltd		
Tilintarkastuspalkkiot/Karelia ENPI CBC	1 850,00	1 488,00
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	2 675,00	2 703,20
Tarkastuslautakunta	378,00	156,24

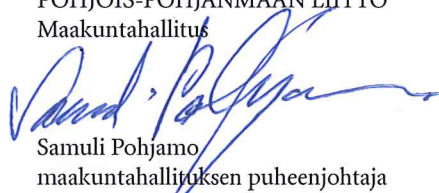
Jäsenkuntien maksuosuudet ja peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken

	Verovuoden 2014 verotulot *) euroa	Maksu- osuus yhteensä euroa	Omistus- osuuksien arvo	Omistus- osuuksien arvo %
Alavieska	7 221 097	18 904,04	3 033,89	0,70
Haapajärvi	20 666 672	54 103,07	9 101,66	2,09
Haapavesi	19 832 816	51 920,13	8 355,35	1,92
Hailuoto	2 993 676	7 837,11	1 177,45	0,27
Ii	28 030 123	73 379,78	8 676,06	1,99
Kalajoki	34 567 997	90 495,21	9 815,94	2,25
Kempele	58 749 273	153 799,14	13 530,08	3,10
Kuusamo	45 499 848	119 113,60	21 282,33	4,88
Kärsämäki	6 623 604	17 339,87	3 430,99	0,79
Liminka	27 626 382	72 322,83	5 814,63	1,33
Lumijoki	5 154 181	13 493,08	1 568,25	0,36
Merijärvi	2 528 688	6 619,83	1 177,45	0,27
Muhos	24 852 787	65 061,86	9 095,36	2,09
Nivala	29 473 875	77 159,36	11 264,18	2,58
Oulainen	23 125 263	60 539,40	9 296,81	2,13
Oulu	680 439 551	1 781 315,91	204 283,94	46,85
Pudasjärvi	21 171 594	55 424,90	10 838,84	2,49
Pyhäjoki	9 592 668	25 112,55	4 006,61	0,92
Pyhäjärvi	21 681 183	56 758,95	8 241,14	1,89
Pyhäntä	4 233 969	11 084,07	2 153,45	0,49
Raahe	86 709 786	226 996,68	37 492,56	8,60
Reisjärvi	7 965 824	20 853,65	3 391,66	0,78
Sievi	14 423 149	37 758,22	4 541,63	1,04
Siikajoki	16 236 424	42 505,17	6 455,55	1,48
Siikalatva	15 552 751	40 715,39	8 002,36	1,84
Taivalkoski	10 843 289	28 386,54	5 923,05	1,36
Tyrnävä	17 027 203	44 575,34	4 570,37	1,05
Utajärvi	7 371 643	19 298,15	3 800,36	0,87
Vaala	8 966 775	23 474,03	..	
Ylivieska	47 615 497	124 652,13	15 757,15	3,61
POHJOIS-POHJANMAA	1 306 777 588	3 421 000,00	436 079,09	100,00

*) Lähde: Verovuoden 2014 kunnallis- ja yhteisöverot , Verohallinto

Oulussa 20. maaliskuuta 2017

POHJOIS-POHJANMAAN LIITTO
Maakuntahallitus



Samuli Pohjamo
maakuntahallituksen puheenjohtaja



Katja Hänninen



Eero Kippola



Jouko Luukkonen



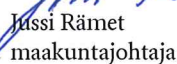
Asko Männistö



Matti Pahlala



Riikka Ruonala



Jussi Rämet
maakuntajohtaja



Tuomo Hänninen



Olli Kohonen



Paula Juka



Eija-Riitta Niinikoski



Kaija-Maija Perkkio



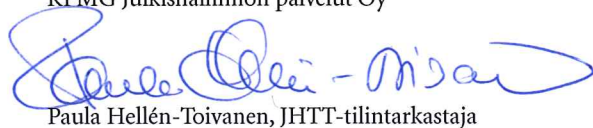
Lyly Rajala

Tilinpäätösmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Oulussa 18. päivänä huhtikuuta 2017

KPMG Julkishallinnon palvelut Oy



Paula Hellén-Toivanen, JHTT-tilintarkastaja

Luettelot ja selvitykset

Käytetyt kirjanpitokirjat v. 2016

Päiväkirja
Pääkirja
Tasekirja
Tase
Tuloslaskelma
Rahoituslaskelma
Toteutumisvertailu
Investointierittely
Myyntireskontra
Ostoreskontra
Atk-palkkakirjanpito

Käytetyt tositelajit

1	Kassatositteet
21	Ostolaskut, Karelia ENPI CBC
40	Ostoreskontra suoritustositteet
50	Ostolaskut, MKR; EAKR; ESR
60	Palkkatositteet
65	Matkalaskut
70	Yleislaskutus
80	Myyntireskontrasuoritukset
90	Sähköiset ostolaskut

Kirjanpitoaineiston säilytys

Kassa-, maksukirjaus-, yleislaskutus-, myyntireskontra- ja palkkatositteet säilytetään taloushallinnon arkistossa 5 vuotta, jonka jälkeen ne siirretään pommisuojaan olevaan arkistotilaan. Sähköiset ostolaskut siirretään vuosittain tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen sähköiseen ostolas-kuarkistoon, josta ne talletetaan vuosittain DVD-levylle. Sähköiset ostolaskut säilytetään myös ostoreskontrassa siihen saakka, kun niitä ei enää tarvitse selata. Muita tositteita säilytetään 10 vuotta tilikauden päättymisestä, jonka jälkeen ne hävitetään TAROS 50.10 silppuria käyttäen.

EU-rahoitteisten hankkeiden osalta noudatetaan omaa erillistä lainsäädäntöä.

Käytetyt kirjanpitokirjat ja tililuettelot säilytetään taloushallinnon arkistossa 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tasekirja sidotaan ja säilytetään päätearkistossa pysyvästi.

LIITE 1. HALLINTO JA HENKILÖSTÖ

Luottamushenkilöhallinto

Maakuntavaltuusto 2013–2016

puheenjohtaja Risto Kalliorinne, Oulu
 I varapuheenjohtaja Tytti Tuppurainen, Oulu
 II varapuheenjohtaja Antti Ollikainen, Kempele
 III varapuheenjohtaja Joukamo Korttesalmi, Kuusamo

ALAVIESKA

Anna-Leena Brax (Teijo Visuri)

HAAPAJÄRVI

Risto Hautakangas (Sanna Isola)
 Terttu Reponen (Maritta Niska)

HAAPAVESI

Viljo Saukko (Helvi Järvenpää)
 Jarmo Viinala (Tarmo Nätti)

HAILUOTO

Sauli Pramila (Kaarina Sauvola)

II

Hilkka Kalliorinne (Sauli Keltamäki)
 Väinö Klasila 20.6. saakka, Petteri Mäenpää 20.6. alkaen
 (Tauno Kova)

KALAJOKI

Sami Hänninen (Raili Myllylä)
 Hanna Saari (Juha Rahkola)

KEMPELE

Jarmo Haapaniemi (Rita Kumpulainen)
 Janne Halunen (Olli-Pekka Suutari)
 Antti Ollikainen (Sirkka-Liisa Ikkala)

KUUSAMO

Henna Hentilä-Määttä (Mika Määttä)
 Joukamo Korttesalmi (Krista Poutanen)
 Pekka Virtanen (Jyrki Mäkelä)

KÄRSÄMÄKI

Anne Ruha (Pauli Ojalehto)

LIMINKA

Pasi Inkeroinen (Tuula Klemola)
 Kari Ylönen (Mari Viljas)

LUMIJOKI

Sirkka Kyrö (Eero Murtomäki)

MERIJÄRVI

Kirsti Nivala (Juhani Alaranta)

MUHOS

Pentti Piirala (Jarkko Happonen)
 Juhani Vääräniemi (Aila Väisänen)

NIVALA

Kaarina Pyykkönen (Tapio Uusitalo)
 Jarmo Vuolteenaho (Heikki Häyrynen)

OULAINEN

Anne Hannus (Pekka Rahkola)
 Marita Toiviainen (Pekka Heiska)

OULU

Annemari Enojärvi (Anne Snellman)
 Heikki Pesämaa (Suvi Linden)
 Satu Haapanen (Jenni Pitko)
 Paavo J. Heinonen (Rauno Hekkala)
 Suvi Helanen (Riikka Moilanen)
 Janne Hakkarainen (Latekoe Lawson Hellu 10.10. saakka)
 Johannapiritta Huovinen (Raimo Järvenpää)
 Antti Huttu-Hiltunen (Raimo Hämeenniemi)
 Kaarina Kailo (Anne Huotari)
 Tomi Kaismo (Juha Hänninen)
 Risto Kalliorinne (Paula Grekelä 30.10. saakka, Mauno
 Murtoniemi 12.12. alkaen)
 Marja-Leena Kemppainen (Risto Pääkkilä)
 Jouko Korkiakoski (Pekka Kainua)
 Milla Kynkäänniemi (Maija Bolszak)
 Jorma Leskelä (Hannes Korttesalmi)
 Matias Ojalehto (Jukka Kolmonen)
 Eeva-Maria Parkkinen (Anne-Maria Takkula)
 Matti Roivainen (Lyly Rajala)
 Mikko Salmi (Yrjö Harju) 29.2. saakka
 Yrjö Harju (Timo Autio) 29.2. alkaen
 Hanna Sarkkinen (Mikko Viitanen)
 Maarit Sihvonen 10.10. saakka, Latekoe Lawson Hellu 10.10.
 alkaen (Veikko Ervasti)
 Pekka Simonen (Mikko Merihaara)
 Jenna Simula (Olli Immonen)
 Pirjo Sirviö (Tuija Pohjola)
 Tytti Tuppurainen (Sari Halonen)
 Mirja Vehkaperä (Anna-Kaisa Lepistö)
 Veijo Väänänen (Ville Vähämäki)

PUDASJÄRVI

Hilkka Parkkisenniemi (Vesa Riekkö)
 Kari Tykkyläinen (Sari Honkanen-Rönkkö)

PYHÄJOKI

Matti Nousiainen (Helena Widnäs)

PYHÄJÄRVI

Asko Torssonen (Mirja-Liisa Hynninen)

PYHÄNTÄ

Satu Rimpeläinen (Lauri Pahkala)

RAAHE

Harri Leppänen (Teija Larikka)
 Hanna-Leena Mattila (Jarmo Myllymäki)
 Niko Peltokangas (Tarja Ollanketo)
 Paavo Törmi (Päivi Iivonen)

REISJÄRVI

Jyrki Halonen (Helena Kinnunen)

SIEVI

Markku Autio (Outi Puurula)

SIKAJOKI

Päivi Eskola (Esko Kantola)

SIKALATVA

Timo Hakkarainen (Kaisa Louet)

TAIVALKOSKI

Pekka Käsmä (Kaarina Rauhala)

TYRNÄVÄ

Minna Matinlauri (Jussi Ylitalo)

UTAJÄRVI

Jari Aitta (Eero Pirttikoski)

VAALA

Esa Karjalainen (Vuokko Karjalainen)

YLIVIESKA

Esko Elsilä (Teemu Mattila)
 Pauli Korpi-Tassi (Päivi Jaakola)
 Juha Pylväs (Kati Marjakangas)

Tarkastuslautakunta 2013–2016

Puheenjohtaja Hanna Saari, Kalajoki (Anne Hannus, Oulainen)
 Varapj. Anna-Leena Brax, Alavieska (Eeva-Maria Parkkinen, Oulu)
 Pekka Käsmä, Taivalkoski (Sauli Pramila, Hailuoto)
 Viljo Saukko, Haapavesi (Hilkka Kalliorinne, Ii)
 Annemari Enojärvi, Oulu (Veijo Väänänen, Oulu)
 Maarit Sihvonen, Oulu 7.12. saakka, Latekoe Lawson Hellu 7.12. alkaen (Marja-Leena Kemppainen, Oulu)
 Asko Torssonen, Pyhäjärvi (Jarmo Haapaniemi, Kempele)
 Sihteeri Kimmo Hinno, Pohjois-Pohjanmaan liitto

Maakuntahallitus 2013–2016

Puheenjohtaja Samuli Pohjamo, Oulu (Risto Pääkilä, Oulu)
 Varapuheenjohtaja Asko Männistö (Karoliina Nevalainen)
 Tuomo Hänninen, Kuusamo (Anneli Pulkkanen, Taivalkoski)
 Jouko Luukkonen, Haapavesi (Matti Leiviskä, Pyhäntä)
 Eija-Riitta Niinikoski, Nivala (Hanne Ruotsalainen, Reisjär-

vi)

Matti Pahkala, Pyhäjoki (Pekka Reiska, Oulainen)
 Kaija-Maija Perkkiö, Ylivieska (Anne Ruha, Kärsämäki)
 Riikka Ruonala, Ii (Matias Ojalehto, Oulu)
 Mari-Leena Talvitie (Lyly Rajala)
 Katja Hänninen, Raahe (Kari Honkala, Sievi)
 Olli Kohonen, Oulu (Kirsti Airaksinen, Muhos)
 Eero Kippola, Ylivieska (Jari Nahkanen, Haapajärvi)
 Pirkko Mattila, Muhos (Paula Juka, Muhos)

Maakuntavaltuuston vaalilautakunta 2013–2016

Puheenjohtaja Jarmo Vuolteenaho, Nivala (Eeva-Maria Parkkinen, Oulu)
 Varapuheenjohtaja Väinö Klasila, Ii (Anne Hannus, Oulainen)
 Hanna Sarkkinen, Oulu (Helvi Järvenpää, Haapavesi)
 Jarmo Haapaniemi, Kempele (Johannapiritta Huovinen, Oulu)
 Annemari Enojärvi, Oulu (Jenna Simula, Oulu)

Toimikunnat ja työryhmät**Johtoryhmä**

maakuntajohtaja Jussi Rämet
 vs. suunnittelujohtaja Olli Eskelinen
 kehitysjohtaja Tiina Rajala,
 hallintojohtaja Riitta Pitkänen
 viestintäpäällikkö Arja Hankivaara

Laajennettu johtoryhmä

maakuntajohtaja Jussi Rämet
 vs. suunnittelujohtaja Olli Eskelinen
 vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev
 viestintäpäällikkö Arja Hankivaara
 kehittämisspäällikkö Päivi Keisanen
 aluekehityspäällikkö Heikki Ojala
 hallintojohtaja Riitta Pitkänen
 kehitysjohtaja Tiina Rajala
 henkilökunnan edustaja maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenlo
 aluekehityspäällikkö Marko Ruokangas
 suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen
 tutkimus- ja kehittämisspäällikkö Mikko Väisänen
 johdon assistentti Merja Vähävihi, sihteeri

Maakunnan yhteistyöryhmä

Puheenjohtaja Raili Myllylä, Kalajoki (Sami Hänninen, Kalajoki)
 Varapuheenjohtajat Jorma Kortesoja, Matti Räinä, Vesa Saarinen
 Sihteeri aluekehityspäällikkö Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto
 Jäsenet:
 Jorma Kortesoja, Oulainen (Jorma Kivelä, Oulu)
 Jukka Tikanmäki, Pyhäjärvi (Esko Kantola, Siikajoki)
 Vesa Rieki, Pudasjärvi (Kari Virolainen, Lumijoki)
 Matias Ojalehto, Oulu (Hanna-Leena Mattila, Raahe)
 Sanna Savolainen, Liminka (Tiia Rusila, Tyrnävä)

Paavo Tihinen, Pudasjärvi (Heli-Leena Yli-Parkas, Kalajoki)
 Vaili Jämsä-Uusitalo, Oulu (Ahti Moilanen, Utajärvi)
 Virpi Jääskö, Oulu (Leena Mustonen, Kuusamo)
 Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:
 ylijohtaja Matti Ränä (Vesa Matturi)
 Leila Helaakoski 24.10. saakka, Petri Keränen 24.10. alkaen
 (Jarkko Pietilä 12.12. saakka, Eine Kela 12.12. alkaen)
 Jonas Liimatta (Arto Lehto)
 Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)
 Pohjois-Suomen aluehallintovirasto:
 ylijohtaja Terttu Savolainen (Veijo Kosola)
 Metsäkeskus: aluejohtaja Eeva-Liisa Repo (Heikki Vähätalo)
 Luonnonvarakeskus: asiakaspäällikkö Eero Kubin (Elina Virtanen)
 Akava: asiamies Anu Kaniin 2.5. saakka, Mikko Sormunen
 2.5. alkaen (pääluottamusmies Katariina Kattelus)
 SAK: aluejohtaja Vesa Saarinen (Paula Grekelä PAM 30.10.
 saakka)
 STTK: Tarja Närhi, Pro (Harri Kastell)
 Teknologiateollisuus ry: asiantuntija Tuula Sivonen
 (aluepäällikkö Ensio Pynninen, Rakennusteollisuus RT ry
 19.9. saakka, aluepäällikkö Juha Mäntynen, Elinkeinoelä-
 män keskusliitto 19.9. alkaen)
 MTK Pohjois-Suomi: toiminnanjohtaja Tarja Bäckman
 (toiminnanjohtaja Jouni Jyrinki, MTK Keski-Pohjanmaa)
 Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät: Lauri Mikkonen (Marjo Ko-
 lehmainen)
 Oulun kauppakamari: varatoimitusjohtaja Esa Pellikainen
 (toimitusjohtaja Jari Tuovinen)
 Oulun yliopisto: Taina Pihlajaniemi (Hanna Honkamäkilä)
 VTT: Jussi Paakkari (Jouko Malinen)
 Pohjois-Pohjanmaan liiton järjestöneuvottelukunta: pu-
 heenjohtaja Anne Mustakangas-Mäkelä

Maakunnan yhteistyöryhmän sihteeristö

Puheenjohtaja Jussi Rämetsä (Tiina Rajala), Pohjois-Pohjan-
 maan liitto
 Pohjois-Pohjanmaan liitto:
 Heikki Laukkanen, sihteeristö (Katarina Timisjärvi)
 Heikki Ojala (Aki Lappalainen)
 Päivi Keisanen
 Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus:
 Leila Helaakoski 16.11. saakka, Eine Kela 16.11. alkaen
 (Jarkko Pietilä)
 Riitta Ilola (Anne-Maaria Kurvinen)
 Päivi Jaakola (Henri Helander)
 Anne Pulkkinen (Johanna Ek 26.2. saakka, Janne Ranta
 26.2. alkaen)
 Timo Lehtiniemi (Tiina Suutari)
 Arto Lehto (Timo Yrjänä)
 Vesa Matturi (Risto Leppänen)
 Tekes: Pauli Berg (Ritva Heikkinen)

Kunta-asioiden yhteistyöryhmä 2013–2016

Puheenjohtaja Samuli Pohjamo, maakuntahallitus
 kunnanjohtaja Ari Alatosäsa, Ii
 Martti Korhonen, Oulu
 kaupunginjohtaja Jouko Manninen, Kuusamo

kansanedustaja Pirkko Mattila, Muhos
 kunnanjohtaja Pekka Rajala, Liminka
 kunnanjohtaja Matti Soronen, Pyhäjoki
 kunnanjohtaja Janne Tervo, Sievi,
 kansanedustaja Tapani Tölli, Tyrnävä
 kaupunginjohtaja Juha Uusivirta, Haapajärvi
 kaupunginjohtaja Antti-Jussi Vahtela, Haapavesi,
 talousjohtaja Jukka Weisell, Oulu
 Pohjois-Pohjanmaan liitto:
 maakuntajohtaja Jussi Rämetsä
 vs. hallintopäällikkö Toni Saranpää
 hallintojohtaja Riitta Pitkänen, sihteeristö

Matkailun kehittämistoimikunta 2013–2016

puheenjohtaja Pekka Mäntynen
 varapuheenjohtaja Maria Juurikka, Oulun kauppakamari
 Airi Hakala 24.10. saakka, Arja Saastamoinen 24.10. alkaen,
 Keskipisteen matkailuyhdistys ry
 Pekka Kauppila, Kamk
 Rauno Kurtti, Pudasjärven kaupunki 24.10. saakka
 Soile Pitkänen, Syötteen matkailuyhdistys 24.10. alkaen
 Kimmo Kyhälä, Ukkohalla Oy, Oulun matkailuvaliokunnan
 pj
 Mats Lindfors, Ruka-Kuusamo matkailuyhdistys ry
 Annekristiina Tuovinen, Raahen kaupunki
 Ritva Okkonen, Rokua Geopark
 Anna Paakkari, Hotelli-Ravintola Lasaretti, Oulu
 Pauliina Pikkujämsä, BusinessOulu
 Hanna Saari, Kalajoen matkailuyhdistys
 Janne Soini, Oulun Matkailu Oy
 Jussi Rämetsä, Pohjois-Pohjanmaan liitto 24.10. saakka
 Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan liitto 24.10. alkaen
 Auli Suorsa, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeristö
 Asiantuntijajäsenet:
 Jari Hentilä, Naturpolis Oy
 Eine Kela, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
 Jyrki Kemppainen, BusinessOulu
 Ahti Kesti, Finnvera
 Tiina Repka, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus 24.10. saakka
 Johanna Ek, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus 24.10. alkaen
 Tiina Suutari, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
 Heikki Ojala, Pohjois-Pohjanmaan liitto 24.10. alkaen

Pohjois-Pohjanmaan hyvinvoinnin yhteistyöryhmä 2013–2016

puheenjohtaja johtaja Hannu Kallunki, Raahen seudun hy-
 vinvointikuntayhtymä
 perusturvajohtaja Vesa Isoviita, Kuusamon kaupunki 14.3.
 saakka
 sivistystoimenjohtaja Erkki Hämäläinen, Kuusamon kau-
 punki 14.3. alkaen
 professori Jouni J. Jaakkola, Oulun yliopisto
 professori Petri Kinnunen, Pohjois-Suomen sosiaalialan
 osaamiskeskus
 T&K -päällikkö Kirsi Koivunen, Oulun seudun ammatti-
 korkeakoulu
 asiantuntijalääkäri Veikko Kujala, PPSHP
 aluevastaava Jari Latvala, Työterveyslaitos 13.6. saakka

vanhempi asiantuntija Anne Salmi, Työterveyslaitos 13.6. alkaen
johtaja Maire Mäki, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto
perusturvajohtaja Anne Mäki-Leppilampi, Kalajoen kaupunki
yksikönjohtaja Irmeli Männistö, Oulun seudun ammattiotopisto 18.1. saakka
vs. yksikönjohtaja Minna Lintulahti, Oulun seudun koulutuskuntayhtymä 18.1. alkaen
kehitysjohtaja Pasi Parkkila, PPSHP
terveyspalvelujohtaja Päivi Peltokorpi, Kallion kuntayhtymä
kuntayhtymäjohtaja Leena Pimperio-Koivisto, Oulunkaaren seutukunta
hallintojohtaja Riitta Pitkänen, Pohjois-Pohjanmaan liitto
johtaja Margit Päätaalo, Pohjois-Suomen aluehallintovirasto
työnohjaaja Kaija Sepponen, Oulaisten kaupunki
varapj. kunnanjohtaja Jukka Syvävirta, Muhoksen kunta
rehtori Tuula Taskinen, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä
erityisasiantuntija Marjo-Riitta Tervonen, SOSTE Suomen sosiaali- ja terveys ry.
hyvinvointipäällikkö Arto Willman, Oulun kaupunki
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeri

Koulutuksen ja tutkimuksen yhteistyöryhmä 2013–2016

Puheenjohtaja Eija-Riitta Niinikoski, maakuntahallitus
Vesa Saarinen, SAK
Marjo Kolehmainen, Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät
Jukka-Pekka Ansamaa, Raahen koulutuskuntayhtymä
Jari Helminen, Diakonia-ammattikorkeakoulu
Maria Juurikka, Oulun Kauppakamari
Tapani Piirala, Pohjois-Suomen yksityiset oppilaitokset
Jouko Paaso, Oulun seudun ammattikorkeakoulu
Saija Niemelä-Pentti, Oulun seudun koulutuskuntayhtymä
Mari Tuomikoski, Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto
Jukka-Pekka Kivioja, Sivistystyönantajat
Sakari Jussi-Pekka, Oulun yliopisto
Anna-Mari Korpelin 15.2. saakka, Janne Lindström 15.2. alkaen, STTK
Juha Levy, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus
Hannu Leppälä, Centria
Keijo Makkonen, Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä (Hannu Simi) JEDU 2.5. alkaen
Harri Hatunen, Pohjois-Pohjanmaan liitto 30.11. saakka
Ari Näpänkangas, Pohjois-Pohjanmaan liitto
Mikko Väisänen, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeri,

Pohjois-Pohjanmaan energia-alan neuvottelukunta 2013–2016

Puheenjohtaja Matti Pahkala, maakuntahallitus
Maakuntavaltuuston III varapj. Joukamo Kortessalmi
Maakuntahallituksen jäsen Eero Kippola
Maakuntahallituksen jäsen Katja Hänninen
Maakuntahallituksen varajäsen Lyly Rajala
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (Y-vastuualue, asiantuntijajäsen), Jonas Liimatta, Juhani Kaainen
Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (Y-vastuualue, asiantuntijajäsen), Ritva Heikkinen, Timo Lehtiniemi

Turveruukki, Heikki Karppimaa
Oulun Energia, Juhani Järvelä, Pertti Vanhala
Oulun yliopisto, Jukka Hiltunen, Esko Juuso
Suomen metsäkeskus (asiantuntijajäsen), Eeva-Liisa Repo PVO, Pertti Pietinen
Metsähallitus (asiantuntijajäsen), Arto Tolonen
Centria ammattikorkeakoulu, Yrjö Muilu
GTK (asiantuntijajäsen), Samu Valpola
Oulun kauppakamari, Esa Pellikainen, Jari Tuovinen
Pohjois-Pohjanmaan yrittäjät ry, Hannu Virranniemi, Marjo Kolehmainen
Pohjois-Pohjanmaan liiton sihteeri: suunnittelujohtaja Jussi Rämet 15.8. saakka
vs. suunnittelujohtaja Olli Eskelinen 1.9. alkaen
kehitysjohtaja Tiina Rajala
erityisasiantuntija Ismo Karhu
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio, sihteeri

Pohjois-Pohjanmaan maakuntakaavoituksen neuvottelukunta

Alavieska, kunnanjohtaja Olli Ikonen
Haapajärvi, tekninen johtaja Vesa Savolainen
Haapavesi, maankäyttöpäällikkö Antti Mustaparta
Hailuoto, kunnanjohtaja Tero Karinen, kunnaninsinööri Markku Maikkola
Ii, tekninen johtaja Markku Vitikka
Kalajoki, kaavoituspaällikkö Mikko Alin
Kempele, kaavoittaja Mari Kuukasjärvi
Kuusamo, toimialajohtaja Mika Mankinen
Kärsämäki, kunnaninsinööri Martti Pietikäinen
Liminka, kunnanarkkitehti Venanzia Rizzi
Lumijoki, kehityspäällikkö Janne Jokelainen
Merijärvi, vs. tekninen johtaja Juho Ahola
Muhos, tekninen johtaja Mikko Kari
Nivala, kaupunginjohtaja Päivi Karikumpu, mittausteknikko Juha Peltomaa
Oulainen, tekninen johtaja Markku Ketonen
Oulu, yleiskaavapäällikkö Paula Paaanen
Pudasjärvi, kaupunginjohtaja Tomi Timonen, maankäyttöinsinööri Markku Mattinen
Pyhäjoki, kunnanjohtaja Matti Soronen, tekninen johtaja Pirkko Tuuttila
Pyhäjärvi, tekninen johtaja Sami Laukkanen
Pyhäntä, kunnanjohtaja Jouko Nissinen, rakennustarkastaja Timo Aitto-oja
Raahe, vt. kaupunginjohtaja Ilmo Arvela, tekninen johtaja Pasi Alatalo, kaavasuunnittelija Mathias Holmen
Reisjärvi, tekninen johtaja Matti Kiviniemi
Sievi, tekninen johtaja Paavo Hankonen
Siikajoki, kunnanjohtaja Kaisu Tuomi
Siikalatva, kehitys- ja tekninen johtaja Aimo Lehmikangas
Taivalkoski, tekninen johtaja Raimo Varanka
Tyrvävä, aluearkkitehti Helena Illikainen
Utajärvi, kunnanjohtaja Kyösti Juujärvi, kaavoitusinsinööri Tiia Possakka
Ylivieska, tekninen johtaja Kari Kentala, kaupunginarkkitehti Risto Suikkari
Vaala, tekninen johtaja Juha Airaksinen

Pohjois-Pohjanmaan nuorisosaian yhteistyöryhmä 2013–2016

puheenjohtaja Olli Kohonen, maakuntahallitus
 Kansan Sivistystyön liitto, koulutustuottaja Eeva Kejonen
 Maaseudun sivistysliitto, vs. aluepäällikkö Virpi Harilahti-Juola
 Nuorisotutkimusverkosto, tutkija Tomi Kiilakoski
 Oulun ammattikorkeakoulu Oy, viestintäjohtaja Anne-Maria Haapala
 Oulun yliopisto, tutkijatohtori Maija Lanas
 Oulu, perusopetus- ja nuorisajohtaja Marjut Nurmivuori
 Oulun Hiippakunta, hiippakuntasihteeri Saija Kronqvist
 Oulun yliopisto, Oulun yliopiston ylioppilaskunta, Liisa Väisänen
 Oulun seudun ammattikorkeakoulun opiskelijakunta (OSAKO), pääsihteeri Tapio Korhonen (hallituksen puheenjohtaja Juha Heikkinen)
 Oulun seudun ammattiopisto, yksikönjohtaja Seija Lehto
 Pohjois-Pohjanmaan TE-toimisto, palvelujohtaja Mari Tuomikoski
 Pohjois-Suomen aluehallintovirasto, nuorisotoimen ylitarkastaja Kirsi-Marja Stewart
 Taloudellinen tiedotustoimisto, aluekoordinaattori Jussi Ylitalo
 Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä, rehtori Tuula Taskinen
 Suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeri

Pohjois-Pohjanmaan järjestöneuvottelukunta

Puheenjohtaja Anne Mustakangas-Mäkelä, Oulun Seudun Setlementti ry
 Varsinaiset jäsenet (varajäsenet)
 Marjo-Riitta Tervonen, SOSTE Suomen sosiaali ja terveys ry (Leena Huhanantti, MLL Oulun piiri)
 Pertti Saarela, SPR Oulun piiri (Solja Peltovuori, Hyvän mielen talo ry)
 Pirjo Nikula 12.12. saakka, Päivi Hirsso 12.12. alkaen, Pohjois-Pohjanmaan Sydämpiiri ry (Sinikka Korpela, Ehkäisevä päihdetyö EHYT ry)
 Esko Hassinen, Pohjois-Pohjanmaan liikunta ja urheilu ry, varapj. (Juha Nivala, Kalajoen Junkkarit ry)
 Arja Sutela, Nuorten Ystävät ry (Susanna Saranalinna, Vanhempainliitto, Oulu)
 Silvo Nybacka, Suomi-Venäjä seuran Pohjois-Suomen piiri-järjestö (Pentti Turunen, Lions Utajärvi)
 Pirjo Jaakkonen, Myötäle ry, Kuusamo (Elise Ylitalo 14.11. saakka, Viljo Määttä 14.11. alkaen), Kuusamon reserviläiset ry)
 Saara Pajunpää 2.5. saakka, Kaisa Uusimäki 2.5. alkaen, Pohjanmaan partiolaisten ry (Maarit Kokkonen 12.12. saakka, Kaarina Männikkö 12.12. alkaen, 4H Tyrnävä)
 Rita Kovacs, Monikoti ry / Oulu eteläinen (Siriwiom Sepälä, Monikulttuurinen opetus ja kulttuurien kehittämissydistys ry, Oulu)
 Jukka Hautala, Raudaskylän kristillinen opisto (Hanna Alaniska, OK opintokeskus/Opintotoiminnan keskusliitto ry)
 Heino Jurvakainen, Eläkeliitto ry, Pohjois-Pohjanmaan piiri (Risto Örling, Eläkkeensaajien keskusliitto EKL ry, Oulun piiri)

Harri Filppa, Oulun Taiteilijaseura -63 ry (Hanna Järviluoma, Nivala-Seura ry)
 Esa Aunola, Pohjois-Pohjanmaan kylät ry (Anita Sievänen, Pohjois-lin kyläyhdistys ry)
 Helvi Järvenpää, Haapaveden uhanalaiset työttömät ry (Monika Bulldra, Ytyä-Yhteistyötä työttömät ry)
 Kuntajäsen: Ritva Kinnula, Pudasjärvi (Virpi Harilahti-Juola, 14.3. saakka, Tuomi-Tuulia Ervasti 14.3. alkaen)
 Asiantuntijajäsenet:
 Pirjo Mäkeläinen, Pohjois-Suomen aluehallintovirasto (Ulla Karppinen)
 Ville Mehtälä, Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (Kukka Kukkonen)
 Pohjois-Pohjanmaan liiton edustaja: suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen (aluesuunnittelija Auli Suorsa)

Pohjois-Pohjanmaa -palkintotyöryhmä

Puheenjohtaja Samuli Pohjamo, maakuntahallitus
 Maakuntavaltuuston puheenjohtaja Risto Kalliorinne
 Kaupunginjohtaja Matti Pennanen, Oulu
 Rehtori Jouko Niinimäki, Oulun yliopisto
 Oulun Kauppakamarin puheenjohtaja Veli-Matti Puutio
 Kehitysjohtaja Tiina Rajala, Pohjois-Pohjanmaan liitto, sihteeri

Pohjois-Pohjanmaan alueellinen liikuntaneuvosto 2014–2017

puheenjohtaja Seppo Sammelvuori, Pudasjärvi
 Anja Anias, Alavieska
 Anneli Rajaniemi, Oulainen
 Esko Hassinen, Oulu
 Hannu Karstunen, Haapavesi
 Kaija Mainio, Raahen
 Ulla Parviainen, Kuusamo
 Minna Ruonala, Kalajoki
 Pertti Törmi, Oulu

Pohjois-Pohjanmaan liiton henkilöstö**Liiton vakinainen henkilökunta**

AALTO Kari
 YTM, kansainvälisten asioiden päällikkö (virkavapaa 1.1.–31.12.)

CANNIZZARO Auli
 yo-merkonomi, asiantuntija

ESKELINEN Olli
 arkkitehti, kaavoituspäällikkö, vs. suunnittelujohtaja 1.9. alkaen

HANKIVAARA Arja
 HTM, viestintäpäällikkö

HARJU Pauli
 OTK, varatuomari, maakuntajohtaja (virkavapaa 15.8. alkaen)

HILTULA Mirja merkantti, hallintosihteeri	PAASIKIVI Anu tradenomi, taloussihteeri
HINNO Kimmo YTM, hallintopäällikkö, projektipäällikkö 1.9. alkaen	PITKÄNEN Riitta THM, hallintojohtaja
HONKANEN Mervi yo-merkonomi, osastosihteeri, osa-aikainen	RAJALA Tiina HTM, kehitysjohtaja
KALLIO Tuomas MMM, erityisasiantuntija, ympäristö ja luonnonvarat, ympäristöpäällikkö 1.2. alkaen	RESKALENKO Kirsti TkT, maakunta-arkkitehti
KANSANNIVA Anita yo-merkantti, asiakaspalvelusihteeri	RUOKANGAS Marko FM, aluekehityspäällikkö
KARHU Ismo MMK, metsänhoitaja, ympäristöpäällikkö, erityisasiantuntija 1.2. alkaen (osa-aikainen)	RÄMET JUSSI FM, suunnittelujohtaja, maakuntajohtaja 15.8. alkaen
KEISANEN Päivi FM, erityisasiantuntija, kehittämisspäällikkö 1.9. alkaen	SAARELA Anu yo, palvelukoordinaattori
KIVINIEMI Olli DI, maakuntainsinööri 15.4. alkaen	SAARENPÄÄ Riitta yo-merkonomi, rahoitustarkastaja
KÄRKIMAA Jarkko varanotaari, tradenomi, ohjelmakoordinaattori	SARANPÄÄ Toni FM, ohjelmakoordinaattori vs. hallintopäällikkö 1.9. alkaen
LAITALA Heli tradenomi, EU-maksatustarkastaja	SUORSA Auli FM, aluesuunnittelija
LAPPALAINEN Aki FM, ohjelmakoordinaattori, aluekehitysasiantuntija 10.8. alkaen	TAIKINA-AHO Inga kartanpiirtäjä, suunnitteluavustaja
LAUKKANEN Heikki KTM, ohjelmakoordinaattori, aluekehitysasiantuntija 10.8. alkaen	TAPANINEN Ilpo FM, suunnittelupäällikkö
LAURILA Henna-Mari FM, erityisasiantuntija	TIMISJÄRVI Katarina metsätalousinsinööri, ohjelmakoordinaattori, aluekehitysasiantuntija 10.8. alkaen
LIPPONEN Markku FM, tietohallintopäällikkö	VIMPARI Anne tradenomi, osastosihteeri
MALINEN Rauno FM, paikkatietopäällikkö	VITIKKA Riikka FM, EU-tiedottaja
MÄLLINEN Tarja laskentamerkonomi, talouspäällikkö	VÄHÄVIHU Merja yo-merkonomi, johdon assistentti
NÄPÄNKANGAS Ari FM, erityisasiantuntija, tutkimus ja kehittäminen, projektipäällikkö Signaalit ja trendit -hanke 30.11. saakka	VÄISÄNEN Mikko YTM, tutkimus- ja kehittämisspäällikkö
OJALA Heikki MMM, aluekehityspäällikkö	VÄLIMÄKI Pia yo-merkonomi, maksatustarkastaja
	VÄÄNÄNEN Mari yo-merkonomi, rahoitustarkastaja

Määräaikainen henkilöstö

GOKKOEV Roman

ylempi korkeakoulututkinto, vs. kansainvälisten asioiden päällikkö (1.1.–31.12.)

HATUNEN Harri

FK, tradenomi, projektikoordinaattori, Signaalit ja trendit-hanke (1.1.–30.11.)

HENTILÄ Niina

medianomi, maakuntauudistuksen assistentti (17.10.–31.12.)

HÄNNINEN Timo

IT-tradenomi, projektikoordinaattori, Kaista käyttöön! -hanke (1.1.–30.4.), projektipäällikkö, Kaista käyttöön! -hanke (1.5.–31.12.)

ISOMÄKI Ritva

tekniikan lisensiaatti, projektipäällikkö, Kohti kestävää taloutta, Pohjois-Pohjanmaan biotalousstrategian toteuttaminen -hanke (8.8.–31.12.)

KALLUNKI Hannu

HTM, sosiaali- ja terveydenhuollon asiantuntija, PoPSTer -hanke (1.8.–31.12.)

KIISKILÄ Johanna

TTM, sosiaali- ja terveydenhuollon asiantuntija PoPSTer -hanke (1.3.–31.12.)

KOSONEN Riitta

arkkitehti, rakennustutkija (1.1.–30.6. ja 1.8.–30.9.)

LAAKKONEN Mirko

YTM, projektipäällikkö, Iijoen otva -hanke (4.4.–31.12.)

LOUHI Pauliina

FT, projektipäällikkö, Iijoen otva -hanke (1.2.–29.2.)

LUKKARI Tuomo

KM, LAPE-muutosagentti (1.12.–31.12.)

MARTIN-BUYALO Evgenia

ylempi korkeakoulututkinto (matkailu), ohjelma-assistentti ENPI (1.1.–31.12.)

MÄKINIEMI Kaisa

TkT, arkkitehti, projektipäällikkö, 50 % Kaapo-hanke, 50 % Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristön ja maisema-alueiden kehittäminen -hanke (1.1.–31.12.)

NISSINEN Niina-Maria

FM, projektikoordinaattori Read for Health -hanke (16.5.–31.8.)

OIKARINEN Krista

FM, suunnittelija (1.11.–31.12.)

OINAS Rita

TTM, muutosagentti Kehitetään ikäihmisten kotihoitoa ja vahvistetaan kaikenikäisten omaishoitoa (18.10.–31.12.)

OLLI Sirkka-Liisa

järjestämisen, hankinnan ja tietojohtamisen asiantuntija PoPSTer-hanke (1.3.–31.12.)

OUTILA Kalervo

suunnittelija POSKI 3 -hanke (1.5.–30.6.)

PAASOVAARA Kirsi

HM, projektipäällikkö PoPSTer -hanke (8.4.–31.12.)

PIKKUJÄMSÄ Sirkku

perusterveydenhuollon asiantuntija PoPSTer -hanke (1.3.–31.12.)

PIMPERI-KOIVISTO Leena

YTM, KM, sosiaalihuollon asiantuntija PoPSTer -hanke (1.3.–31.12.)

SAVELA Kaisa

insinööri, projektikoordinaattori Kaapo -hanke (1.1.–31.12.)

SOIKKELI Anu

TkT, FT, erityisasiantuntija, osa-aikainen, Kaapo-hanke (1.1.–31.12.)

VIITANEN Mikko

kauppatieteiden lisensiaatti, suunnittelija (1.1.–30.6. ja 1.8.–30.9.)

VIKSTEDT Helena

FM, projektipäällikkö POSKI 3 -hanke (1.1.–31.12.)

VUORELA Maarit

FM, vs. ohjelmakoordinaattori (1.8.–30.10.), vs. aluekehitysasiantuntija (1.11.–31.12.)

VUORINEN Anu

KTM, asiantuntija talous- ja palveluprosessit, vaikuttavuus, PoPSTer -hanke (1.3.–31.12.)

Harjoittelijat

GRÖNLUND Anna

arkkitehtiopiskelija (1.1.–14.4.)

HAARANIEMI Niko

amk-opiskelija (15.1.–14.2.)

HIUKKA Heini

(1.1.–14.4.)

INKAMO Kaisa
sosionomi AMK, YAMK-opiskelija (1.2.–31.5.)

JUUTH Rita-Susanna
sosionomi AMK, YAMK-opiskelija (1.2.–31.7.)

KARJALAINEN Vilma
arkkitehtiopiskelija (15.11.–31.12.)

KOSKINEN Saara-Maria
arkkitehtiopiskelija (15.1.–14.5.)

LAURILA Riina
opiskelija, kesäharjoittelija Karelia ENPI CBC (1.5.–31.8.)

LEHTOLA Tuija
(1.2.–30.4.)

LOPONEN Kaisa
opiskelija (29.8.–30.10.)

MANNERMAA Jussi
tradenomiopiskelija (16.5.–23.6.)

MAUKKU Elisa
TtM opiskelija (1.11.–31.12.)

MERILÄINEN Tatu
tradenomiopiskelija (16.5.–23.6.)

MUTIKAINEN Emmi
arkkitehtiopiskelija (1.1.–29.2.)

NIVALA Aleksi
opiskelija (1.5.–30.6.)

PITKÄNEN Joonas
tradenomiopiskelija (1.6.–31.7.)

PÄTSI Merja
sosionomi AMK, YAMK-opiskelija (1.2.–30.4.)

UUSIMÄKI Teea
arkkitehtiopiskelija (1.12.–31.12.)

VALLINMÄKI Aura
arkkitehtiopiskelija (1.6.–31.7.)

VITIKKA Mikko
arkkitehtiopiskelija (1.6.–31.7.)

VUORELA Maarit
opiskelija (1.2.–29.4.)

LIITE 2. POHJOIS-POHJANMAAN LIITON EDUSTAJAT YHTEISÖISSÄ

Kotimaiset yhteisöt

4H-liiton Pohjois-Pohjanmaa - Kainuun alueneuvosto
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Alueiden uudistumisen neuvottelukunnan valmisteluver-
kosto
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen

Barentskeskus Finland Oy, yhtiökokous
maakuntajohtaja Jussi Rämet

ELY:n elinkeinot ja luonnonvarat -teemaryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

ELY:n kulttuuri ja luovat alat -teemaryhmä
aluesuunnittelija Auli Suorsa

Fennoskandian vihreä vyöhyke kansallinen työryhmä
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio (Kirsti Reskalenko)

Iijoen tulvaryhmä
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi

Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Roman Gokkoev)

The Joint Working Group on Culture (JWGC)
aluesuunnittelija Auli Suorsa

The Joint Working Group on Tourism
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet

Kainuun Venäjä -strategian 2020 -seurantaryhmä
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan kalatalouden alueellinen
yhteistyöryhmä
erityisasiantuntija Ismo Karhu (Mirko Laakkonen)

Kalajoen tulvaryhmä
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi

Kansallinen RAMSAR-kosteikkotyöryhmä
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio (Auli Suorsa)

Kasitie ry, hallitus
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet

Kasvupalveluhankkeen järjestämis- ja tuottamisrakenne
-valmisteluryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Pentti Mäkisen varajäsen)

Keski-Pohjanmaan yrittäjien liikenteen, kaupan ja palvelui-
den jaosto
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Kestävää kasvua ja työtä – Suomen rakennerahasto-ohjel-
man arviointiryhmä
kehittämispäällikkö Päivi Keisanen (Heikki Ojala)

Kiinteistöosakeyhtiö Lantokulma Oy, yhtiökokous
maakuntahallituksen pj. Samuli Pohjamo

Lapin matkailun markkinointiryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Lentoliikennestrategian alueellinen ryhmä
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet (Tiina Ra-
jala)

Maaseutupolitiikan yhteistyöryhmän Maaseudun maan-
käyttö ja infrastruktuuri -teemaryhmä
projektikoordinaattori Kaisa Savela

Nelostie E75 -yhdistys, hallitus
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi, sihteeri

Oulujoen-Iijoen vesienhoitoalueen yhteistyöryhmä
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio (Ismo Karhu)

Oulun Innovaatioallianssi, johtoryhmä
maakuntajohtaja Jussi Rämet

Oulun innovaatioallianssin operatiivinen johtoryhmä kehi-
tysjohtaja Tiina Rajala

Oulun kauppakamari, ympäristöjaosto
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio

Oulun kauppakamarin kauppa- ja logistiikkavaliokunta
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet

Oulun kauppakamarin suurhankevaliokunta
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet

Oulun kaupunkiseudun yhteismarkkinoinnin johtoryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Arja Hankivaara)

Oulun kaupunkiseudun työllisyyskoikeilun johtoryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Päivi Keisanen)

Oulun seudun seuturakennetiimi
kaavoituspäällikkö Olli Eskelinen

Oulun seudun liikenteen johtoryhmä
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi

Oulun seudun kuntajohtajat
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet

Oulu-Kajaani Tervan tie ry, hallitus
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet
sihteeri, paikkatietopäällikkö Rauno Malinen

Oulun vammaispoliittisen ohjelman VAMPO-työryhmä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Pohjanlahden teemavuoden projektiryhmä
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet (Tuomas Kallio)

Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun liikenneturvallisuusohjausryhmä
maakuntainsinööri Olli Kiviniemi

Pohjois-Pohjanmaan alueellinen riistaneuvosto
erityisasiantuntija Ismo Karhu (Katarina Timisjärvi)

Pohjois-Pohjanmaan alueellisten Euroopan globalisaatiotahaston (EGR) hankkeiden johtoryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Päivi Keisanen)

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen neuvottelukunta
maakuntajohtaja Jussi Rämet (Tiina Rajala)

Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun ELY-keskusten yhteinen maahanmuuttoasiain toimikunta
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Ilpo Tapaninen)

Pohjois-Pohjanmaan kesäyliopisto
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen (Mikko Väisänen)

Pohjois-Pohjanmaan kulttuuriympäristötoimikunta
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko
kaavoituspäällikkö Olli Eskelinen

Pohjois-Pohjanmaan Kylät ry
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Pohjois-Pohjanmaan maisematoimikunta
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko
kaavoituspäällikkö Olli Eskelinen

Pohjois-Pohjanmaan metsäneuvosto
maakuntahallituksen jäsen Matti Pahkala (Ismo Karhu)

Pohjois-Pohjanmaan vesien- ja merenhoidon yhteistyöryhmä
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio (Ismo Karhu)

Pohjois-Pohjanmaan ympäristötietoisuustoimikunta
maakunta-arkkitehti Kirsti Reskalenko

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien koulutusvaliokunta
tutkimus- ja kehittämisspäällikkö Mikko Väisänen

Pohjois-Pohjanmaan yrittäjien tulevaisuus- ja innovaatiovaliokunta
tutkimus- ja kehittämisspäällikkö Mikko Väisänen

Pohjois-Suomen alueellinen rakennerahastojen viestintäverkosto
EU-tiedottaja Riikka Vitikka

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston HYTE-neuvottelukunta
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Pohjois-Suomen aluehallintoviraston sisäisen turvallisuuden yhteistyöryhmä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Pohjois-Suomen alueellinen valmiustoimikunta
maakuntajohtaja Jussi Rämet

Pohjois-Suomen koordinaatioryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala (Heikki Ojala)
kehittämisspäällikkö Päivi Keisanen (Roman Gokkoev)

Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkaryhmä
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet (Olli Kiviniemi)

Pohjois-Suomen messut
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Pohjois-Suomen neuvottelukunta
maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajat
maakuntajohtaja Jussi Rämet
viestintäpäällikkö Arja Hankivaara, sihteeri

Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen Pohjois-Pohjanmaan toimintayksikön ohjausryhmä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Pohjola Norden
kehitysjohtaja Tiina Rajala

Poikien Talo, Oulun ohjausryhmä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen (Auli Suorsa)

Poronhoitoalueen suurpetoneuvottelukunta
erityisasiantuntija Ismo Karhu (Tuomas Kallio)

Päärata-ryhmä
suunnittelujohtaja/maakuntajohtaja Jussi Rämet

Rieska-Leader
projektikoordinaattori Kaisa Savela

Sinisen biotalouden ohjausryhmä
ympäristöpäällikkö Tuomas Kallio (Heikki Ojala)

Suomi-Venäjä -seura Pohjois-Suomen piirijärjestö ry
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

TE-toimiston työvoima- ja yrityspalveluneuvottelukunta
hallintopäällikkö Kimmo Hinnö (Riitta Pitkänen)

TEM:n EU 4-jaosto
Päivi Keisanen (Pentti Malisen varajäsen)

Turvetuotannon ympäristön- ja luonnonsuojelun kansallisen koordinoinnin yhteistyöryhmä
erityisasiantuntija Ismo Karhu

Työ- ja elinkeinoministeriön valtakunnallinen viestintäverkosto
EU-tiedottaja Riikka Vitikka

Työelämä 2020 -hankkeen alueverkosto
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Työpaikkojen työhyvinvointiverkoston Pohjois-Pohjanmaan alueverkoston ydinryhmä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen (Arja Hankivaara)

Työterveyslaitoksen alueneuvottelukunta
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Vapaaehtoistoiminnan verkosto VARES, ohjausryhmä
suunnittelupäällikkö Ilpo Tapaninen

Ympäristöllisten menettelyjen yhdentämisen lainsäädäntö-hankkeen (ns. yhden luukun lainsäädäntöhanke) ohjausryhmä
maakuntajohtaja Jussi Rämet

Ympäristöministeriön PAF-työryhmä
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Kansainväliset yhteisöt

Arctic Europe -yhteistyöverkosto
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

Barentsin alueneuvosto
Maakuntajohtaja Jussi Rämet (Lyly Rajala)
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

Barentsin aluekomitea
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev
CPMR
Maakuntahallituksen varajäsen Jari Nahkanen
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev (asiantuntija)

CPMR:n Itämerikomissio
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

ENI CBC -ohjelmien seurantakomiteat
maakuntajohtaja Pauli Harju (Tiina Rajala)

ENI CBC -valintakomiteat
aluekehitysasiantuntija Aki Lappalainen (Heikki Ojala)

Euroopan komission Europe Direct -verkosto
EU-tiedottaja Riikka Vitikka

Euroregion ry:n hallitus
maakuntajohtaja Jussi Rämet

Euregio Karelian hallitus
maakuntajohtaja Jussi Rämet (Tiina Rajala)
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev (sihteeristön jäsen)

Karelia ENPI CBC-ohjelman seurantakomitea
maakuntajohtaja Jussi Rämet (Tiina Rajala)

Interreg Pohjoinen -ohjelman hallintokomitea
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

Interreg Pohjoinen -ohjelman seurantakomitea
maakuntajohtaja Pauli Harju 15.8. saakka, kehitysjohtaja Tiina Rajala 15.8. alkaen (Heikki Ojala)

NSPA/OECD tutkimushanke
vs. kansainvälisten asioiden päällikkö Roman Gokkoev

Pohjoinen periferia ja Arktis (NPA) -ohjelman seurantakomitea
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala (varajäsen)

RAG Pohjoinen Periferia alueellinen asiantuntijaryhmä
kehitysjohtaja Tiina Rajala
aluekehityspäällikkö Heikki Ojala

LIITE 3. LAUSUNNOT JA ESITYKSET

Annetut lausunnot

Haapajärven kaupunki

Lausunto Välikankaan ja Ristiniityn tuulivoimapuistojen osayleiskaavaehdotuksista

Kainuun liitto

Lausunto Kainuun maakuntakaavan tarkistamisen osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta

Lausunto Kainuun maakuntakaavan tarkistamisen Lähtökohdat ja tavoitteet -raportista

Kalajoen kaupunki

Lausunto Kalajoen Läntisten tuulivoimapuiston osayleiskaavaaluonnoksesta

Lausunto Reijo Pitkäsen maa-ainestenottolupahakemuksesta Kalajoen Etelänkylän tilalle Ylänkö (208-402-8-129)

Lausunto Markku ja Mauri Siipolan maa-ainestenottolupahakemuksesta Kalajoen Etelänkylän tilalle Siipola (208-402-8-155)

Lausunto Kokkokankaan tuulivoima-alueen osayleiskaavaehdotuksesta

Lausunto Hiekkasärkkien asemakaavan muutoksen ja laajennuksen kaavaehdotuksesta Marinan alue

Lausunto Himangan kirkonseudun asemakaavan muutoksesta Lopotintien alueella

Kempeleen kunta

Lausunto Sarkkirannan lähikaupan asemakaavamuutoshankkeen edellytyksistä

Korkein hallinto-oikeus

Lausunto Pohjois-Pohjanmaan 1. vaihemaakuntakaavan vahvistamista koskevasta ympäristöministeriön päätöksestä tehdystä valituksista ja ympäristöministeriön lausunnosta

Kuusamon kaupunki

Lausunto Kuusamon strategisen yleiskaavan ehdotuksesta

Lapin liitto

Lausunto Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavaehdotuksesta

Liikenne- ja viestintäministeriö

Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi liikennekaareksi sekä eräiksi siihen liittyviksi laeiksi

Lausunto vuoden 2017 osto- ja velvoiteliikenteestä

Lausunto laajakaistatukilain muuttamisesta

Maa- ja metsätalousministeriö

Lausunto luonnoksesta valtioneuvoston asetukseksi Metsähallituksesta

Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi Euroopan unionin yhteisen kalastuspolitiikan kansallisesta täytäntöönpanosta

Lausunto sinisen biotalouden kansallisesta kehittämissuunnitelmasta

Lausunto Valtioneuvoston ruokapoliittisesta selonteosta eduskunnalle

Metsähallitus

Lausunto maastoliikennehankkeesta

Lausunto 110 kV voimajohtohankkeesta Vuolijoki-Murtomäki-Piiparinmäki

Lausunto Syötteen kansallispuiston hoito- ja käyttösuunnitelmasta

Oulun kaupunki

Lausunto Oritkarin sataman asemakaavaehdotuksesta

Oulun Seudun Ampumaurheilukeskus ry

Lausunto Ruutikankaan ampumaurheilukeskuksen asemasta Pohjois-Pohjanmaan ampumarataverkostossa

Oulun Seudun Sähkö Verkkopalvelut Oy

Lausunto suunnitelmasta Limingan sähköaseman 110 kilovoltin sähköjohdon uusinta

Pohjanmaan liitto

Lausunto Pohjanmaan maakuntakaavan 2040 osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta

Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Pakkakosken tuulivoimahanke, Ii

Lausunto tiesuunnitelmasta, maantien 847 (Eteläsuomen-tie) liikennejärjestelyt Komeetantien kohdalla, Kempele

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Oulun meriväylän syventäminen

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Karhukankaan tuulivoimapuisto, Siikajoki

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Kalajoen Läntisten tuulivoimapuisto, Kalajoki

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Pyhäjoen Karhunneuvankankaan tuulipuisto, Pyhäjoki

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Oulun biokaasulaitoksen laajennushanke, Oulu

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Kangastuulen tuulivoimapuisto, Siikajoki

Lausunto valtatie 8 ja kantatie 86 liittymän parantaminen, Liminka

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Polusjärven tuulivoimapuisto, Pyhäjoki

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Kopsa III tuulivoimapuisto, Raahe

Lausunto tiesuunnitelmasta, Maantie 800 Vaalantien parantaminen Vaalan keskustasta, Vaala

Lausunto tiesuunnitelmasta, Maantie 8460 jalankulku- ja polkupyöräväylä välillä Huvipolku-Rippalantie, Oulu

Lausunto tiesuunnitelmasta, Valtatie 8 tiejärjestelyt välillä Rannanmäentie-Petäjäsojantie, Pyhäjoki

Lausunto tiesuunnitelmasta, Valtatie 8 jalankulku- ja pyöräilyväylä välillä Rajaniementie - mt 18138 (Etelänpääntie), Pyhäjoki

Lausunto tiesuunnitelmasta, Maantie 18677 (Varjakantie) kevyen liikenteen väylä välillä Hailuodontie (mt 816) - Varjakka, Oulu

Lausunto YVA-menettelyn tarpeesta Siikajoen ja Raahe C sähköasemien välille rakennetta-van uuden 110 kV voima-johtoyhteyden osalta

Lausunto Hanhikivi 1 -ydinvoimalaitoksen kantaverkkoon liittämiseen tarvittavien voimajohtojen ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-401-30-10

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-402-26-28

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-401-30-14

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-402-2-67

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-402-31-30

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-402-2-9

Lausunto lunastuslupa-asiassa Hailuodon kunnan tilasta 72-401-4-8

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Raahen metallituotetehdas

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Oulun biokaasulaitoksen laajennushanke, Oulu

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta, Urakanevan tuulivoimahanke, Ylivieska

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Maaselän ja Hepoharjun tuulivoimahanke, Utajärvi

Lausunto ympäristövaikutusten arviointiselostuksesta, Pahkavaaran tuulivoimahanke, Utajärvi

Lausunto tiesuunnitelmasta Valtatien 8 jalankulku- ja pyörätie välillä Viitapakat - maantien 7773 (Matkailutie) liittymä, Kalajoki

Lausunto tiesuunnitelmasta Vt 4, Zatehtiin alueen eritasoliittymä, Kempele

Lausunto tiesuunnitelmasta Valtatien 8 liikennejärjestelyt maantien 7773 (matkailutie) liittymän kohdalla, Kalajoki

Lausunto tiesuunnitelmasta maanteiden 8080, 18576, 18577 ja 18597 parantaminen Mankilankylässä ja Saarikoskenkylässä, Siikalatva ja Siikajoki

Lausunto Kanteleen Voima Biojalostamohankkeen YVA-ohjelmasta

Raahen kaupunginhallitus

Lausunto Raahen Piehingin osayleiskaavaehdotuksesta

Lausunto Vihannin Paukkulehdon ampumaratalupahakemuksista

Rajavartiolaitoksen esikunta

Lausunto merellisen turvallisuuden ylläpidon sopeuttamisesta

Sisäasiainministeriö

Lausunto poliisin palvelu- ja toimipisteverkon kehittämisestä

Suomen ympäristökeskus

Lausunto pohjavesialueiden määrittämisen ja suojelusuunnitelmien ohjeistusluonnoksesta

Työ- ja elinkeinoministeriö

Lausunto Fennovoima Oy:n ydinvoimalaitoshanketta koskevasta rakentamislupahakemuksesta

Lausunto ehdotuksesta valtioneuvoston asetukseksi elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksista annetun asetuksen muuttamisesta

Lausunto Fennovoima Oy:n käytetyn ydinpolttoaineen lopetusjoitushanketta koskevasta ympäristövaikutusten arviointiohjelmasta

Lausunto luonnoksesta hallituksen esitykseksi kaivoslain 621/2011 muuttamiseksi

Valtiovarainministeriö

Lausunto Pohjois-Suomen maistraatin Pudasjärven yksikön lakkauttamisesta

Hallituksen esitysluonnos Eduskunnalle laiksi julkisen hallinnon yhteispalvelusta annetun lain muuttamisesta

Viestintävirasto

Lausunto Hailuodon laajakaistaosuuskunnan Haloko kiitotie maailmalle - laajakaistarakentamisen hankkeesta

Lausunto Pyhänet Oy:n taloudellisista edellytyksistä toteuttaa Haapajärven laajakaistahanke

Winda Power Oy

Lausunto 110 kV voimajohtohankkeesta Längisneva-Jylkkä

Ympäristöministeriö

Lausunto soidensuojelutyöryhmän loppuraportista

Lausunto pohjavesialueita koskevasta asetusluonnoksesta

Lausunto merialuesuunnittelua koskevasta hallituksen esityksestä

Lausunto valtakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden päivitysinventoinnista

Lausunto Ramsar-kosteikkotoimintaohjelmasta

Lausunto ympäristövaikutusten arviointimenettelyä koskevien säädösten uudistamisesta

Lausunto maankäyttö- ja rakennuslain muutosluonnoksesta

Maakuntauudistuksen lakilausunto

LIITE 4. ALUEKEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖKSET

TAULUKKO: Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020, EAKR-päätökset

Hankekuvaukset löytyvät rakennerahastotietopalvelusta <https://www.eura2014.fi/rrtiepa/>

Projektinro	Projektin nimi	TL
A70069	VENTURE NOW	1
A70070	Mikroyritysten kasvualusta	2
A70071	Uusia liikeideoita ja työpaikkoja	1
A70072	Oulun seudun matkailun yritys- ja markkinalähtöinen tutkimus- ja kehitysohjelma	1
A70102	Growth Investment Opportunities	1
A70127	Kaivosympäristöstä kansainväliseksi T&K-ympäristöksi	2
A70143	Oulu International Sales Force	1
A70145	Rajaton	1
A70146	Kansainvälisen T&K&I -rahoituksen tason nostaminen Pohjois-Pohjanmaalla KOHO2020	2
A70147	Investointi korkean resoluution kuvantamiseen ja materiaalianalyysiin (STEMMA)	2
A70148	Kevyet ja kestävät rakenteet (KeKeRa)	2
A70150	Investointi korkean resoluution kuvantamiseen ja materiaalianalyysiin (STEMMA) (investointiosio)	2
A70151	Printocent Pilot Factory upgrade	2
A70160	”Auto2020” - Nykyautotekniikan oppimisympäristön rakentaminen	2
A70161	Perunajäte arvotuotteiksi	2
A70162	Life City - suomalaisen puurakentamisen kansainvälinen konsepti	2
A70163	Printocent Pilot Factory upgrade (investointiosio)	2
A70181	OMS Tutkimuskeskuksen kehittäminen	2
A70182	Kustannustehokas tuotantoautomaatio (KuTuA)	2
A70183	Hankinta-asiamiespalvelu Pohjois-Pohjanmaalle	2
A70184	Elintarvikkeista ja luonnosta elinvoimaa Koillismaalle	1
A70185	Oulu Sote Labs	2
A70186	”Auto2020” - Nykyautotekniikan oppimisympäristön rakentaminen (investointiosio)	2
A70189	Kestävää kasvua teollisuuden mineraalisista sivuvirroista	2
A70190	Kustannustehokas tuotantoautomaatio (KuTuA) (investointiosio)	2
A70191	OMS Tutkimuskeskuksen kehittäminen; investointiosio	2
A70205	Leiviskäkankaan teollisuusalueen laajennus	1
A70206	Teollinen internet liiketoiminnan tukena	2
A70211	Tuottava hajautettu lähienergia	2
A70212	Vähähiilisydestä kilpailuetua kunnille	2
A70245	Pikatestauksen valmistusmenetelmien ja näytteiden käsittelyn kehittäminen	2
A70548	Metaoppi, metallialan oppimisympäristön kehittäminen (kehittämiosa)	2
A70549	Hajautetun biokaasutuotannon kehittäminen	2
A70587	PrintoCent Business Development 2015-2017	2
A70588	P-P Verkkopalvelu, kasvuyritysten kumppani	1
A70589	Metaoppi, metallialan oppimisympäristön kehittäminen (investointiosa)	2
A70590	Meripohjolan uudistuva metalli- ja konepajateollisuus	2
A70591	Korkeammalle Korkeakouluyhteistyössä (KoKo)	1
A70592	Zatelliitin yritysalueen liikennejärjestelyt	1
A70593	HCT-puutavarayhdistelmien ajoseuranta- ja stabiliteettitutkimus	2
A70594	Biomassojen energia- ja kustannustehokas esikäsittely osana biojalostuksen arvoketjua (PREBIO)	2
A70655	Hitsausliitosten ja materiaalien tarkastuslaboratorio (HiMaLa)	2
A70656	KAAPPO- Kaupunki- ja kuntakeskustat pohjoisessa	2

A70657	Biomassojen energia- ja kustannustehokas esikäsittely osana biojalostuksen arvoketjua (PREBIO, investointiosio)	2
A70677	Hitsausliitosten ja materiaalien tarkastuslaboratorio (HiMaLa)(investointiosio)	2
A70850	Kaavateiden liikennejärjestelyt Juhannuskallion kohdalla	1
A70851	5G testiverkko	2
A70853	Terveysteknologian Innovaatioekosysteemi	2
A70854	Kalajoenseudun palveluliiketoiminnan kehittäminen	1
A70881	Pyhäjoelta virtaa -kehittämishanke	1
A70882	5G testiverkko (investointiosio)	2
A70883	Rakennustuoteteollisuuden nykytila-analyysi ja kehittämissuunnitelma Pohjois-Pohjanmaan eteläosassa ja Keski-Pohjanmaalla	2
A70886	Öljy- ja metallipäästöjen jatkuvatoiminen mittaaminen kaivoksissa ja satamissa sekä niiden leviämisen CFD-pohjainen mallintaminen (JaMit)	2
A70887	Energiantuotantoyhteisön suunnitteluhanke	2
A70907	Tapahtumatuotannon kehittäminen Koillismaalla	1
A70962	Puuraaka-aineen hyödyntäminen Utajärvellä, Esiselvityshanke (PUUTA esiselvityshanke)	2
A70963	Öljyntorjuntavalmiuden parantaminen vihreillä kemikaaleilla (VIKE)	2
A70964	Kesämatkailun Master plan	2
A71069	Turpeen ja suobiomassan käyttö korkean jalostusasteen tuotteissa	2
A71070	Biohiili päästöjen vähentäjänä ja lannan arvon kohottajana turkistarhoilla	2
A71141	Tuotannollisen toiminnan kehittämisen esiselvitys Oulun Eteläisessä (TUTOES)	2
300818	Tehokas Puuteollisuus	2
A71205	Matkailullisesti monipuolinen - kansainvälistyvä Oulun alue, Attractive Oulu Region 2018	1

TAULUKKO: MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHA RAHOITUSPÄÄTÖKSET 2016

MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHA RAHOITUSPÄÄTÖKSET 2016	
Pohjois-Pohjanmaan liitto	Pohjois-Pohjanmaan ennakoivan rakennemuutoksen analyysi
Kempeleen kunta	Master Plan Pirilä-kylän toimintamallista
Naturpolis Oy	Koillismaan elintarvikealan kasvuohjelma
Oulun kaupunki (B O)	Arctic Europe rahaston - esiselvitys ja valmistelu
Pyhäjärven kehitys Oy	Data Center kaivoksessa
Limingan kunta	Ruutikankaan masterplan
Pohjois-Pohjanmaan liitto	Kohti modernia elintaviketaloutta
Pohjois-Pohjanmaan liitto	Pohjois-Pohjanmaa - Tulevaisuuden maakunta
Humanpolis Oy	Esiselvitys: Oulujokilaakson ja Liminganlahden kulttuuri- ja luontoympäristön maailmanperintöarvot

TAULUKKO: ALUEELLISET INNOVAATIOT JA KOKEILUT (AIKO) RAHOITUSPÄÄTÖKSET 2016

ALUEELLISET INNOVAATIOT JA KOKEILUT (AIKO) RAHOITUSPÄÄTÖKSET 2016	
Oulun ammattikorkeakoulu	Pohjois-Pohjanmaan koulutusviennin aktivointi (PKV-X)
Luonnonvarakeskus	Kasvintuotantoa kaivoksessa
Oulun yliopisto (CEE)	Pohjois-Pohjanmaan Cleantech - osaamisen keihäänkärjet ja potentiaali
Oulun kaupunki (B O), Oulun yliopisto	Alihankinnasta arvoverkkopohjaiseen tuoteportfolioon hallintaan
Pudasjärven kaupunki	Tuotekehittäjä
Ylivieskan seutukuntayhdistys ry	Digiajan Tuotantopuisto - prosessin käynnistäminen (DigiTuotanto)
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy	Sirpaleista kokonaisuuksia työmarkkinoille
Tyrnävän kunta	Liikennekaari kunnan alueen mittakaavassa - kuljetusten kokonaisratkaisun kehittäminen
Oulun kaupunki (BO), Oulun ammattikorkeakoulu, Oulun yliopisto, Teknologian tutkimuskeskus VTT Oy	Innovaatioallianssin toiminnan vauhdittaminen
Oulun yliopisto	Artic Autonomous Testing Development Cluster (AATE DC)

LIITE 5. VALMISTUNEET JULKAISUT

B-Sarja

B:86 Arvokkaat maisema-alueet Pohjois-Pohjanmaalla, Pohjois-Pohjanmaan valtakunnallisesti ja maakunnallisesti arvokkaiden maisema-alueiden päivitys- ja täydennysinventointi 2013-2015 (ISBN 978-952-5731-48-4)

B:87 Pohjois-Pohjanmaan liiton tilinpäätös 2015 (ISBN 978-952-5731-49-1)

B:88 Matkailun aluetaloudelliset vaikutukset Kalajoella (ISBN 978-952-5731-50-7)

B:89 Alueelliset innovaatiot ja kokeilut (AIKO-rahoitus) (ISBN 978-952-5731-51-4)



Pohjois-Pohjanmaan liitto
Council of Oulu Region

Sepänkatu 20
90100 OULU Finland

Puh./tel. +358 (0)40 685 4000
Telefax +358 (0)8 3113 577

info@pohjois-pohjanmaa.fi
www.pohjois-pohjanmaa.fi